

הנדון: מענה לשאלות הבהרה - מכרז פומבי מס' 2025/29 למתן שירותי ניקיון, חדרנות ועבודות כלליות במטבח וחדר האוכל עבור המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט

המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט ("המכון"), מבקש להשיב לשאלות הבהרה שנשאלו על ידי מי מהמשתתפים בהליך שבנדון ("ההליך"), וכן לעדכן בדבר מספר שינויים והבהרות בדרישות המכרז, הכול כמפורט להלן:

1. עדכון נספח הצעת המחיר (נספח ב'1 להזמנה)

לצורך הבטחת תמחור נכון של הצעות המחיר, ועל מנת למנוע אי-הבנות עתידיות, מצורף בזאת **נספח הצעת מחיר חדש (נספח ב'1 מעודכן) אשר יחליף את הנספח הקודם שצורף למסמכי ההזמנה**. הנספח המעודכן כולל הבהרות ותיקונים הנוגעים למנגנון ההצמדה ולמבנה הצעת המחיר, והוא מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי ההזמנה.

המציעים נדרשים להגיש את הצעת המחיר שלהם **בהתאם לנספח המעודכן בלבד**.

בהתאם לאמור, ההוראה שלהלן תשולב בסעיף 15.3 להסכם ההתקשרות ותיקרא כחלק בלתי נפרד ממנו, **רק במידה והמכון יבחר בחלופת ההצמדה**, והסכם ההתקשרות שייחתם עם המציע הזוכה יעודכן בהתאם:

"במקרה שבו יבחר המכון בחלופת ההצמדה, יחול מנגנון ההצמדה למדד אן ורק על רכיב "העלות הנוספת" ובהתאם לתנאים ולמנגנון ההצמדה המפורטים בנספח הצעת המחיר (נספח ב'1 להזמנה) ובכפוף להוראות סעיפים 10 ו-15 לנספח הצעת המחיר".

2. שינויים בדרישות כוח האדם

בהתאם לסעיף 26 למסמכי המכרז ולסעיף 4 לנספח א' להסכם ההתקשרות, נערכו השינויים הבאים בדרישות כוח האדם:

2.1. נדרשות **שלוש (3) חדרניות בלבד**, במקום ארבע (4) כפי שצוין קודם לכן.

עובדים קבועים. בימי שישי נדרשת נוכחות עובדים עד השעה 14:00			3 - 4	3 - 4	בית הנבחרות
--	--	--	-------	-------	-------------

2.2. תפקיד **עוזר המפקח – מבוטל**. נדרשים **שני מפקחי עבודה – האחד למשמרת בוקר והשני למשמרת ערב**. יודגש כי מפקח משמרת הערב יהיה אחראי, בין היתר, על סגירת המטבח בתום יום העבודה.

עובדים קבועים. נדרש מפקח אחד במשמרת הבוקר, ומפקח אחד במשמרת הערב. יודגש כי מפקח משמרת הערב יהיה אחראי, בין היתר, על סגירת המטבח בתום יום העבודה. נדרש מפקח נוסף בצידוף עוזר, אשר ימלא את תפקידו במטבח וישמש כממונה על סגירתו.			1	1	1 - 2	מפקח + עוזר מפקח
---	--	--	---	---	-------	------------------

3. מענה לשאלות ההבהרה:

מס'	שם המסמך [הפנייה למסמך אליו מתייחסת השאלה – ההזמנה, נספח, חוזה וכיו"ב]	סעיף/מראה מקום אחר [הפנייה לסעיף הרלוונטי במסמך אליו מתייחסת השאלה]	נושא/כותרת הסעיף	שאלה/הערה	מענה
1.	מכרז	4.1.6.1	תנאי סף	מבוקש הקלה בתנאי הסף בהסתמך על ניסיון עבר של בעלי תפקידים אצל המציע	הבקשה נדחית. תנאי הסף הינם תנאים מחייבים ואינם ניתנים לשינוי או להקלה. ניסיון אישי של מנהלים אינו מהווה תחליף לעמידה בדרישות הסף של המציע עצמו.
2.		עמ' 37	נספח ד'- פירוט ניסיון עבודות וממליצים	בטבלה המוצגת יש רובריקה שבה יש לסמן V במשבצת הרלוונטית, השאלה היא: ככל והממליצה היא מסעדה מה למלא?	יש לסמן את סוג הלקוח בהתאם – "ציבורי" או "פרטי". במקרה של מסעדה, יש לסמן "פרטי" ולפרט את היקף הסועדים ואת יתר הנתונים כנדרש.
3.		עמ' 37	נספח ד'- פירוט ניסיון עבודות וממליצים	בטבלה המוצגת יש רובריקה שבה יש לציין פרטי איש קשר מטעם הלקוח, האם הכוונה לאיש קשר מטעם הממליץ?	אכן, הכוונה היא לאיש קשר מטעם הלקוח/הממליץ, אשר יכול לאשר את פרטי ההתקשרות והניסיון.
4.		4.1.6	תנאי סף	מתבקש ניסיון מוכח לשנים 2022 ועד 2024, מה לגבי שנת 2025?	הדרישה חלה על שלוש השנים המלאות שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות (2022–2024). לא נדרש להציג נתונים לשנת 2025.
5.		28.9 28.10	חלק ד' למכרז- הגדרת הדרישות המקצועיות	מהי כמות חומרי הניקיון ו/או הציד והמצעים הנדרשים לצורך ביצוע העבודה?	הכמות המדויקת אינה מוגדרת מראש ותיגזר מהיקף השירות בפועל. לצורך הערכה בלבד, צורף נספח י"ב הכולל נתוני מתקנים, שטחים ומספר מתקני סניטציה לצורך חישוב עצמאי של המציע. כמו כן, ראו גם סעיף 30 למסמך ההזמנה המתייחס להיקף עבודות וחומרים לעבודות חדרנות. למען הסר ספק, המציע אינו נדרש לספק מצעים במסגרת השירותים הכלולים בהצעתו.
6.	חלק ד' למכרז- הגדרת הדרישות המקצועיות ת.	סעיף 28.9	דרישת מכשור, ציוד וחומרי ניקיון	מהי כמות חומרי הניקיון הנדרשת לצורך ביצוע העבודה?	ראו סעיף 5 לעיל.

7.	חלק ד' - למכרז- הגדרת הדרישות המקצועיות. ת.	סעיף 28.10	דרישת מכשור, ציוד וחומרי ניקיון	מהי כמות הציוד ו/או האמצעים הנדרשים לצורך ביצוע העבודה?	ראו סעיף 5 לעיל.
9.	חלק ד' - הגדרת הדרישות המקצועיות ת	28.9, 28.10		מהי כמות חומרי הניקיון ו/או כמות הציוד והאמצעים הנדרשים לצורך ביצוע העבודה?	ראו סעיף 5 לעיל.
10.		15	הסכם הצמדה	הצמדה - מבקשים לקבוע כי תחול הצמדה גם על העלות הנוספת (חוץ משינויים ברכיבי השכר)	ראו הבהרה בסעיף 1 בתחילת מסמך זה.
11.	כללי	כללי	כללי	האם ישנו באתר ארוחות לעובדים? נבקש לדעת מה מחיר הארוחה כיום (והאם המחיר כולל מע"מ)? האם עובדי הספק אוכלים בחדר אוכל? האם יש לגלם שווי מס מלא לעובדים בגין הארוחות? האם יש השתתפות העצמית לעובדים, ואם כן, באיזה סכום? האם העובד נושא בזקיפת שווי של הארוחה? כיצד יתבצע החיוב בגין הארוחות - האם "גב אל גב" או שיש לתמחר את מחיר הארוחה (וכל העלויות הנלוות אליה) במסגרת עלות השעה?	ההסכם אינו כולל הוראה בנושא ארוחות לעובדי הספק. ככל שתתאפשר אכילת עובדים בחדר האוכל, הדבר ייעשה בכפוף לתיאום מראש ובכתב, ובכפוף למדיניות המכון.
12.	כללי	כללי	כללי	בהתייחס לטבלת כוח האדם הנדרש המפורטת במסמכי המכרז, נבקש לקבל הבהרה לגבי אומדן תקן השעות החודשי/שבועי לכל תפקיד (עובד ניקיון, עובד חדרנות, עובד מטבח), וכן את אופן חישוב כמות השעות החודשיות/שבועיות	החישוב שנערך בנספח התמחירי מבוסס על 182 שעות חודשיות למשרה מלאה (ראו סעיף 1.1. לנספח ב'2).

13.	כללי	כללי	כללי	האם העובדים המוצבים כיום מגיעים בהסעות או תחבורה ציבורית?	האחריות להגעת העובדים למכון מוטלת על הקבלן בלבד.
14.	כללי	כללי	כללי	וותק - נדרש להעביר וותק של העובדים. ישנם רכיבי שכר שעלותם משתנית בהתאם לוותק של העובדים (כדוגמת חופשה והבראה), ועלינו לדעת את הוותק הממוצע על מנת לתמחר את ההפרש באותם רכיבים כחלק מעלות הנוספות.	על המציע להעריך את העלות הנובעת מוותק עובדים לצורך תמחור הצעתו, בהתאם לניסיונו המקצועי ובהתאם להוראות צו ההרחבה בענף הניקיון ולנספח ב'2 למכרז, הכוללים את מנגנוני הוותק, החופשה וההבראה.
15.	כללי	כללי	כללי	נבקש הבהרה האם ניתן לייחס ניסיון ודרישות אחרות המפורטות בתנאי הסף לחברה קשורה למציע, וזאת במקרים בהם החברות פועלות כיחידה תפעולית ועסקית אחת.	הבקשה נדחית. בהתאם לסעיף 4.2 למסמכי ההזמנה לא ניתן לייחס ניסיון לחברה קשורה. המציע חייב לעמוד בתנאי הסף בעצמו
16.	כללי	כללי	כללי	נבקש הבהרה לגבי שכר העבודה המינימלי הנדרש לעובדי ניקיון, חדרנות ומפקחים, בהתאם לדרישות המכרז והנספח התמחירי, ובחינת אפשרות לעדכון שכר זה.	הבקשה נדחית. השכר לעובדים ייקבע בהתאם לצו ההרחבה בענף הניקיון והוראות התכ"ס. אין שינוי בשכר המינימום שנקבע במסמכי המכרז.
17.	כוח אדם לאירועים מיוחדים	2	מכרז	מפעלי קיץ - האם הדרישה לתוספת עובדים הינה במשמרת בוקר או חלוקה למשמרת בוקר ערב ?	התוספת נדרשת למשמרת בוקר, אלא אם ייקבע אחרת על ידי המכון בהתאם לצרכים בפועל.
18.	כוח אדם לאירועים מיוחדים	2	מכרז	מפעלי קיץ - האם הצבת העובדים הנדרשת לחודשיים יולי ואוגוסט במלואם ?	הדרישה חלה על חודשי יולי ואוגוסט, למשך תקופת הפעילות בפועל של המפעלים.
19.	העלות הנוספת	14	מכרז	הצעת המחיר - בשורת הספרות של הצעת המחיר- כמה ספרות לאחר נקי עשרונית יש להשלים?	יש לעגל (עד) שתי ספרות עשרוניות לאחר הנקודה.

20.	מכרז	14	העלות הנוספת	הצעת המחיר - ע"פ הצעת המחיר עלינו לתמחר 3 תפקידים - עובד ניקיון, חדרנות ומטבח. היכן עלינו לתמחר את המפקח ועוזר המפקח?	לפי נספח א' להסכם ההתקשרות /סעיף 26 למסמכי ההזמנה, למפקח אין תעריף עצמאי. עלותו מגולמת במסגרת העלות הנוספת של השירותים (הדרישה לעוזר המפקח הוסרה מדרישות כוח האדם, ראו הבהרה בתחילת מסמך זה בסעיף 1.2).
21.	מכרז	14	העלות הנוספת	הצעת המחיר - ע"פ הצעת המחיר עלינו לתמחר 3 תפקידים - עובד ניקיון, חדרנות ומטבח. היכן עלינו לתמחר את העבודה לגובה? האם כחלק מעובדי הניקיון?	אין תשלום נפרד בגין עבודות בגובה.
22.	מכרז	26	כח אדם נדרש	מפקח + עוזר מפקח – האם ישנו תעריף עבור מפקח ועוזר מפקח הן מבחינת תשלום למפקח ועוזר מפקח והן מבחינת החיוב? האם נדרש שלמפקח יהיה רכב צמוד?	ראו סעיף 20 לעיל. בהתאם להוראות סעיף 6.10 לנספח א' בהסכם ההתקשרות נדרש רכב תפעולי במכון לצורך ניווט עובדים וחומרים. אין דרישה לרכב צמוד למפקח.
23.	מכרז	26	כח אדם נדרש	תקן עובדי מטבח ביום הינו 7 עובדים האם ישנו מפקח מטעם מזמין השירות? או שהמפקח ועוזר מפקח אחראים גם על עובדי המטבח?	בהתאם לסעיף 4 נספח א' להסכם ההתקשרות, במכון מוצבים שני מפקחים קבועים – מפקח בוקר ומפקח ערב – האחראים לפיקוח שוטף על כלל השירותים הניתנים על ידי המציע, לרבות שירותי המטבח.
24.	מכרז	26	כח אדם נדרש	עובד שבת - הוא מוגדר כ-11 שעות עבודה. האם 11 זה התקן שלו? או ש-8 שעות + 3 שעות נוספות? האם ישולם בעבורו השעות הנוספות?	משמרת שבת מוגדרת בין 00:07 – 18:00 (11 שעות). מדובר בשעות עבודה בפועל, לרבות שעות נוספות שישולמו בהתאם להוראות סעיף 3.1 לנספח ב'2 למסמכי ההזמנה (הנספח התמחירי); בהתאם להוראות הדין ולצו ההרחבה בענף הניקיון.
25.	מכרז	26		לפי טבלת התקן - כמה חדרניות עלינו לתמחר? האם החדרניות נמצאות רק בשורת "בית הנבחרות"?	ראו הבהרה בסעיף 1.1. בתחילת מסמך זה ביחס למספר החדרניות הנדרש (3 חדרניות במקום 4).
27.	מכרז	26	כח אדם נדרש	האם ב"בית הנבחרות" ישנן רק חדרניות או שיש שם גם עובדי ניקיון בנוסף?	בבית הנבחרות מוצבות חדרניות בלבד שמבצעות את כלל עבודות החדרנות לרבות עבודות ניקיון, אלא אם יידרשו עובדי ניקיון נוספים לפי צורכי המכון.

28.	מכרז	28	שעות עבודה לעובדי ניקיון	שעות עבודה - האם שעות העבודה הרשומות במכרז (ובתקן) כוללות את זמן ההפסקה לעובדים? האם המזמין ישלם בעבור ההפסקה לעובדים או שמקוזז את זמן ההפסקה?	שעות עבודה שעות המשמרת ואין תשלום נוסף מעבר לשעות התקן.
29.	מכרז	28	שעות עבודה לעובדי ניקיון	האם ניתן לבצע חפיפה בשעות העבודה בין המטבח והניקיון, בפירוט שעות עבודה ניקיון 06:00-14:00 מטבח 07:00-15:00 ?	אין חפיפה בתפקידים בין עובדי הניקיון הכלליים לעובדי המטבח. המכרז מבחין בין תפקידים אלו, ולכל אחד מהם דרישות ייעודיות (לרבות ביגוד, הכשרה ותעריף).
30.	מכרז	3.1	תוספות לעובד	נדרש להבהיר האם המזמין ישלם תוספת בעבור השעות הנוספות (ובאיזה תעריף) או שעלינו לכלול אותם כחלק מ"העלות הנוספת".	ראו סעיף 24.
31.	מכרז	3.2	תוספות לעובד	ע"פ הסעיף הנ"ל, A מייצג רק את שכר הבסיס - נדרש לשנות כך שייצג את סך עלות השכר ולא את שכר הבסיס. כידוע, גם על שעות שבת ישנם עלויות מעביד למעסיק.	הבקשה מתקבלת. רכיב A בנוסחת שבת יתוקן במסמכי המכרז באופן שיכלול את עלות השכר למעסיק לשעת עבודה, כולל רכיבי השכר וההפרשות הסוציאליות החלות על שכר היסוד ועל הגמול בגין עבודה בשבת, הכל בהתאם לנספח התמחירי (נספח ב'2) ולהוראות התכ"ס. התיקון יבוצע באופן הבא: A – שכר עלות שכר למעסיק לשעת עבודה, כפי שמפורט בנספח התמחירי (נספח ב'2), בתוספת עלויות המעביד החלות על הגמול בגין עבודה בשבת, בהתאם לצווי ההרחבה והוראות התכ"ס.
32.	מכרז	3.3	תוספות לעובד	נבקש הבהרה לגבי אופן התשלום עבור חופשת נישואין: נספח ב'2, סעיף 3.3, מציין כי חופשת נישואין הינה 'על חשבון הקבלן', בעוד שסעיף 3.8.1 להסכם ההתקשרות מתאר אותה כ'רכיב שכר תלוי אירוע מזכה' אשר 'המשרד ישלם לקבלן תוספת בגינו'.	הבקשה מתקבלת. חופשת נישואין הינה רכיב שכר תלוי אירוע מזכה, אשר ישולם על ידי המכון לקבלן כתוספת "גב אל גב" בהתאם לסעיף 3.8.1 להסכם ההתקשרות. הניסוח בנספח ב'2, סעיף 3.3 יתוקן באופן הבא: <u>חופשת נישואין</u> - בחופשת נישואין זכאי עובד המועסק 6 חודשי עבודה ומעלה ל-3 ימי חופשה על חשבון הקבלן, מבלי

					לגרוע מחופשתו או לנכות משכרו.
33.	מכרז	10.3		ערבות - לא ברור הסכום לערבות ביצוע. ע"פ הסעיף הנ"ל ישנה ערבות אך לא נמצא בשום מקום הסכום לערבות - נדרש לקבל.	ראה הודעת הבהרה מס' 1 שפורסמה למציעים ביום 23.11.25.
34.	מכרז	27.8	השירותים הנדרשים	ניקיון עבודות בגובה - כיצד יבוצע החיוב בגין העבודות המצוינות האם בחיוב גב אל גב או כחלק מעלות השעה?	ראה סעיף 21 לעיל.
35.	מכרז	27.8	השירותים הנדרשים	האם העובד המקצועי יעבוד כחלק מהסד"כ הקבוע למרות שניקיונות בגובה זה פעם ב 6 חודשים?	העובד נכלל במצבת העובדים הקבועה ונדרש להיות בעל היתר עבודה בגובה תקף.
36.	מכרז	28.1	מכשור ציוד וחומרי ניקיון	אספקת מטהרי אוויר אוטומטיים בחדרי שירותים - נדרשת כמות מפיצים להתקנה ?	יש להציב מטהר אוויר אוטומטי אחד בכל חדר שירותים.
37.	מכרז	32.2	מפרט עובדי מטבח וחדר אוכל	משמרת ערב – בתקן מצוין שנדרש להציב אחראי משמרת עבור חדרניות ועבור עובדי הניקיון האם העובדים הנ"ל זכאים לתעריף שכר גבוה יותר מהעובדים ?	המכרז אינו מגדיר תעריף נפרד עבור תפקיד "אחראי משמרת" או "מפקח" במסגרת "עלות השכר המינימלית". על המציע לכלול את כל העלויות הכרוכות בתפקיד זה, לרבות תוספות שכר בגין אחריות מוגברת, במסגרת הצעת המחיר הכוללת שלו עבור "העלות הנוספת" לשעת עבודה.
38.	מכרז	21.4.1		לא ברור לאיזו טבלה אתם מתכוונים ? אין סעיף 22.1 במכרז	הכוונה לטבלה שבסעיף 21.4 (עמ' 22–23) המפרטת את אמות המידה לניקוד איכות.
39.	מכרז	נספח יב	נתונים לצורך תחשיבי ספק	אספקת טואלטיקה – האם ניתן להעביר אומדן כמות נייר ידיים וטואלט ?	אומדן מפורט מופיע בנספח י"ב למסמכי ההזמנה. על המציע להעריך את הכמויות לפי הנתונים שם (הנתונים המוצגים במסגרת הנספח הינם לצרכי הערכה בלבד).

40.	הסכם	7.2	שכר העובדים	מבוקש להגדיר שכר מינימלי לעובדי ניקיון שיהיה 20% מעל שכר המינימום ולעובדי חדרנות ומטבח 30%.	הבקשה נדחית. השכר יחושב לפי צו ההרחבה והוראות התכ"ס ובהתאם לנספח ב'2 למסמכי ההזמנה. אין שינוי בשכר הבסיס הקבוע במכרז.
41.	הסכם	13	תמורה	בהתייחס לדרישת המכון לתגבורי עובדים בתקופות הקיץ ובזמן תחרויות, ובשים לב לשעות העבודה השונות של עובדי תגבור לעומת עובדים קבועים, נבקש הבהרה לגבי מנגנון התמחור של תגבורי כוח אדם אלו, ובפרט לגבי התייחסות המכון לעלויות נלוות כגון הסעות	בסיפא השייכת לסעיפים 1,2,3 לנספח א' להסכם נקבע כי תגבורי עובדים יתומחרו לפי תעריף עובד ניקיון בנספח ב'1, וזאת ללא תשלום יומי נוסף.
42.	מסמכי המכרז	4	תנאי סף	האם אחד מהלקוחות שברשימה יכולה להיות מכון וינגייט עצמו?	כן.
43.	מסמכי המכרז	21.4.2	ציון מבדק	בהתייחס לאופן ניקוד קריטריון 'ציון מבדק' בסעיף 21.4.2 למכרז, ובפרט למציעים אשר בגינם טרם פורסם ציון מבדק זכויות עובדים, נבקש לשקול שינוי במנגנון הניקוד כך שמציע שלא יציג ציון מבדק מינימלי יקבל 0 נקודות בקריטריון זה	לא יבוצע שינוי בשיטת הניקוד. הניקוד יינתן בהתאם לסעיף 21.4.2 למסמכי ההזמנה.
44.	מסמכי המכרז	28.7.1	עובדי מטבח	האם עובדי המטבח מחויבים לקבל שכר לפי צו הרחבה בענף הניקיון או כעובדים כלליים?	שכר עובדי המטבח ייקבע בהתאם לצו ההרחבה בענף הניקיון, כפי המפורט בנספח ב'2 למסמכי ההזמנה.
45.	מסמכי המכרז	28.8	מכשור למטבח	אבקש להגדיר איזה ציוד ניקיון וכמויות דרוש לטובת עובדי המטבח. בסיוור ראינו מספר מכונות שטיפה. מבקשים להגדיר את הכמות המדויקת	על המציע הזוכה לספק מכשיר ייעודי לשטיפת רצפות במטבח, בהתאם להוראות סעיף 6.8 לנספח א' להסכם ההתקשרות. בסעיף 28.8 למסמכי ההזמנה. יובהר כי המכון מספק את ציוד הניקיון למטבח, למעט מכונת השטיפה, אשר תסופק ותוחזק על ידי המציע הזוכה.

46.	כללי			האם המזמין ישלם לקבלן עבור ותק של העובדים הקיימים או שיש לקחת נתון זה בעלות הנוספת?	התשלום עבור רכיבי ותק (תוספת ותק, חופשה והבראה) ישולם בהתאם להוראות צווי ההרחבה, הוראות התכ"ס והנספח התמחירי (נספח ב'2).
47.	כללי			אבקש לקבל אומדן של כמות ימי תגבורים בשנה וכמות ממוצעת של עובדים שיש לספק בימי התגבור. כמה ימים נמשכים בממוצע ימי תגבור?	מספר ימי התגבור והיקפם אינם ניתנים להערכה מראש, שכן הם משתנים בהתאם ללוח האירועים, לצרכים המשתנים של המכון ולשיקול דעתו המקצועי. ימי התגבור ייקבעו ויוזמנו על פי צורך בפועל, בהתאם להוראות ההסכם ולמסמכי ההזמנה, ובהתאם להיקף השירות הנדרש בכל מועד.
48.	כללי			האם יש לתמחר רכב גם למפקחת ערב או רק למפקחת בוקר (בסיור נאמר שכיום מספקים לה רכב צמוד)	הדרישה לרכב במסמכי המכרז היא עבור רכב תפעולי אחד לניוד עובדים וחומרי ניקיון (ראו מסמכי ההזמנה, סעיף 28.10 וכן בהסכם ההתקשרות, נספח א' (מפרט שירותים), סעיף 6.10).
49.	כללי			כמה גולפיות יש לתמחר ?	ראו סעיף 48 לעיל.

יובהר כי כלל הבהרות, התיקונים והשינויים שפורסמו במסגרת הליך זה, יהוו חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. המכון שומר לעצמו את הזכות המלאה להטמיע את תוכנו של הבהרות אלו בתוך נוסח הסכם ההתקשרות שייחתם עם המציע הזוכה או לצרפן כנספח מחייב להסכם ההתקשרות, והכל על פי שיקול דעתו הבלעדי.

בכבוד רב,

המכון הלאומי למצינויות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט

הריני לאשר האמור בהבהרה זו

חתימת המציע