

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד  
צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

שנת 2024

## דוח הגהלה לשנת 2024

### סקירה כללית

המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט) הינו תאגיד שהוקם מכח חוק המכון הלאומי למצוינות בספורט (מכון וינגייט), התשע"ז-2017 אשר פורסם ברשומות בתאריך 30 במרץ 2017.

במסגרת הוראות החוק נקבע, בין היתר, כי מכון וינגייט לחינוך גופני וספורט (ע"ר) (להלן - "העמותה") יחל לפעול כתאגיד סטטוטורי. מועד התחילה נקבע ליום 1 ביולי 2018 (להלן - "יום התחילה"). מטרת המכון המפורטות בחוק הן:

1. לקדם את תרבות הספורט בישראל;
2. לפתח ולקדם את פעילויות הספורט בישראל, בכל הענפים והרמות, וליזום פעילויות כאמור, כתשתיות לפיתוח הספורט ההישגי;
3. לקדם את המצוינות בספורט ההישגי, ובכלל זה לסייע לספורטאים ההישגיים בהתקדמותם המקצועית, והכל בהתאם למדיניות לקידום הספורטאים ההישגיים שהורה עליה השר, ככל שהורה, ואשר נמסרה למועצה בכתב ופורסמה באתר האינטרנט של המשרד ובאתר האינטרנט של המכון.

המכון מפעיל יחידות אורגניות שונות לצורך מימוש מטרותיו, ביניהן:

- היחידה לספורט הישגי;
- בית ספר לאומי להכשרת והסמכת מאמנים ומדריכים;
- מרכז לרפואת ספורט ולמחקר יישומי לקידום הספורט ההישגי;
- יחידה לאיתור, קידום וטיפוח ספורטאים צעירים מצטיינים (הוקמה בשנת 2022);
- מרכז לקידום ספורט הנשים בישראל;
- אקדמיה לספורטאים מחוננים צעירים (הכולל פנימייה);
- ספרייה וארכיון בנושאי ספורט;
- יחידת הנצחה לספורטאים ישראלים או יהודים מרחבי העולם;
- יחידות תפעול ותשתיות המפעילות ומתחזקות מתקני ספורט, בריכות, מגרשי ספורט פתוחים, מעונות, גינון, ניקיון, בטחון ומרכז הזמנות.
- יחידות מטה הכוללות רכש, התקשרויות ומכרזים, כספים, משאבי אנוש ומערכות מידע;
- המכון מחזיק ב- 80% מבעלות חברת הבת "מכון וינגייט - מלון הספורט בע"מ", המפעילה מלון לטובת ספורטאים וסגל שבאים להתאמן במכון.

המכון יושב על שטח רחב ידיים של למעלה מ 400 דונם וכיום כולל כ 45,000 מ"ר בנוי. המכון כולל מתקני ספורט רבים ומתקנים ומבנים אחרים לרבות מעונות ומגורי פנימייה, אודיטוריום וכיתות לימוד, מרפאת ספורט, מבני משרדים רבים ומבנים לוגיסטיים.

בשטח המכון יושבת מכללה להוראת חינוך גופני ובסמוך למכון פועל בית הספר לכושר קרבי של צה"ל, המנהלים יחסי גומלין הדוקים עם המכון לרבות שימוש במתקנים, בתשתיות החשמל והמים ועוד.

### אסטרטגיה

עיקרי האסטרטגיה של המכון, על בסיס הייעוד, ולטובת הגשמת החזון:

1. ליבת העיסוק של המכון תהיה קידום וטיפוח הספורט ההישגי, תוך מיקוד בספורטאי העלית, מאמניהם והצוותים התומכים בהם.
2. כמתחייב ממכון לאומי למצוינות בספורט, יפעל המכון להקמה, לשדרוג, לתפעול ולאחזקת תשתיות, מתקנים ומתקני עזר באיכות גבוהה, שיאפשרו לספורטאים ולסגל המלווה אותם תנאי אימון מיטביים.
3. המכון ישאף ויפעל להיות בחזית המחקר היישומי והחדשנות בספורט ההישגי, שיהוו מנוע צמיחה מרכזי להצלחת ספורטאי ישראל בעולם.
4. המכון ישאף ויפעל להיות מרכז האימון הלאומי המועדף על ידי האיגודים, צוותי האימון וספורטאי העלית, וייתן עדיפות לענפים המביאים הישגים בזירה הבינ"ל ולענפים שהבית הלאומי שלהם הוא במכון.
5. המכון יהווה מרכז לאומי לטיפוח ולפיתוח ספורטאים צעירים מצטיינים בשיתוף פעולה עם האיגודים, הועד האולימפי ומשרד התרבות והספורט.
6. המכון יפעל להנחלת הידע בקרב המאמנים והצוותים התומכים בהם, לטובת העמקת המקצוענות והמצוינות בספורט התחרותי בישראל, כבסיס להצלחה בספורט ההישגי.
7. פעילויות בתחום הספורט שאינן קשורות לספורט ההישגי יתבצעו במכון רק אם מתקיימים כל שלושת התנאים: אינן פוגעות בפעילות הליבה ההישגית של המכון, מביאות לתרומה כספית למכון ואינן פוגעות בקשב ובמיקוד של הנהלת המכון.

### ממשל תאגידי:

בהתאם להוראות החוק, המכון הינו גוף מבוקר כמשמעותו בחוק מבקר המדינה. כמו כן נקבע כי למכון תמונה מועצה אשר תתווה את מדיניות המכון ותפקח על פעילותו.

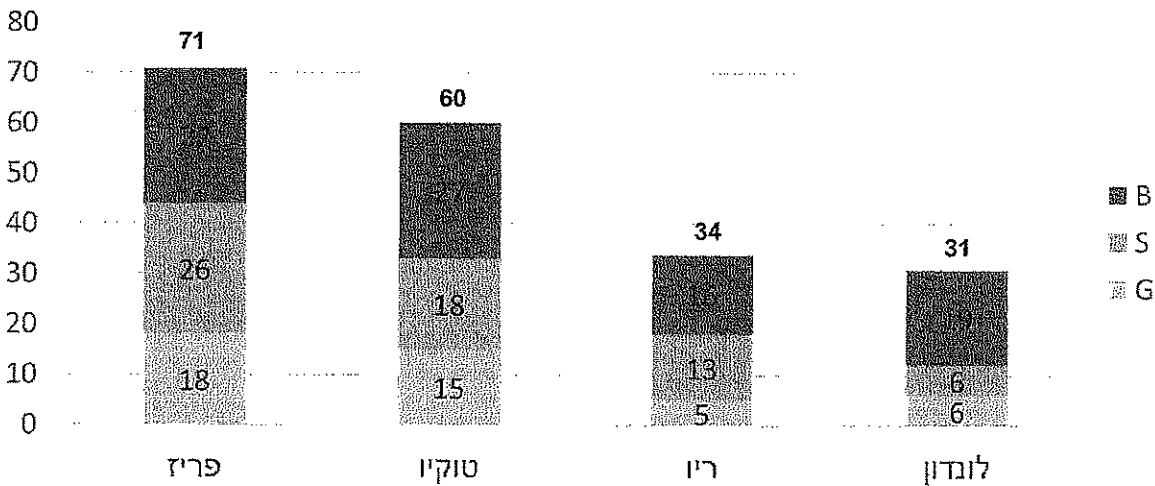
- ✓ מועצת המכון - בשנת 2024 נעשו מספר שינויים בהרכב המועצה בהתאם לכתבי מינוי שהפיק משרד הספורט. בשנה זו התקיימו 11 ישיבות מועצה בהן דנו בנושאים שונים לרבות קביעת מדיניות, אישורי תקציב המכון ועדכונו, דוחותיו הכספיים המבוקרים וכד'.
- ✓ ביקורת פנים – במהלך שנת 2024 מבקרת הפנים פעלה במסגרת תכנית ביקורת רב שנתית שאושרה ע"י מועצת המכון. 3 נושאי ביקורת הושלמו בשנה זו והובאו לדין בוועדת הביקורת של המכון.
- ✓ דוחות כספיים – בשנת 2024 ערכנו דוחות כספיים רבעוניים שנסקרו ע"י משרד רו"ח המבקר החיצוני.

✓ בשנת 2024 קיימנו כ 80 הליכים מכרזיים, בוצעו עוד מאות התקשרויות מתוך מאגרים, יועצים והתקשרויות בהיקפים נמוכים בדרך של הצעות מחיר וטופלו למעלה מ 4,000 הזמנות.

### פעילויות בשנת 2024: היחידה לספורט הישגי

חזון היחידה לספורט הישגי הינו ליצור סביבה (אקו-סיסטם) הישגית ומעטפת מלאה להצלחה בספורט ההישגי.  
תפקיד היחידה לספורט הישגי הינו לשמש כגוף המקצועי המפתח תחומי מומחיות תומכים, המייצרים תשתית להצלחה בספורט ההישגי בישראל.

להלן פירוט הפעילויות העיקריות בהתאם ליעדי היחידה:  
1. הכנת הספורטאים האולימפיים והפראלימפיים למחזור פריז 2024 ולוס אנג'לס 2028:  
שנת 2024 הייתה שנת השיא של המחזור האולימפי פריז 2024. טרם היציאה למשחקים האולימפיים בפריז, הסתיים לו המחזור האולימפי המוצלח ביותר של ספורטאי ישראל בזירה הבין לאומית מאז מעולם. הספורטאים והספורטאיות הישראליים זכו במספר של 71 מדליות בתחרויות המטרה (אליפויות אירופה ועולם)! הישג זה מרשים עוד יותר כאשר לוקחים בחשבון שמחזור פריז 2024 היה מחזור אולימפי קצר של 3 שנים בלבד.



כפועל יוצא של המחזור ההישגי המוצלח, גם המשחקים האולימפיים בפריז, היו המשחקים האולימפיים המוצלחים ביותר של משלחות ישראל עד כה. משלחת ישראל חזרה עם מספר שיא של 7 מדליות אליהם נוספו 8 גמרים.

1. תום ראובני – גלישת רוח – מדליית זהב
2. שרון קנטור – גלישת רוח – מדליית כסף
3. ענבר לניר – ג'ודו – מדליית כסף
4. רז הרשקו – ג'ודו – מדליית כסף
5. ארטיום דולגופיט – התעמלות מכשירים – מדליית כסף
6. נבחרת ישראל – התעמלות אומנותית – מדליית כסף
7. פיטר פלציק – ג'ודו – מדליית ארד

את משלחת ישראל למשחקים האולימפיים ייצגו 5 עובדי היחידה לספורט הישגי. מנהל היחידה לספורט הישגי, דני אורן, שימש כמנהל המקצועי של המשלחת. סהר אלוני שימשה כמתאמת הרפואית, ושלושה ראשי תחומים, גנאדי חזקיה, יאיר טלמון ורחלי פייגה ויגודרצ'יק, ליוו במהלך המשחקים את ענפי ההתעמלות, שייט והאתלטיקה, עליהם היו אחראיים במהלך המחזור האולימפי.

2. הטמעת תורה ושיטה לזיהוי, טיפוח ופיתוח ספורטאים צעירים מוכשרים באיגודי הספורט.

המחלקה לאיתור וטיפוח כישרונות בספורט הוקמה במהלך שנת 2022. במהלך שנת 2024 קיבלו שני ראשי התחומים תקן במכון, ובנוסף לצוות למדידה והערכת ביצועים, גויסה עוד יועצת בתחום של פיתוח מאמנים ויישומי מחקר, ונכנסה תחת האחריות המקצועית של המחלקה גם רכות פרויקט טופ-טיים. בשנת 2024 השלימה המחלקה מעקב מלא על התוכניות המקצועיות של האקדמיה למצוינות בספורט (12) ועל התוכניות המקצועיות שאושרו לביצוע בלמעלה מ-30 איגודי הספורט שונים. בשנת 2024 הפעילה המחלקה ימי מבדקים לאיתור וטיפוח כישרונות בפעילות האיגודים השונים בהיקפים נרחבים מאד. פרויקט האיתור מהאוכלוסייה הכללית נמצא עדיין בשלבי פיתוח בשתי"פ עם חברת Kitman Labs.

בשנת 2024 קיבלה המחלקה את האחריות על תכנית המנטורים של האגף להכשרת מאמנים במינהל הספורט, והתחילה להפעיל מודל ניהול מקצועי של עבודת המנטורים ברוח עקרונות ה-LTAD. בשנת 2024 שילבה המחלקה כוחות עם המחלקה הנוגרת של היחידה לספורט הישגי לצורך קיום כנס ייחודי למאמני הישג, בו שולבו לראשונה גם מאמנים של מסגרות צעירות באיגודים.

- טיפוח ופיתוח מאמני הישג וצוות מקצועי באיגודי הספורט -

היחידה הובילה תכנית השתלמויות למאמני הישג, 5 השתלמויות פרונטליות ו 2 מקוונות בנושאים מגוונים. בנוסף התקיים יום העשרה רוחבי ומסכם בנושא מנהיגות המאמן אשר כלל הרצאות וסדנאות ייחודיות. הסיוע לאיגודי ספורט בהעסקת המאמנים הינו במסגרת תקציבי ההכנות האולימפיות + ענף מועדף (110 מאמנים).

3. שדרוג שיטת חלוקת תקציבי הספורט ההישגי לאיגודי הספורט:

כבר בשנת 2022, ביוזמה משותפת עם הוועד האולימפי ומכון וינגייט, החלה היחידה בתהליך של שינוי שיטת ואופן התקצוב ההישגי לאיגודי הספורט, תוך סיוע של חברת הייעוץ הבין לאומית Kitman labs. ביחד עם החברה הציגה היחידה מסמך המלצות לשיפור שיטת ואופן התקצוב בספורט ההישגי בישראל ובנתה כלי מבוסס נתונים לחלוקה אופטימאלית של התקציב, כאשר מטרת העל הינה לייצר הצלחה שיטתית בספורט ההישגי. במהלך שנת 2024 קיבל מכון וינגייט הודעה ממשרד התרבות והספורט על העברת האחריות לחלוקת תקציב ההכנות האולימפיות לידי המכון, החל משנת 2025. על מנת ליישם את המודל החדש, הלכה למעשה, היחידה לספורט הישגי ביצעה טיוב של המודל שהוצע על ידי חברת Kitman Labs, והציגה את המודל המוצע למנכ"ל המכון. המטרה של היחידה לספורט הישגי היא להשתמש במודל החדש בחלוקת תקציב ההכנות האולימפיות לשנת 2025.

#### **בית הספר למאמנים ומדריכים**

בית הספר של המכון פועל לפיתוח וקידום הספורט ההישגי באמצעות הסמכת מאמנים ומדריכים ברמה המקצועית הגבוהה ביותר ולהעמקת הידע המקצועי למאמנים, איגודי הספורט ומוסדות הסמכת המאמנים באמצעות פיתוח תוכניות אימון ופרויקטים לאומיים בספורט ההישגי. פעילות בית הספר מותקיימת ב-7 מוקדים בפריסה ארצית, כאשר מרכז הפעילות הוא במכון וינגייט.

בשנת 2024 למדו 4,754 סטודנטים וסטודנטיות במכון וינגייט ושלוחותיו.

בשנה זו קיים בית הספר 266 קורסים על פי החלוקה הבאה:

68 קורסים בספורט התחרותי מאמנים + מדריכים.

113 קורסים במחלקה לספורט ותנועה.

59 קורסים במחלקה למטפלים בספורט.

26 קורסים במחלקה ללימודים מתקדמים.  
צוות בית הספר השקיע רבות בקידום ופיתוח התוכניות הלאומיות. בשנת 2024 התקיימו 11 תוכניות לאומיות בשיתוף מנהל הספורט וגופי הרוחב (הוועד האולימפי, הפראלימפי ואיילת):

- מאמנים לאומיים - פודיום
- סטודנטיות נגב גליל
- מספורטאי למאמן
- ספורט אנליסט
- כנס מאמנים
- קורסי מנטורים
- הפקת מודולות למידה
- פיתוח מקצועי מאמנים - קולות קוראים, השתלמויות
- תוכנית לאומית מאמני יכולות גופניות High Performance
- מנהלי אגודות ספורט
- מאמני דור העתיד.

הכנס לאומי השנתי עסק בתחום "ניתוח נתונים בספורט ההישגי" בהשתתפות כ-400 מאמני נבחרות, מנכ"לים וראשי איגודים וזכה להצלחה מקצועית והערכה רבה בקרב המשתתפים/ות.

#### המרכז לרפואת ספורט ולמחקר יישומי

שנת 2024 התאפיינה בהמשך הגידול בהיקפי המעטפת הרפואית מדעית לספורטאי ההישגי. זאת בעיקר לאור הגידול במספר הספורטאים שנכללים בסגלים האולימפיים השונים, הצטרפות איגודים נוספים לבתים הלאומיים וכל זאת לאור ההצלחות של הספורטאים הישראליים במשחקי טוקיו 2021. וכמובן היותה של שנת 2024 שנה אולימפית. בשל כך פעילות המרכז לרפואת ספורט ולמחקר התמקדה בהכנות למשחקים בפריז. הגדלת מספר הספורטאים שמקבלים מעטפת רפואית חלקית/מלאה במכון והרחבת היקפי השעות נבעה מכניסתם של עוד ענפים למודל הבתים הלאומיים במכון (לדוגמה: ענפי התעמלות אומנותית, קשתות וטיפוס).

בשנת 2024 סיפק המרכז לרפואת ספורט ולמחקר מעטפת רפואית-פרארפואית-מדעית ללמעלה מ-600 ספורטאים וספורטאיות הישג.

במהלך 2024 נוספו מספר שירותים חדשים במרכז לרפואת ספורט ולמחקר:

- הוספת שירותי קרדיולוג ספורט במכון לטובת ספורטאי ההישג וספורטאי האקדמיה, כולל הוספת בדיקת אקו במאמץ לספורטאים.
- הוספת תחום הביומכניקה וניתוח התנועה למערך השירותים לספורטאים.
- הוספת שטחי טיפול למחלקה לפיזיותרפיה-בוצע שיפוץ מתחם טיפולים נוסף בשטח של כ-100 מ"ר.

- הרחבת תחום ההידרותרפיה במכון כחלק ממערך השירותים הרפואיים המוצעים לספורטאים.

**סה"כ שעות מעטפת רפואית ומדעית שהוקדשו בשנת 2024:**

- לטובת ספורטאי הסגלים : כ- 22,000 שעות
- לטובת ספורטאי האקדמיה : כ- 12,000 שעות
- שעות מעטפת רפואית מושקעות בממוצע בספורטאי (שעות/ספורטאי) סגלים **בשנה** : 75
- שעות מעטפת רפואית מושקעות בממוצע בספורטאי (שעות/ספורטאי) אקדמיה **בשנה** : 100
- סה"כ ימי ליווי צוות רפואי בחו"ל (מחנות אימון ותחרויות) : 333 ימים
- הענפים המרכזיים בליווי חו"ל : שיט, גלישת רוח וג'ודו (נשים וגברים).
- במשחקים האולימפיים בפריז : 9 אנשי צוות רפואי מעובדי המרכז יצאו לליווי המשלחת. סה"כ 125 ימי עבודה מצטברים.

**פעילות קלינית**

להלן סיכום של העשייה הקלינית השוטפת מול ספורטאי ההישג המטופלים במרכז : ספורטאי אקדמיית וינגייט למצוינות בספורט וספורטאי הסגלים הנתמכים ע"י היחידה לספורט הישגי. המספרים מייצגים כמות שנתית :

הערות	כמות שעות שנתית לספורטאי הסגלים וספורטאי האקדמיה למצוינות	סוג הפעילות
	6,400	שירותי רפואה (ביקורי רופא/ה, בדיקות א.ק.ג. במאמץ ומנוחה)
	200	בדיקות/ייעוץ אורתופד
	11,300	שירותי פיזיותרפיה
	5,800	ייעוץ תזונה
	2,100	בדיקות פיזיולוגיות
	1,500	ביומכניקה וניתוח תנועה
	330	ליווי לחו"ל רופאות ופיזיותרפיסטים/יות (ימים)
	350	שירותי קרדיולוג ספורט

הערות	כמות שעות שנתיות לספורטאי הסגלים וספורטאי האקדמיה למצוינות	סוג הפעילות
	5,200	מנהלה/מזכירות רפואית
20,000 שעות שהוקדשו לספורטאי הסגלים, ו- 13,000 שעות לספורטאי האקדמיה	33,000	סה"כ שעות שנתיות

#### **מחקר**

בשנת 2024 הוביל המרכז לרפואת ספורט ולמחקר בשיתוף מכון וייצמן מחקר פורץ דרך בתחום השפעת המיקרוביום על ביצועים ספורטיביים, מחקר שהחל ב-2023. במקביל, לאחר זכיית חוקרי המרכז במענק מחקר מטעם משרד התרבות והספורט ומשרד המדע והטכנולוגיה, החלו חוקרי המרכז בשיתוף חוקרים ממכון וייצמן בביצוע מחקר נוסף, חדשני וייחודי בתחום השפעת המחזור החדשי והמיקרוביום והיבטים הורמונליים נוספים על ביצועים והארעיות פציעות בקרב ספורטאיות ברמות הישג שונות. כמו כן, במהלך 2024 החל מחקר משותף עם אוניברסיטת רייכמן הבוחן את יחסי הגומלין בין מדדים פסיכולוגיים למדדים הורמונליים בזמן ולאחר ביצוע מאמצים גופניים.

#### **האקדמיה למצוינות בספורט**

אקדמיית וינגייט למצוינות בספורט הינה האקו סיסטם הראשון במעלה לטיפול ספורטאי וספורטאיות הישג צעירים לאומיים בהיבטים מקצועיים, חינוכיים, מדעיים, רפואיים, והן ברמת התשתיות המתקדמות. מטרת העל של האקדמיה הינה להוות את חוד החנית של צינור ההזנה לסגלים ההישגיים הבוגרים של מדינת ישראל. האקדמיה צריכה להביא להגדלה משמעותית של היקף ההישגים של מדינת ישראל בתחרויות מטרה בזירה הבינלאומית ולהביא לכך שבבריסביין 2032 יהיו לפחות 25 בוגרי אקדמיה. במהלך השנה החולפת חוותה האקדמיה קפיצת מדרגה משמעותית בכלל הקשור ליכולת לקלוט את הספורטאים הכי טובים ולתת להם את התנאים הכי טובים להצליח. בית ספר תיכון צומח פתח שערו באקדמיה בספטמבר 2024, ומהווה מסגרת ראשונה מסוגה בארץ בה מותאמים את החינוך לאימונים ולא את האימונים לחינוך. כלל מבני מגורי פנימיית האקדמיה שופצו ויחד עם שיפוץ מתקני האימון ברחבי המכון מהווים עכשיו מענה ראוי ביותר לצורכי הספורטאים. כמו כן במהלך שנת 2024 הונחה התשתית ובתחילת 2025 החלו לצאת לדרך תוכניות שוברי שוויון – המקנות לספורטאי האקדמיה ניסיון בינלאומי תוספתי על פני ספורטאים שאינם באקדמיה.

מהלכים מרכזיים אלו לצד עוד שורה ארוכה של פעילויות מוטות לקוח – יצרו מציאות שבמהלך השנה החולפת האקדמיה קלטה מספר רב של ספורטאי עילית בגילאי נוער, אלופי עולם ואירופה ומדליסטים בתחרויות מטרה שקודם מאנו להיכנס בשערי האקדמיה. כמו כן, לקראת שנת 2025-2026, סביב פתיחת תיכון האקדמיה, מספר רב של ענפים חדשים עומדים להיכנס בשערי האקדמיה ביניהם אתלטיקה, התעמלות אומנותית, שחייה אומנותית וטיפוס ואף החל תהליך רשמי של בחינת אופן ודרך קליטה של מקצועות פראלימפיים לאקדמיה. מהלכים אלה מובילים לכך שמספר ספורטאי האקדמיה לקראת שנה הבאה צפוי לגדול מ-121 ספורטאים כיום לסביבות 160-170 ספורטאי איכות עם תחילת שנה הבאה.

#### **היחידה לקידום ספורט נשים**

חזון היחידה הוא יצירת שינוי מגדרי בתרבות הספורט בישראל בדרך שתבטיח את השתתפותן המלאה של ילדות, נערות ונשים בכל תחומי הספורט ובכל הרמות. עדי היחידה בשנת 2024 הם:

1. גיוס, שימור והשבחת איכות הספורטאיות והמאמנות בפריסה ארצית. הסללת ילדות ונערות לספורט התחרותי (ליגות ותחרויות במסגרת איגודים).
2. קידום מנהיגות נשים.
3. קידום פעילות לשינוי עמדות.
4. תמיכה בליגות העל/ קידום ספורט מקצועני.
5. קידום מחקר וחדשנות.
6. יצירת מרחב בטוח בספורט- מוגנות.

בשנת 2024 היחידה המשיכה להרחיב את פעילותה על בסיס גידול בתקציבי מדינה שהוקצו למטרות אלו. בוצעו פרויקטים ברשויות מקומיות (13 רשויות, למעלה מ- 2,000 ספורטאיות), (47 פרויקטים במסגרת איגודים ואגודות למעלה מ- 890 ספורטאיות חדשות רשומות) וגופי רוחב, הרצאות במסגרת אתנה פלוס והרחבת השתלמויות לנשות הספורט. השנה שמנו כאחד היעדים המרכזיים התמקדות בנושא המוגנות. התקיימו מספר קורסי הכשרת ממונות ברחבי הארץ ובנוסף, נחתמו הסכמים עם מרכזי הספורט להסמכת מעל 1,000 ממונות באגודות השונות בכל הארץ.

בשנת 2024 התקבלה החלטה להעביר את פעילות אתנה למשרד התרבות והספורט. נכון להיום מירב הפעילות אמור לעבור למשרד התרבות והספורט עד סוף חודש יוני 2025 כאשר לגפי הפעילות השוירית יתקבלו החלטות בהמשך.

#### יחסי עבודה ונח אדם

1. נכון לסוף שנת 2024 מועסקים במכון 430 עובדים מתוכם כשליש תחת ההסכם הקיבוצי וכל היתר במודלים ייחודיים בהתאמה לתפקידים.
2. במהלך שנת 2024 טל לפידות מונתה לתפקיד סמנכ"לית מנהל והון אנושי בנוסף לתפקידה כמנהל משאבי אנוש. טל סיימה עבודתה בחודש דצמבר 2024.
3. התבצע שינוי מבנה ארגוני פנימי: אגף שיווק נסגר ומחלקות השיווק והאינטרנט הועברו לחטיבת מנהל והון אנושי, מחלקת רכש ולוגיסטיקה שויכו לסמנכ"ל הכספים, התקבלה החלטה להעביר את "אתנה" למשרד הספורט במהלך 2025 כפי שהוזכר לעיל.
4. אוישו תפקידים בכירים: סמנכ"ל כספים, תקן חדש - מנהל אגף בינוי והנדסה (רו), תומר יעקב - מ"מ סמנכ"ל מנהל והון אנושי, מרינה אליה - מנהלת משאבי אנוש.
5. התבצע סקר שביעות רצון ארגוני ובהתאם לתוצאותיו הוכנה תכנית עבודה לשנת 2025 לשיפור מידת שביעות רצון העובדים והמנהלים.
6. הנהלת המכון פועלת לחתימה על הסכם מסגרת מעודכן אשר טרם נחתם..
7. בשנת 2024 התקבלה החלטה להעביר את תקציב ההכנות האולימפיות ממשרד הספורט למכון וינגייט. בסוף שנת 2024 הועברו כמקדמה סך של 20 מיליון ₪. בתחילת שנת 2025 העביר לראשונה מכון וינגייט מקדמות בגין ההכנות האולימפיות לאיגודי הספורט בישראל.

#### מתקנים ותשתיות:

המכון נמצא בתנופת פיתוח וביניה. אנו מבצעים פרויקטים משמעותיים לשיפור ושיפוץ מתקנים ותשתיות בעלות מצטברת של כ- 300 מיליון ₪, עיקרם ממומנים מתקציבי המדינה.

בשנת 2024 הושקע סך של 15 מיליון ₪ בפרויקטים השונים, בהתאם לפירוט בהמשך.

#### פרויקט האצת הצמיחה ותוכנית מתקנים

בסוף שנת 2020 הותנע פרויקט 'האצת הצמיחה', הכולל שיפוץ שדרוג והקמה של מתקני אימון איכותיים לנבחרות לאומיות ביניהם: אצטדיון האתלטיקה, מתחם הטניס, הקמת קירות טיפוס מסוג הובלה וספיד

כולל בולדרים, שיפוץ חדרי הספח באולם יי"א, שיפוץ מעונות הקמת מתחם אימון יבש (חד"כ) לענפי הבריכה בלובי הבריכות.  
מסגרת התקציב לפרויקט :  
האצת הצמיחה - סך של 85 מיליון ₪.  
פרויקט תכנית מתקנים – סך של 30 מיליון ₪  
סטטוס הפרויקט בשנת 2024 :

אצטדיון האתלטיקה – עבודות החלו ברבעון הראשון של שנת 2024 צפויות להסתיים ברבעון 3 2025.  
מגרשי טניס – הופץ מכרז ראשון מתוך 2.  
הקמת קירות טיפוס מסוג הובלה וספיד כולל בולדרים – הפרויקט החל ברבעון האחרון של שנת 2024, צפי לסיום ותחילת פעילות יוני 2025.  
שיפוץ חדרי הספח באולם יי"א – הפרויקט החל ברבעון האחרון של שנת 2024 צפי לסיום סוף אפריל 2025.  
הקמת מתחם אימון יבש (חד"כ) לענפי הבריכה בלובי הבריכות. - הפרויקט החל ברבעון השלישי לשנת 2024 ויסתיים ברבעון הראשון של שנת 2025.  
שיפוץ מעונות אקדמיה (גלובינסקי שלב 2 + בית ד') – הפרויקט החל ברבעון השלישי בשנת 2024 והסתיים בסוף שנת 2024.  
מסגרת התקציב לפרויקט :  
תוכנית מתקנים - סך של 30 מיליון ₪.

#### **פרויקט הבניין הרב תכליתי**

במהלך שנת 2024 ולאחר השלמת הפרוגרמה למבנה נבחרו חברות ניהול פרויקט ולתכנון הכוללני לפרויקט.  
הוכן תכנון מבוסס פרוגרמה אשר נדון ואושר במועצת המכון ובוועדת ההיגוי של הפרויקט. במהלך שנת 2025 אנו צפויים להשלים את התכנון המפורט ולצאת למכרזים בהתאם.

#### **הסדרת מקרקעין**

לאחר שנים רבות של מחלוקות וסכסוכים, הנהלת המכון הסדירה את מערכת היחסים עם המכללה השכנה לרבות הסכמה לגבי חלוקת המקרקעין בשטח המכון. הסדרה זו מאפשרת את רישום העברת הבעלות במקרקעין מהמדינה למכון כפי שנקבע בחוק המכון. בימים אלו מתנהל הליך הפקת השומה ורישום המקרקעין מול רמ"י. המהלך מאפשר למכון להתקדם לקראת עדכון תב"ע ופיתוח עתידי מואץ.

#### **וינגייט דרום**

בשנת 2022 המכון נבחר על ידי משרד התרבות והספורט להוביל יחד עם רשויות מקומיות בדרום הארץ פרויקט לאומי להקמת מרכז פעילות הישגי בדרום בארץ, מרכז רב ענפי כולל מתקנים ומעטפת לספורטאי הישג.

בשנת 2023 לאחר פרוץ המלחמה משרד הספורט חבר למינהלת תקומה במטרה לקדם ולשלב את הפרויקט כחלק מתהליך שיקום העוטף. המכון הכין מתווה עקרוני הכולל חזון ומטרות, פרוגרמה ראשונית לאופן ההפעלה ולהיקף המותקנים ובמהלך החודשים הקרובים צפוי להתקבל אישור ותקצוב לפרויקט.  
חזון וינגייט דרום - להיות מרכז מוביל לקידום תרבות ספורט ולטיפוח ספורטאים/ים צעירים בדרום למצוינות והישגים בספורט.

תחומי הפעילות העיקריים שצפויים להיות בוינגייט דרום :

- טיפוח ספורטאים צעירים – מרכז מצוינות ואקדמיית יום
- בית ספר למאמנים
- מעטפת רפאית כולל פיזיותרפיה, תזונה, שיקום ומרכז חוסן מנטלי
- קידום ספורט נשים
- מתקנים ושירותים נלווים לקיום מחנות אימונים

המתחם שיתפרס על פני כ-200 דונם צפוי לכלול מתקנים כדוגמת מגרשי ספורט פתוחים, אולמות שונים, בריכת שחיה וכן מבנים תומכים כדוגמת כיתות, אודיטוריום, משרדים ומבני לוגיסטיקה.

#### חדות ברזל

לאחר פרוץ המלחמה בונחילת אוקטובר 2023, המכון המשיך בפעילותו הרגילה בכפוף להנחיות החירום על מנת לאפשר המשך שגרה לספורטאים, בדגש על ספורטאי ההישג ועל מנת להמשיך בהכנות לקראת המשחקים האולימפיים שהתקיימו ביולי 2024. בנוסף המכון נרתם ואירח משפחות מפונים, מרביתם משרות. המכון העניק למפונים שירותי לינה, מזון ואף הצליח להפעיל באמצעות מתנדבים מרכז חינוכי לילדים. במהלך 2024 עזבו המפונים כחלק ממדיניות הישובים לרכז את אוכלוסיית התושבים בקהילות. הפעילויות העיקריות של המכון שנפגעו בעקבות המלחמה היו מחלקת אירועים לקידום הספורט ופעילות בית הספר למאמנים. אירועים שהוזמנו למועדים שאחרי פרוץ המלחמה בוטלו באופן מיידי. תחילת הלימודים בקורסים שונים בבית ספר למאמנים נדחתה למועד מאוחר יותר וחלק מהקורסים אף בוטלו בגלל מיעוט נרשמים. כתוצאה מכך היה צפי לירידה ברישום ובהכנסות. עם זאת במהלך שנת 2024 חלה עלייה בהכנסות בית ספר למאמנים

#### ניתוח כספי

החל משנת 2022 הדוחות הכספיים של המכון ערוכים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"), למעט נושאים ספציפיים לגביהם הוחלט על ידי החשב הכללי ליישם תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") ובכללם חכירות, הטבות עובדים ומכשירים פיננסיים. עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלו.

היקף הפעילות בשנת 2024 גדל בכ- 3% לעומת שנת 2023. כאשר ישנו גידול של כ- 1% בסך ההכנסות המתוקצבות בעוד ישנו גידול של כ- 7% בסך ההכנסות העצמיות. בנוסף ניתן לראות גידול בהיקף הנכסים הנובע מהשקעות בשדרוג והקמת מתקנים, ברובם מתקציבי המדינה.

**עיקרי הנתונים הכספיים לשנת 2024:**

פרמטרים	שיעור שינוי	2024	2023	הסברים
יחס שוטף	+54%	1.7	1.1	העלייה נובעת מחד מעלייה בביקדונות ובמזומנים מוגבלים במשיכה וכן מירידה בזכאים מאידך.
הון חוזר	+450%	28.8 מיליון ש"ח	6.3 מיליון ש"ח	העלייה נובעת מאותן סיבות כפי שצוינו לעיל.
סך מאזן	+6.5%	259 מיליון ש"ח	243 מיליון ש"ח	הגידול נובע מעלייה בביקדונות לזמן קצר וכן משדרוג מתקנים מחד אשר מקוונות בירידה בביקדונות לזמן ארוך מאידך
סך הכנסות	+3%	150.8 מיליון ש"ח	146.5 מיליון ש"ח	הגידול נובע בעיקרו מגידול בהכנסות מעסקאות חליפין
עודף לשנה	+11%	21 מיליון ש"ח	19 מיליון ש"ח	הגידול נובע בעיקרו מגידול בהכנסות מעסקאות חליפין
שיעור הכנסות עצמיות מסך מחזור הפעילות	+4%	34%	32.7%	גידול הנובע מגידול בהכנסות מעסקאות חליפין בעוד שהשינוי מעסקאות שאינן חליפין היה לא מהותי

#### תזרים המזומנים

עיקר המזומנים שנבעו השנה מפעילות שוטפת (הקצבות) הושקעו ברכוש הקבוע. בנוסף הושקעו מזומנים בפקדונות לז"ק וכן במזומנים מוגבלים במשיכה.

#### תקציב מול ביצוע

ככלל ניתן לראות עמידה גבוהה בביצוע התקציב וזאת למרות פרוץ המלחמה והשפעה על הפעילות ברבעון האחרון של השנה. עיקרי הנתונים:

סעיף	תקציב 2024 אלפי ש"ח	ביצוע 2024 אלפי ש"ח	הפרש אלפי ש"ח	הסברים
הכנסות מעסקאות	73,663	99,541	25,878	

סעיף	תקציב 2024 אלפי ₪	ביצוע 2024 אלפי ₪	הפרש אלפי ₪	הסברים
שאינן חליפין				
הכנסות מעסקאות חליפין	48,353	51,257	2,904	
סה"כ הכנסות	122,016	150,798	28,782	
עלויות שכ"ע	51,188	54,099	2,911	
עלויות תפעול	64,028	67,924	3,896	
עלויות הנהלה וכלליות	6,300	6,701	401	
עודף נטו לשנה	0	21,356	21,356	

#### הכנסות:

הקצבות מדינה-קיים פער מול התקציב הנובע מקבלת תקציב עבור הכנות אולימפיות – 20 מש"ח וכן תקבולים שקיבלנו עפ"י ביצוע בפועל של פרויקטים בתחום הבינוי.

הכנסות עצמיות – גידול של כ- 4 מש"ח בהכנסות בית ספר, אשר קוזזה בירידה של 1 מש"ח בהכנסות מתקנים עקב סגירה ממושכת של הברכה האולימפית בשל ליקויים וכן ירידה בשימוש מתקנים בעקבות יציאת ספורטאים לאולימפיאדה בחודשים יולי – אוגוסט וכן פעילות קלה יותר בחודשים שלאחר מכן.

#### עלויות:

שכר עבודה מהווה את ההוצאה המרכזית של המכון, כשליש מסך ההוצאות. שכר עבודה עלה משמעותית בעיקר כתוצאה מיישום תשלומי ההסכם הקיבוצי ומודלי שכר אחרים שהושלמו

ושולמו השנה, כמו כן כתוצאה מגידול בתקנים עקב גידול פעילות המכון וכן בגידול שעות עבודה במהלך שנת אולימפית.

בעלויות התפעול קיים פער בגין תקצוב הפחת בסך של כ- 7 משי"ח, פעילות פרויקטים בתקצוב המדינה הייתה נמוכה ב- 3 משי"ח לעומת התקציב בשל פעילות אתנה, בית ספר למאמנים וספורט הישגי.

מבחינת הוצאות הפעלה, אחזקה, ניקיון וכיו"ל לא היה שינוי מהותי.

בעלויות הנחלה וכלליות הייתה עלייה בהוצאות בעיקר בתחום מערכות המידע עם המעבר למערכות תשלומים אוטומטיות ופיתוחים נלווים, שאר ההוצאות היו ללא שינוי מהותי.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד  
צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

שנת 2024

## דוח הנהלה לשנת 2024

### סקירה כללית

המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט) הינו תאגיד שהוקם מכת חוק המכון הלאומי למצוינות בספורט (מכון וינגייט), התשע"ז-2017 אשר פורסם ברשומות בתאריך 30 במרס 2017. במסגרת הוראות החוק נקבע, בין היתר, כי מכון וינגייט לחינוך גופני וספורט (עי"ר) (להלן - "העמותה") יחל לפעול כתאגיד סטטוטורי. מועד התחילה נקבע ליום 1 ביולי 2018 (להלן - "יום התחילה"). מטרת המכון המפורטות בחוק הן:

1. לקדם את תרבות הספורט בישראל;
2. לפתח ולקדם את פעילויות הספורט בישראל, בכל הענפים והרמות, וליזום פעילויות כאמור, כתשתיות לפיתוח הספורט ההישגי;
3. לקדם את המצוינות בספורט ההישגי, ובכלל זה לסייע לספורטאים ההישגיים בהתקדמותם המקצועית, והכל בהתאם למדיניות לקידום הספורטאים ההישגיים שהורה עליה השר, ככל שהורה, ואשר נמסרה למועצה בכתב פורסמה באתר האינטרנט של המשרד ובאתר האינטרנט של המכון.

המכון מפעיל יחידות אורגניות שונות לצורך מימוש מטרותיו, ביניהן:

- היחידה לספורט הישגי;
- בית ספר לאומי להכשרת והסמכת מאמנים ומדריכים;
- מרכז לרפואת ספורט ולמחקר יישומי לקידום הספורט ההישגי;
- יחידה לאיתור, קידום וטיפוח ספורטאים צעירים מצטיינים (הוקמה בשנת 2022);
- מרכז לקידום ספורט הנשים בישראל;
- אקדמיה לספורטאים מחוננים צעירים (הכולל פנימייה);
- ספרייה וארכיון בנושאי ספורט;
- יחידת הנצחה לספורטאים ישראלים או יהודים מרחבי העולם;
- יחידות תפעול ותשתיות המפעילות ומתחזקות מתקני ספורט, בריכות, מגרשי ספורט פתוחים, מעונות, גינות, ניקיון, בטחון ומרכזי הזמנות.
- יחידות מטח הכוללות רכש, התקשרויות ומכרזים, כספים, משאבי אנוש ומערכות מידע;
- המכון מחזיק ב- 80% מבעלות חברת הבת "מכון וינגייט - מלון הספורט בע"מ", המפעילה מלון לטובת ספורטאים וסגל שבאים להתאמן במכון.

המכון יושב על שטח רחב ידיים של למעלה מ 400 דונם וכיום כולל כ 45,000 מ"ר בנוי. המכון כולל מותקני ספורט רבים ומתקנים ומבנים אחרים לרבות מעונות ומגורי פנימייה, אודיטוריום וכיתות לימוד, מרפאות ספורט, מבני משרדים רבים ומבנים לוגיסטיים.

בשטח המכון יושבת מכללה להוראת חינוך גופני ובסמוך למכון פועל בית הספר לכושר קרבי של צה"ל, המנהלים יחסי גומלין הדוקים עם המכון לרבות שימוש במתקנים, בתשתיות החשמל והמים ועוד.

### אסטרטגיה

עיקרי האסטרטגיה של המכון, על בסיס הייעוד, ולטובת הגשמת החזון:

1. ליבת העיסוק של המכון תהיה קידום וטיפוח הספורט ההישגי, תוך מיקוד בספורטאי העלית, מאמניהם והצוותים התומכים בהם.
2. כמתחייב ממכון לאומי למצוינות בספורט, יפעל המכון להקמה, לשדרוג, לתפעול ולאחזקת תשתיות, מתקנים ומתקני עזר באיכות גבוהה, שיאפשרו לספורטאים ולסגל המלווה אותם תנאי אימון מיטביים.
3. המכון ישאף ויפעל להיות בחזית המחקר היישומי והחדשנות בספורט ההישגי, שיהוו מנוע צמיחה מרכזי להצלחת ספורטאי ישראל בעולם.
4. המכון ישאף ויפעל להיות מרכז האימון הלאומי המועדף על ידי האיגודים, צוותי האימון וספורטאי העלית, וייתן עדיפות לענפים המביאים הישגים בזירה הבינ"ל ולענפים שהבית הלאומי שלהם הוא במכון.
5. המכון יהווה מרכז לאומי לטיפוח ולפיתוח ספורטאים צעירים מצטיינים בשיתוף פעולה עם האיגודים, הועד האולימפי ומשרד התרבות והספורט.
6. המכון יפעל להנחלת הידע בקרב המאמנים והצוותים התומכים בהם, לטובת העמקת המקצוענות והמצוינות בספורט התחרותי בישראל, כבסיס להצלחה בספורט ההישגי.
7. פעילויות בתחום הספורט שאינן קשורות לספורט ההישגי יתבצעו במכון רק אם מתקיימים כל שלושת התנאים: אינן פוגעות בפעילות הליבה ההישגית של המכון, מביאות לתרומה כספית למכון ואינן פוגעות בקשב ובמיקוד של הנהלת המכון.

### ממשל תאגידי:

בהתאם להוראות החוק, המכון הינו גוף מבוקר כמשמעותו בחוק מבקר המדינה. כמו כן נקבע כי למכון תמונה מועצה אשר תתווה את מדיניות המכון ותפקח על פעילותו.

- ✓ מועצת המכון - בשנת 2024 נעשו מספר שינויים בהרכב המועצה בהתאם לכתבי מינוי שהפיק משרד הספורט. בשנה זו התקיימו 11 ישיבות מועצה בהן דנו בנושאים שונים לרבות קביעת מדיניות, אישורי תקציב המכון ועדכונו, דוחותיו הכספיים המבוקרים וכד'.
- ✓ ביקורת פנים – במהלך שנת 2024 מבקרת הפנים פעלה במסגרת תכנית ביקורת רב שנתית שאושרה ע"י מועצת המכון. 3 נושאי ביקורת הושלמו בשנה זו והובאו לדיון בוועדת הביקורת של המכון.
- ✓ דוחות כספיים – בשנת 2024 ערכנו דוחות כספיים רבעוניים שנסקרו ע"י משרד רו"ח המבקר החיצוני.

✓ בשנת 2024 קיימנו כ 80 הליכים מכרזיים, בוצעו עוד מאות התקשרויות מתוך מאגרים, יועצים והתקשרויות בהיקפים נמוכים בדרך של הצעות מחיר וטופלו למעלה מ 4,000 הזמנות.

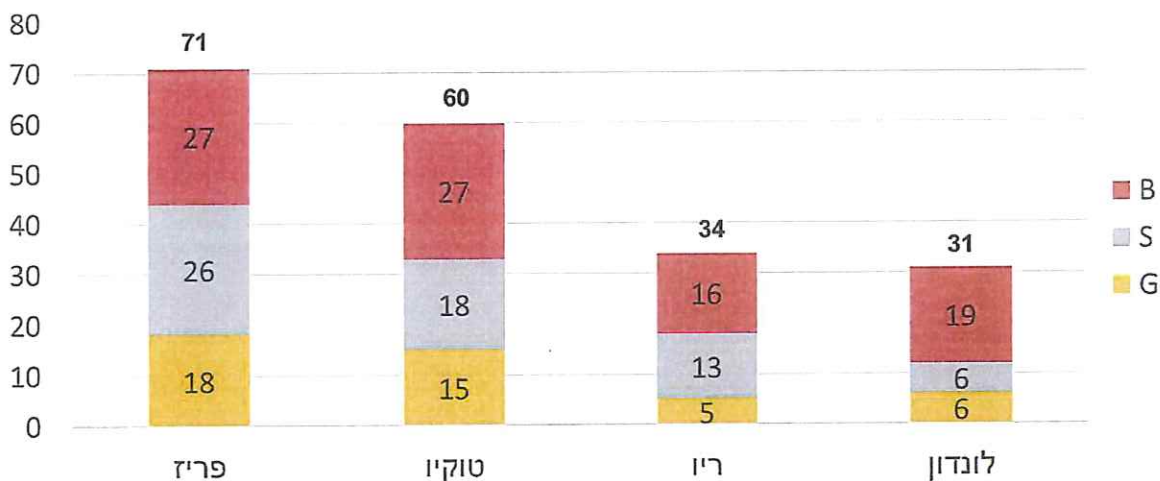
### פעילויות בשנת 2024: היחידה לספורט הישגי

חזון היחידה לספורט הישגי הינו ליצור סביבה (אקו-סיסטם) הישגית ומעטפת מלאה להצלחה בספורט ההישגי.

תפקיד היחידה לספורט הישגי הינו לשמש כגוף המקצועי המפתח תחומי מומחיות תומכים, המייצרים תשתית להצלחה בספורט ההישגי בישראל.

להלן פירוט הפעילויות העיקריות בהתאם ליעדי היחידה:

1. הכנת הספורטאים האולימפיים והפראולימפיים למחזור פריז 2024 ולוס אנג'לס 2028 :  
שנת 2024 הייתה שנת השיא של המחזור האולימפי פריז 2024. טרם היציאה למשחקים האולימפיים בפריז, הסתיימו לו המחזור האולימפי המוצלח ביותר של ספורטאי ישראל בזירה הבין לאומית מאז מעולם. הספורטאים והספורטאיות הישראלים זכו במספר של 71 מדליות בתחרויות המטרה (אליפויות אירופה ועולם)! הישג זה מרשים עוד יותר כאשר לוקחים בחשבון שמחזור פריז 2024 היה מחזור אולימפי קצר של 3 שנים בלבד.



כפועל יוצא של המחזור ההישגי המוצלח, גם המשחקים האולימפיים בפריז, היו המשחקים האולימפיים המוצלחים ביותר של משלחות ישראל עד כה. משלחת ישראל תזרה עם מספר שיא של 7 מדליות אליהם נוספו 8 גמרים.

1. תום ראובני – גלישת רוח – מדליית זהב
2. שרון קנטור – גלישת רוח – מדליית כסף
3. ענבר לניר – גיודו – מדליית כסף
4. רז הרשקו – גיודו – מדליית כסף
5. ארטיום דולגופיאט – התעמלות מכשירים – מדליית כסף
6. נבחרת ישראל – התעמלות אומנותית – מדליית כסף
7. פיטר פלצ'יק – גיודו – מדליית ארד

את משלחת ישראל למשחקים האולימפיים ייצגו 5 עובדי היחידה לספורט הישגי. מנהל היחידה לספורט הישגי, דני אורן, שימש כמנהל המקצועי של המשלחת. סהר אלוני שימשה כמתאמת הרפואית, ושלושה ראשי תחומים, גנאדי חזקיה, יאיר טלמון ורחלי פייגה ויגודרצייק, ליוו במהלך המשחקים את ענפי ההתעמלות, שייט והאתלטיקה, עליהם היו אחראיים במהלך המחזור האולימפי.

2. הטמעת תורה ושיטה לזיהוי, טיפוח ופיתוח ספורטאים צעירים מוכשרים באיגודי הספורט.

המחלקה לאיתור וטיפוח כישרונות בספורט הוקמה במהלך שנת 2022. במהלך שנת 2024 קיבלו שני ראשי התחומים תקן במכון, ובנוסף לצוות למדידה והערכת ביצועים, גויסה עוד יועצת בתחום של פיתוח מאמנים ויישומי מחקר, ונכנסה תחת האחריות המקצועית של המחלקה גם רכזת פרויקט טופ-טיים. בשנת 2024 השלימה המחלקה מעקב מלא על התוכניות המקצועיות של האקדמיה למצוינות בספורט (12) ועל התוכניות המקצועיות שאושרו לביצוע בלמעלה מ-30 איגודי הספורט שונים. בשנת 2024 הפעילה המחלקה ימי מבדקים לאיתור וטיפוח כישרונות בפעילות האיגודים השונים בהיקפים נרחבים מאד. פרויקט האיתור מהאוכלוסייה הכללית נמצא עדיין בשלבי פיתוח בשתיים עם חברת Kitman Labs.

בשנת 2024 קיבלה המחלקה את האחריות על תכנית המנטורים של האגף להכשרת מאמנים במינהל הספורט, והתחילה להפעיל מודל ניהול מקצועי של עבודת המנטורים ברוח עקרונות ה-LTAD. בשנת 2024 שילבה המחלקה כוחות עם המחלקה הבוגרת של היחידה לספורט הישגי לצורך קיום כנס ייחודי למאמני הישג, בו שולבו לראשונה גם מאמנים של מסגרות צעירות באיגודים.

- טיפוח ופיתוח מאמני הישג וצוות מקצועי באיגודי הספורט -

היחידה הובילה תכנית השתלמויות למאמני הישג, 5 השתלמויות פרונטליות ו 2 מקוונות בנושאים מגוונים. בנוסף התקיים יום העשרה רוחבי ומסכם בנושא מנהיגות המאמן אשר כלל הרצאות וסדנאות ייחודיות. הסיוע לאיגודי ספורט בהעסקת המאמנים הינו במסגרת תקציבי ההכנות האולימפיות + ענף מועדף (110 מאמנים).

3. שדרוג שיטת חלוקת תקציבי הספורט ההישגי לאיגודי הספורט:

כבר בשנת 2022, בזוומה משותפת עם הוועד האולימפי ומכון וינגייט, החלה היחידה בתהליך של שינוי שיטת ואופן התקצוב ההישגי לאיגודי הספורט, תוך סיוע של חברת הייעוץ הבין לאומית Kitman labs. ביחד עם החברה הציגה היחידה מסמך המלצות לשיפור שיטת ואופן התקצוב בספורט ההישגי בישראל ובנתה כלי מבוסס נתונים לחלוקה אופטימאלית של התקציב, כאשר מטרת העל הינה לייצר הצלחה שיטתית בספורט ההישגי. במהלך שנת 2024 קיבל מכון וינגייט הודעה ממשרד התרבות והספורט על העברת האחריות לחלוקת תקציב ההכנות האולימפיות לידי המכון, החל משנת 2025. על מנת ליישם את המודל החדש, הלכה למעשה, היחידה לספורט הישגי ביצעה טיוב של המודל שהוצע על ידי חברת Kitman Labs, והציגה את המודל המוצע למנכ"ל המכון. המטרה של היחידה לספורט הישגי היא להשתמש במודל החדש בחלוקת תקציב ההכנות האולימפיות לשנת 2025.

#### **בית הספר למאמנים ומדריכים**

בית הספר של המכון פועל לפיתוח וקידום הספורט ההישגי באמצעות הסמכת מאמנים ומדריכים ברמה המקצועית הגבוהה ביותר ולהעמקת הידע המקצועי למאמנים, איגודי הספורט ומוסדות הסמכת המאמנים באמצעות פיתוח תוכניות אימון ופרויקטים לאומיים בספורט ההישגי. פעילות בית הספר מתקיימת ב-7 מוקדים בפריסה ארצית, כאשר מרכז הפעילות הוא במכון וינגייט.

בשנת 2024 למדו 4,754 סטודנטים וסטודנטיות במכון וינגייט ושלוחותיו.

בשנה זו קיים בית הספר 266 קורסים על פי החלוקה הבאה:

68 קורסים בספורט התחרותי מאמנים +מדריכים.

113 קורסים במחלקה לספורט ותנועה.

59 קורסים במחלקה למטפלים בספורט.

26 קורסים במחלקה ללימודים מתקדמים.  
צוות בית הספר השקיע רבות בקידום ופיתוח התוכניות הלאומיות. בשנת 2024 התקיימו 11 תוכניות לאומיות בשיתוף מנהל הספורט וגופי הרוחב (הוועד האולימפי, הפראלימפי ואיילת):

- מאמנים לאומיים - פודיום
- סטודנט/יות נגב גליל
- מספורטאי למאמן
- ספורט אנליסט
- כנס מאמנים
- קורסי מנטורים
- הפקת מודולות למידה
- פיתוח מקצועי מאמנים - קולות קוראים, השתלמויות
- תוכנית לאומית מאמני יכולות גופניות High Performance
- מנהלי אגודות ספורט
- מאמני דור העתיד.

הכנס לאומי השנתי עסק בתחום "ניתוח נתונים בספורט ההישגי" בהשתתפות כ-400 מאמני נבחרות, מנכ"לים וראשי איגודים וזכה להצלחה מקצועית והערכה רבה בקרב המשתתפים/ות.

### המרכז לרפואת ספורט ולמחקר יישומי

שנת 2024 התאפיינה בהמשך הגידול בהיקפי המעטפת הרפואית מדעית לספורטאי ההישגי. זאת בעיקר לאור הגידול במספר הספורטאים שנכללים בסגלים האולימפיים השונים, הצטרפות איגודים נוספים לבתים הלאומיים וכל זאת לאור ההצלחות של הספורטאים הישראליים במשחקי טוקיו 2021. וכמובן היותה של שנת 2024 שנה אולימפית. בשל כך פעילות המרכז לרפואת ספורט ולמחקר התמקדה בהכנות למשחקים בפריז. הגדלת מספר הספורטאים שמקבלים מעטפת רפואית חלקית/מלאה במכון והרחבת היקפי השעות נבעה מכניסתם של עוד ענפים למודל הבתים הלאומיים במכון (לדוגמה: ענפי התעמלות אומנותית, קשתות וטיפוס).

בשנת 2024 סיפק המרכז לרפואת ספורט ולמחקר מעטפת רפואית-פרארפואית-מדעית ללמעלה מ-600 ספורטאים וספורטאיות הישגי.

במהלך 2024 נוספו מספר שירותים חדשים במרכז לרפואת ספורט ולמחקר:

- הוספת שירותי קרדיולוג ספורט במכון לטובת ספורטאי ההישגי וספורטאי האקדמיה, כולל הוספת בדיקת אקו במאמץ לספורטאים.
- הוספת תחום הבינומניקה וניתוח התנועה למערך השירותים לספורטאים.
- הוספת שטחי טיפול למחלקה לפיזיותרפיה-בוצע שיפוץ מתחם טיפולים נוסף בשטח של כ-100 מ"ר.

- הרחבת ותחום ההידרותרפיה במכון כחלק ממערך השירותים הרפואיים המוצעים לספורטאים.

סה"כ שעות מעטפת רפואית ומדעית שהוקדשו בשנת 2024:

- לטובת ספורטאי הסגלים : כ- 22,000 שעות
- לטובת ספורטאי האקדמיה : כ- 12,000 שעות
- שעות מעטפת רפואית מושקעות בממוצע בספורטאי (שעות/ספורטאי) סגלים בשנת : 75
- שעות מעטפת רפואית מושקעות בממוצע בספורטאי (שעות/ספורטאי) אקדמיה בשנת : 100
- סה"כ ימי ליווי צוות רפואי בחו"ל (מתנות אימון ותחרויות) : 333 ימים
- הענפים המרכזיים בליווי חו"ל : שייט, גלישת רוח וג'ודו (נשים וגברים).
- במשחקים האולימפיים בפריז : 9 אנשי צוות רפואי מעובדי המרכז יצאו לליווי המשלחת. סה"כ 125 ימי עבודה מצטברים.

פעילות קלינית

להלן סיכום של העשייה הקלינית השוטפת מול ספורטאי ההישג המטופלים במרכז : ספורטאי אקדמיית וינגייט למצוינות בספורט וספורטאי הסגלים הגתמכים ע"י היחידה לספורט הישגי. המספרים מייצגים כמות שנתית :

הערות	כמות שעות שנתית לספורטאי הסגלים וספורטאי האקדמיה למצוינות	סוג הפעילות
	6,400	שירותי רפואה (ביקורי רופא/ה, בדיקות א.ק.ג. במאמץ ומנוחה)
	200	בדיקות/ייעוץ אורתופדי
	11,300	שירותי פיזיותרפיה
	5,800	ייעוצי תזונה
	2,100	בדיקות פיזיולוגיות
	1,500	ביומכניקה וניתוח תנועה
	330	ליווי לחו"ל רופאות ופיזיותרפיסטים/יות (ימים)
	350	שירותי קרדיולוג ספורט

הערות	כמות שעות שנתיות לספורטאי הסגלים וספורטאי האקדמיה למצוינות	סוג הפעילות
	5,200	מנהלה/מזכירות רפואית
20,000 שעות שהוקדשו לספורטאי הסגלים, ו- 13,000 שעות לספורטאי האקדמיה	33,000	סה"כ שעות שנתיות

#### מחקר

בשנת 2024 הוביל המרכז לרפואת ספורט ולמחקר בשיתוף מכון וייצמן מחקר פורץ דרך בתחום השפעת המיקרוביום על ביצועים ספורטיביים, מחקר שהחל ב-2023. במקביל, לאחר זכיית חוקרי המרכז במענק מחקר מטעם משרד התרבות והספורט ומשרד המדע והטכנולוגיה, החלו חוקרי המרכז בשיתוף חוקרים ממכון וייצמן בביצוע מחקר נוסף, חדשני וייחודי בתחום השפעת המתחור החודשי והמיקרוביום והיבטים הורמונליים נוספים על ביצועים והארעיות פציעות בקרב ספורטאיות ברמות הישג שונות. כמו כן, במהלך 2024 החל מחקר משותף עם אוניברסיטת רייכמן הבוחן את יחסי הגומלין בין מדדים פסיכולוגיים למדדים הורמונליים בזמן ולאחר ביצוע מאמצים גופניים.

#### האקדמיה למצוינות בספורט

אקדמיית וייצמן למצוינות בספורט הינה האקו סיסטם הראשון במעלה לטיפול ספורטאי וספורטאיות הישג צעירים לאומיים בהיבטים מקצועיים, חינוכיים, מדעיים, רפואיים, והן ברמת התשתיות המתקדמות. מטרת העל של האקדמיה הינה להוות את חוד החנית של צינור ההזנה לסגלים ההישגיים הבוגרים של מדינת ישראל. האקדמיה צריכה להביא להגדלה משמעותית של היקף ההישגים של מדינת ישראל בתחרויות מטרה בזירה הבינלאומית ולהביא לכך שבבריביין 2032 יהיו לפחות 25 בוגרי אקדמיה. במהלך השנה החולפת חוותה האקדמיה קפיצת מדרגה משמעותית בכלל הקשור ליכולת לקלוט את הספורטאים הכי טובים ולתת להם את התנאים הכי טובים להצלחה. בית ספר תיכון צומח פתח שערו באקדמיה בספטמבר 2024, ומהווה מסגרת ראשונה מסוגה בארץ בה מתאימים את החינוך לאימונים ולא את האימונים לחינוך. כלל מבני מגורי פנימיית האקדמיה שופצו ויחד עם שיפוץ מתקני האימון ברחבי המכון מהווים עכשיו מענה ראוי ביותר לצורכי הספורטאים. כמו כן במהלך שנת 2024 הונחה התשתיות ובתחילת 2025 החלו לצאת לדרך תוכניות שוברי שוויון – המקנות לספורטאי האקדמיה ניסיון בינלאומי תוספתי על פני ספורטאים שאינם באקדמיה.

מהלכים מרכזיים אלו לצד עוד שורה ארוכה של פעילויות מוטות לקוח – יצרו מציאות שבמהלך השנה החולפת האקדמיה קלטת מספר רב של ספורטאי עילית בגילאי נוער, אלופי עולם ואירופה ומדליסטים בתחרויות מטרה שקודם מאנו להיכנס בשערי האקדמיה. כמו כן, לקראת שנת 2025-2026, סביב פתיחת תיכון האקדמיה, מספר רב של ענפים חדשים עומדים להיכנס בשערי האקדמיה בניניהם אתלטיקה, התעמלות אומנותית, שחיה אומנותית וטיפוס ואף החל תהליך רשמי של בחינת אופן ודרך קליטה של מקצועות פראלימפיים לאקדמיה. מהלכים אלה מובילים לכך שמספר ספורטאי האקדמיה לקראת שנה הבאה צפוי לגדול מ-121 ספורטאים כיום לסביבות 160-170 ספורטאי איכות עם תחילת שנה הבאה.

#### היחידה לקידום ספורט נשים

חזון היחידה הוא יצירת שינוי מגדרי בתרבות הספורט בישראל בדרך שתבטיח את השתתפותן המלאה של ילדות, נערות ונשים בכל תחומי הספורט ובכל הרמות. עדי היחידה בשנת 2024 הם:

1. גיוס, שימור והשבתת איכות הספורטאיות והמאמנות בפריסה ארצית. הסללת ילדות ונערות לספורט התחרותי (ליגות ותחרויות במסגרת איגודים).
2. קידום מנהיגות נשים.
3. קידום פעילות לשינוי עמדות.
4. תמיכה בליגות העל/ קידום ספורט מקצועני.
5. קידום מחקר וחדשנות.
6. יצירת מרחב בטוח בספורט- מוגנות.

בשנת 2024 היחידה המשיכה להרחיב את פעילותה על בסיס גידול בתקציבי מדינה שהוקצו למטרות אלו. בוצעו פרויקטים ברשויות מקומיות (13 רשויות, למעלה מ-2,000 ספורטאיות), (47 פרויקטים במסגרת איגודים ואגודות למעלה מ-890 ספורטאיות חדשות רשומות) וגופי רוחב, הרצאות במסגרת אתנה פלוס והרחבת השתלמויות לנשות הספורט. השנה שמנו כאחד היעדים המרכזיים התמקדות בנושא המוגנות. התקיימו מספר קורסי הכשרת ממונות ברחבי הארץ ובנוסף, נחתמו הסכמים עם מרכזי הספורט להסמכת מעל 1,000 ממונות באגודות השונות בכל הארץ. בשנת 2024 התקבלה החלטה להעביר את פעילות אתנה למשרד התרבות והספורט. נכון להיום מירב הפעילות אמור לעבור למשרד התרבות והספורט עד סוף חודש יוני 2025 כאשר לגפי הפעילות השורית יתקבלו החלטות בהמשך.

#### יחסי עבודה ופוח אדם

1. נכון לסוף שנת 2024 מועסקים במכון 430 עובדים מתוכם כשליש תחת ההסכם הקיבוצי וכל היתר במודלים ייחודיים בהתאמה לתפקידים.
2. במהלך שנת 2024 טל לפידות מונתה לתפקיד סמנכ"לית מנהל והון אנושי בנוסף לתפקידה כמנהל משאבי אנוש. טל סיימה עבודתה בחודש דצמבר 2024.
3. התבצע שינוי מבנה ארגוני פנימי: אגף שיווק נסגר ומחלקות השיווק והאינטרנט הועברו לחטיבת מנהל והון אנושי, מחלקת רכש ולוגיסטיקה שויכו לסמנכ"ל הכספים, התקבלה החלטה להעביר את "אתנה" למשרד הספורט במהלך 2025 כפי שהוזכר לעיל.
4. אוישו תפקידים בכירים: סמנכ"ל כספים, תקן חדש - מנהל אגף בינוי והנדסה (רן), תומר יעקב - מ"מ סמנכ"ל מנהל והון אנושי, מרינה אליה - מנהלת משאבי אנוש.
5. התבצע סקר שביעות רצון ארגוני ובהתאם לתוצאותיו הוכנה תכנית עבודה לשנת 2025 לשיפור מידת שביעות רצון העובדים והמנהלים.
6. הנהלת המכון פועלת לחתימה על הסכם מסגרת מעודכן אשר טרם נחתם..
7. בשנת 2024 התקבלה החלטה להעביר את תקציב ההכנות האולימפיות ממשרד הספורט למכון וינגייט. בסוף שנת 2024 הועברו כמקדמה סך של 20 מיליון ₪. בתחילת שנת 2025 העביר לראשונה מכון וינגייט מקדמות בגין ההכנות האולימפיות לאיגודי הספורט בישראל.

#### מתקנים ותשתיות:

המכון נמצא בתנופת פיתוח ובניה. אנו מבצעים פרויקטים משמעותיים לשיפור ושיפוץ מתקנים ותשתיות בעלות מצטברת של כ-300 מיליון ₪, עיקרם ממומנים מותקציבי המדינה. בשנת 2024 הושקע סך של 15 מיליון ₪ בפרויקטים השונים, בהתאם לפירוט בהמשך.

#### פרויקט האצת הצמיחה ותוכנית מתקנים

בסוף שנת 2020 הותנע פרויקט יאצת הצמיחה, הכולל שיפוץ שדרוג והקמה של מתקני אימון איכותיים לנבחרות לאומיות ביניהם: אצטדיון האתלטיקה, מתחם הטניס, הקמת קירות טיפוס מסוג הובלה וספיד

כולל בולדרים, שיפוץ חדרי הספח באולם י"א, שיפוץ מעונות הקמת מתחם אימון יבש (חד"כ) לענפי הברכה בלובי הברכות.  
מסגרת התקציב לפרויקט :  
האצת הצמיחה - סך של 85 מיליון ₪.  
פרויקט תכנית מתקנים – סך של 30 מיליון ₪  
סטטוס הפרויקט בשנת 2024 :

אצטדיון האתלטיקה – עבודות החלו ברבעון הראשון של שנת 2024 צפויות להסתיים ברבעון 3 2025.  
מגרשי טניס – הופץ מכרז ראשון מתוך 2.  
הקמת קירות טיפוס מסוג הובלה וספיד כולל בולדרים – הפרויקט החל ברבעון האחרון של שנת 2024, צפי לסיום ותחילת פעילות יוני 2025.  
שיפוץ חדרי הספח באולם י"א – הפרויקט החל ברבעון האחרון של שנת 2024 צפי לסיום סוף אפריל 2025.  
הקמת מתחם אימון יבש (חד"כ) לענפי הברכה בלובי הברכות. – הפרויקט החל ברבעון השלישי לשנת 2024 ויסתיים ברבעון הראשון של שנת 2025.  
שיפוץ מעונות אקדמיה (גלובינסקי שלב 2 + בית ד') – הפרויקט החל ברבעון השלישי בשנת 2024 והסתיים בסוף שנת 2024.  
מסגרת התקציב לפרויקט :  
תוכנית מתקנים - סך של 30 מיליון ₪.

#### **פרויקט הבניין הרב תכליתי**

במהלך שנת 2024 ולאחר השלמת הפרוגרמה למבנה נבחרו חברות ניהול פרויקט ולתכנון הכולל לפרויקט.  
הוכן תכנון מבוסס פרוגרמה אשר נדון ואושר במועצת המכון ובוועדת ההיגוי של הפרויקט. במהלך שנת 2025 אנו צפויים להשלים את התכנון המפורט ולצאת למכרזים בהתאם.

#### **הסדרת מקרקעין**

לאחר שנים רבות של מחלוקות וסכסוכים, הנהלת המכון הסדירה את מערכת היחסים עם המכללה השכנה לרבות הסכמה לגבי חלוקת המקרקעין בשטח המכון. הסדרה זו מאפשרת את רישום העברת הבעלות במקרקעין מהמדינה למכון כפי שנקבע בחוק המכון. בימים אלו מתנהל הליך הפקת השומה ורישום המקרקעין מול רמ"י. המהלך מאפשר למכון להתקדם לקראת עדכון תב"ע ופיתוח עתידי מואץ.

#### **וינגייט דרום**

בשנת 2022 המכון נבחר על ידי משרד התרבות והספורט להוביל יחד עם רשויות מקומיות בדרום הארץ פרויקט לאומי להקמת מרכז פעילות הישגי בדרום בארץ, מרכז רב ענפי כולל מתקנים ומעטפת לספורטאי הישג.

בשנת 2023 לאחר פרוץ המלחמה משרד הספורט חבר למינהלת תקומה במטרה לקדם ולשלב את הפרויקט כחלק מתהליך שיקום העוטף. המכון הכין מתווה עקרוני הכולל תזון ומטרות, פרוגרמה ראשונית לאופן ההפעלה ולהיקף המתקנים ובמהלך החודשים הקרובים צפוי להתקבל אישור ותקצוב לפרויקט.  
חזון וינגייט דרום - להיות מרכז מוביל לקידום תרבות ספורט ולטיפוח ספורטאים/ים צעירים בדרום למצוינות והישגים בספורט.  
תחומי הפעילות העיקריים שצפויים להיות בוינגייט דרום :

- טיפוח ספורטאים צעירים – מרכז מצוינות ואקדמיית יום
- בית ספר למאמנים
- מעטפת רפאית כולל פיזיותרפיה, תזונה, שיקום ומרכז חוסן מנטלי
- קידום ספורט נשים
- מתקנים ושירותים נלווים לקיום מחנות אימונים

המתחם שיתפרס על פני כ 200 דונם צפוי לכלול מתקנים כדוגמת מגרשי ספורט פתוחים, אולמות שונים, בריכת שחיה וכן מבנים תומכים כדוגמת כיתות, אוזיטוריום, משרדים ומבני לוגיסטיקה.

### חברות ברזל

לאחר פרוץ המלחמה בתחילת אוקטובר 2023, המכון המשיך בפעילותו הרגילה בכפוף להנחיות החירום על מנת לאפשר המשך שגרה לספורטאים, בדגש על ספורטאי ההישג ועל מנת להמשיך בהכנות לקראת המשחקים האולימפיים שהתקיימו ביולי 2024. בנוסף המכון נרתם ואירת משפחות מפונים, מרביתם משדרות. המכון העניק למפונים שירותי לינה, מזון ואף הצליח להפעיל באמצעות מתנדבים מרכז חינוכי לילדים. במהלך 2024 עזבו המפונים כחלק ממדיניות הישובים לרכז את אוכלוסיית התושבים בקהילות. הפעילויות העיקריות של המכון שנפגעו בעקבות המלחמה היו מחלקת אירועים לקידום הספורט ופעילות בית הספר למאמנים. אירועים שהוזמנו למועדים שאחרי פרוץ המלחמה בוטלו באופן מיידי. תחילת הלימודים בקורסים שונים בבית ספר למאמנים נדחתה למועד מאוחר יותר וחלק מהקורסים אף בוטלו בגלל מיעוט נרשמים. כתוצאה מכך היה צפי לירידה ברישום ובהכנסות. עם זאת במהלך שנת 2024 חלה עלייה בהכנסות בית ספר למאמנים

### ניתוח כספי

החל משנת 2022 הדוחות הכספיים של המכון ערוכים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"), למעט נושאים ספציפיים לגביהם הוחלט על ידי החשב הכללי ליישם תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") ובכללם חכירות, הטבות עובדים ומכשירים פיננסיים. עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלו.

היקף הפעילות בשנת 2024 גדל בכ- 3% לעומת שנת 2023. כאשר ישנו גידול של כ- 1% בסך ההכנסות המתקצבות בעוד ישנו גידול של כ- 7% בסך ההכנסות העצמיות. בנוסף ניתן לראות גידול בהיקף הנכסים הנובע מהשקעות בשדרוג וחקמת מתקנים, ברובם מתקציבי המדינה.

**עיקרי הנתונים הכספיים לשנת 2024:**

פרמטרים	שיעור שינוי	2024	2023	הסברים
יתס שוטף	+54%	1.7	1.1	העלייה נובעת מחד מעלייה בפקדונות ובמזומנים מוגבלים במשיכה וכן מירידה בזכאים מאידך.
הון חוזר	+450%	28.8 מיליון ש"ח	6.3 מיליון ₪	העלייה נובעת מאותן סיבות כפי שצוינו לעיל.
סך מאזן	+6.5%	259 מיליון ₪	243 מיליון ₪	הגידול נובע מעלייה בפקדונות לזמן קצר וכן משדרוג מתקנים מחד אשר מקוזזת בירידה בפקדונות לזמן ארוך מאידך
סך הכנסות	+3%	150.8 מיליון ₪	146.5 מיליון ₪	הגידול נובע בעיקרו מגידול בהכנסות מעסקאות חליפין
עודף לשנה	+11%	21 מיליון ₪	19 מיליון ₪	הגידול נובע בעיקרו מגידול בהכנסות מעסקאות חליפין
שיעור הכנסות עצמיות מסך מחזור הפעילות	4%+	34%	32.7%	גידול הנובע מגידול בהכנסות מעסקאות חליפין בעוד שהשינוי מעסקאות שאינן חליפין היה לא מהותי

#### תזרים המזומנים

עיקר המזומנים שנבעו השנה מפעילות שוטפת (הקצבות) הושקעו ברכוש הקבוע. בנוסף הושקעו מזומנים בפקדונות לז"ק וכן במזומנים מוגבלים במשיכה.

#### תקציב מול ביצוע

ככלל ניתן לראות עמידה גבוהה בביצוע התקציב וזאת למרות פרוץ המלחמה והשפעה על הפעילות ברבעון האחרון של השנה. עיקרי הנתונים:

סעיף	תקציב 2024 אלפי ₪	ביצוע 2024 אלפי ₪	הפרש אלפי ₪	הסברים
הכנסות מעסקאות	73,663	99,541	25,878	

סעיף	תקציב 2024 אלפי ₪	ביצוע 2024 אלפי ₪	הפוש אלפי ₪	הסברים
שאינן חליפין				
הכנסות מעסקאות חליפין	48,353	51,257	2,904	
סה"כ הכנסות	122,016	150,798	28,782	
עלויות שכי"ע	51,188	54,099	2,911	
עלויות תפעול	64,028	67,924	3,896	
עלויות הנחלה וכלליות	6,300	6,701	401	
עודף נטו לשנה	0	21,356	21,356	

#### הכנסות:

הקצבות מדינה-קיים פער מול התקציב הנובע מקבלת תקציב עבור הכנות אולימפיות – 20 משי"ח וכן תקבולים שקיבלנו עפ"י ביצוע בפועל של פרויקטים בתחום הבינוי.  
הכנסות עצמיות – גידול של כ- 4 משי"ח בהכנסות בית ספר, אשר קוזה בירידה של 1 משי"ח בהכנסות מתקנים עקב סגירה ממושכת של הבריכה האולימפית בשל ליקויים וכן ירידה בשימוש מתקנים בעקבות יציאת ספורטאים לאולימפיאדה בחודשים יולי – אוגוסט וכן פעילות קלה יותר בחודשים שלאחר מכן.

#### עלויות:

שכר עבודה מהווה את ההוצאה המרכזית של המכון, כשליש מסך ההוצאות. שכר עבודה עלה משמעותית בעיקר כתוצאה מיישום תשלומי ההסכם הקיבוצי ומודלי שכר אחרים שהושלמו

ושולמו השנה, כמו כן כתוצאה מגידול בתקנים עקב גידול פעילות המכון וכן בגידול שעות עבודה במהלך שנה אולימפית.

בעלויות התפעול קיים פער בגין תקצוב הפחת בסך של כ- 7 משי"ח, פעילות פרויקטים בתקצוב המדינה הייתה נמוכה ב- 3 משי"ח לעומת התקציב בשל פעילות אתנה, בית ספר למאמנים וספורט הישגי.

מבחינת הוצאות הפעלה, אחזקה, ניקיון וכיו לא היה שינוי מהותי. בעלויות הנהלה וכלליות הייתה עלייה בהוצאות בעיקר בתחום מערכות המידע עם המעבר למערכות תשלומים אוטומטיות ופיתוחים גלויים, שאר ההוצאות היו ללא שינוי מהותי.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד  
צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2024

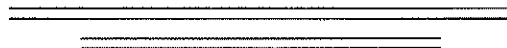
תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד  
צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2024

ה ת ו כ ן

עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר דוחות כספיים
3	דוחות על המצב הכספי
4	דוחות על הביצוע הכספי
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6	דוחות מאותדים על תזרימי המזומנים
7-32	ביאורים לדוחות הכספיים
33-35	נספח - דוח ביצוע תקציב שנתי מול ביצוע בפועל לשנת 2024



פאהן קנה ושות'  
Grant Thornton Israel  
משרד ראשי:  
בית פאהן קנה  
רחוב המסגר 32  
תל אביב, 6721118  
ת"ד 31672, מיקוד 6136101

טל' 03-7106666  
פקס' 03-7106660  
www.grantthornton.co.il

מספר: 6616  
תאריך: כה באדר תשפ"ה  
25 מרס 2025

## דוח רואה החשבון המבקר למועצה וההנהלה של תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המפורטים של התאגיד הסטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט) (להלן - "התאגיד") ואת הדוחות על המצב הכספי המאוחדים לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת הדוחות על הביצוע הכספי של התאגיד ובמיוחד ואת הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות המועצה וההנהלה של התאגיד. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשלי"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי המועצה וההנהלה של התאגיד וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד ובמיוחד לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת הביצוע הכספי של התאגיד ובמיוחד, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים במיוחד לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי.

פאהן קנה ושות'  
רואי חשבון

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

דוחות על המצב הכספי

תאגיד		מאוחד		ביאור	
31 בדצמבר 2023	2024	31 בדצמבר 2023	2024		
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח			
<b>נכסים</b>					
<b>נכסים שוטפים</b>					
1,828	1,822	1,876	1,959	3	מזומנים ושווי מזומנים
1,582	7,937	1,582	7,937	ח'2	פיקדונות לזמן קצר
17,643	31,807	17,643	31,807	ז'2	מזומנים מוגבלים במשיכה
14,416	13,476	14,416	13,476	4	תייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
14,934	14,965	14,842	14,318	4	תייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
50,403	70,007	50,359	69,497		<b>סה"כ נכסים שוטפים</b>
<b>נכסים לא שוטפים</b>					
161,452	176,016	163,408	177,927	6	רכוש קבוע
1,701	1,026	1,701	1,026	7	נכסי זכות שימוש
1,872	1,263	-	-	5	השקעה בחברה מאוחדת
27,543	10,817	27,543	10,817	ט'2	פיקדונות לזמן ארוך
-	-	136	58	20	מיסים נדחים
192,568	189,122	192,788	189,828		<b>סה"כ נכסים לא שוטפים</b>
242,971	259,129	243,147	259,325		<b>סה"כ נכסים</b>
<b>התחייבויות ונכסים נטו</b>					
<b>התחייבויות שוטפות</b>					
6,000	6,000	6,000	6,000	9	חלויות שוטפת של הלוואה לזמן ארוך מאחר
1,099	775	1,099	775	7	חלויות שוטפות של התחייבויות חכירה
28,513	24,229	28,689	24,425	8	זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
8,292	9,451	8,292	9,451	10	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
43,904	40,455	44,080	40,651		<b>סה"כ התחייבויות שוטפות</b>
<b>התחייבויות לא שוטפות</b>					
698	317	698	317	7	התחייבויות חכירה
3,277	3,750	3,277	3,750	10	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
3,975	4,067	3,975	4,067		<b>סה"כ התחייבויות לא שוטפות</b>
<b>ערבויות</b>					
<b>נכסים נטו</b>					
(1,311)	(1,528)	(1,311)	(1,528)	10	קרן הון בגין מדידות מחדש של התחייבות נטו
32,059	45,283	32,059	45,283	11	בגין הטבה מוגדרת
164,344	170,852	164,344	170,852		קרן לביצוע פרויקטים
195,092	214,607	195,092	214,607		עודפים
242,971	259,129	243,147	259,325		<b>סה"כ נכסים נטו</b>
<b>סה"כ התחייבויות ונכסים נטו</b>					

עופר לוי  
סמנכ"ל כספים

גיא אטיאס  
מנכ"ל

ד"ר יואב הלר  
יו"ר המועצה

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 25 במרס 2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למציגות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

דוחות על הביצוע הכספי

תאגיד		מאוחד		ביאור
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2023	2024	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
<b>הכנסות</b>				
<b>הכנסות מעסקאות שאינן חליפין</b>				
50,200	45,000	50,200	45,000	12
48,439	54,541	48,439	54,541	13
98,639	99,541	98,639	99,541	
<b>סה"כ הכנסות מעסקאות שאינן חליפין</b>				
40,555	41,847	42,945	44,250	14
4,681	5,596	4,294	5,272	15
776	1,855	703	1,735	18
46,012	49,298	47,942	51,257	
144,651	148,839	146,581	150,798	
<b>סה"כ הכנסות</b>				
<b>עלויות והוצאות</b>				
(*) (48,486)	(53,483)	(*) (49,150)	(54,099)	
(*) (70,776)	(66,922)	(*) (72,045)	(67,924)	16
(*) (5,866)	(6,701)	(*) (5,866)	(6,701)	17
(365)	(478)	(376)	(532)	18
(125,493)	(127,584)	(127,437)	(129,256)	
-	(108)	2	(186)	20
(12)	209	-	-	5
19,146	21,356	19,146	21,356	

(\*) סוג מתדש, ראה ביאור 2כבי.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למציננות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

דוחות על השינויים בנכסים נטו

סה"כ נכסים נטו	עודפים	קרן לביצוע פרויקטים	קרן הון בגין מדידות מחדש של התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
176,339	144,766	32,491	(918)	<b>יתרה ליום 1 בינואר 2023</b>
19,146	19,146	-	-	עודף לשנה
-	(48,439)	48,439	-	הכנסות בגין ביצוע פרויקטים (*)
-	53,521	(53,521)	-	סכומים ששותררו בגין ביצוע פרויקטים
-	(4,650)	4,650	-	העברת סכומים מהתקציב השוטף לקרן לביצוע פרויקטים
<u>(393)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(393)</u>	מדידות מחדש של התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת
195,092	164,344	32,059	(1,311)	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2023</b>
(1,624)	(1,624)	-	-	תיקון יתרת פתיחה של העודפים בשל התאמה לא מהותית של יתרת הפתיחה של ההכנסות לקבל
21,356	21,356	-	-	עודף לשנה
-	(54,541)	54,541	-	הכנסות בגין ביצוע פרויקטים (*)
-	41,317	(41,317)	-	סכומים ששותררו בגין ביצוע פרויקטים
<u>(217)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(217)</u>	מדידות מחדש של התחייבות נטו בגין הטבה מוגדרת
<u>214,607</u>	<u>170,852</u>	<u>45,283</u>	<u>(1,528)</u>	<b>יתרה ליום 31 בדצמבר 2024</b>

(\*) למידע נוסף, ראה ביאור 13 להלן.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>
19,146	21,356	עודף נקי לפי הדוח על הביצוע הכספי
		התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:
		<b>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:</b>
6,598	7,287	פחת רכוש קבוע
952	904	הפחתת נכסי זכות שימוש
(30)	-	רווח הון מגריעת נכס זכות שימוש
(2)	78	שינוי במיסים הנדחים
		<b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבות:</b>
4,076	(684)	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
(1,891)	525	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
(3,773)	125	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
(361)	1,159	עליה (ירידה) בהתחייבות שוטפות בגין הטבות לעובדים, נטו
37	256	עליה בהתחייבויות לא שוטפות בגין הטבות לעובדים, נטו
<u>24,752</u>	<u>31,006</u>	<b>מזומנים נטו, שנבעו מפעילות שוטפת</b>
		<b>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</b>
(3,644)	(14,165)	עליה במזומנים מוגבלים במשיכה
(17,561)	10,371	ירידה (עליה) בביקדונות לזמן קצר ולזמן ארוך
(21,556)	(26,195)	רכישת רכוש קבוע
<u>(42,761)</u>	<u>(29,989)</u>	<b>מזומנים נטו, ששימשו לפעילות השקעה</b>
		<b>תזרימי מזומנים לפעילות מימון</b>
(938)	(934)	תשלומי חכירה
<u>(938)</u>	<u>(934)</u>	<b>מזומנים נטו, ששימשו לפעילות מימון</b>
(18,947)	83	עליה (ירידה) במזומנים ושוי מזומנים
<u>20,823</u>	<u>1,876</u>	<b>יתרת מזומנים ושוי מזומנים לתחילת השנה</b>
<u>1,876</u>	<u>1,959</u>	<b>יתרת מזומנים ושוי מזומנים לסוף השנה</b>
		<b>נספח ב' - פעילות שאינה במזומן</b>
4,389	-	רכישת רכוש קבוע באשראי ספקים
<u>539</u>	<u>229</u>	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה
<u>393</u>	<u>217</u>	קרן הון בגין מדידות מחדש של התחייבות נטו בגין הטבה מוגזרת

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

## תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 1 - כללי

א. המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט) (להלן – "התאגיד") הינו תאגיד סטטוטורי אשר כתובתו הרשמית מכון וינגייט, נתניה. התאגיד הוקם מכוח חוק המכון הלאומי למצוינות בספורט (מכון וינגייט), התשע"ז-2017 (להלן – "החוק" ו/או "חוק וינגייט") אשר פורסם ברשומות בתאריך 30 במרס 2017. במסגרת הוראות החוק נקבע, בין היתר, כי מכון וינגייט לחינוך גופני וספורט (ע"ר) (להלן – "המכון") יחל לפעול כתאגיד סטטוטורי. מועד התחילה נקבע ליום 1 ביולי 2018 (להלן – "יום התחילה"). בהתאם להוראות החוק, התאגיד הינו גוף מבוקר כמשמעותו בחוק מבקר המדינה. כמו כן נקבע כי לתאגיד תמונה מועצה אשר תתווה את מדיניות התאגיד ותפקח על פעילותו.

### ב. מטרות התאגיד ותפקידיו

(1) לקדם את תרבות הספורט בישראל;

(2) לפתח ולקדם את פעילויות הספורט בישראל, בכל הענפים והרמות, וליזום פעילויות כאמור, כתשתית לפיתוח הספורט ההישגי;

(3) לקדם את המצוינות בספורט ההישגי, ובכלל זה לסייע לספורטאים ההישגיים בהתקדמותם המקצועית, והכל בהתאם למדיניות לקידום הספורטאים ההישגיים שהורה עליה שר התרבות והספורט, ככל שהורה, ואשר נמסרה למועצה בכתב ופורסמה באתר האינטרנט של המשרד ובאתר האינטרנט של התאגיד.

ג. "בית הנבחרות" מאוגד בחברה בשם "מכון וינגייט - מלון הספורט בע"מ" (להלן – "המלון" ו/או "החברה המאוחדת") והוא פועל במקרקעי התאגיד. התאגיד מחזיק ב-80% מהון המניות של המלון וכן הוא ערב באופן מלא להפסדי המלון (ככל שקיימים). התאגיד מחייב את המלון בהוצאות הפעלה וניהול מחושבת לפי שיעור של 20% מההוצאות הישירות של המלון וזאת לצורך כיסוי ההוצאות המבוצעות על ידי התאגיד.

### ד. השלכות מלחמת חרבות ברזל

ביום 7 לחודש אוקטובר 2023, הותקפה מדינת ישראל על ידי ארגון הטרור חמאס ובעקבות זאת הכריזה מדינת ישראל על מצב מלחמה ועל גיוס מילואים רחב היקף (להלן – "המלחמה"). במקביל התפתחה חזית לחימה גם בגבול הצפון מול ארגון הטרור חיזבאללה אשר הובילה לפינוי נרחב של תושבים. החל מאותו מועד ועד נכון ליום אישור הדוחות הכספיים מצויה מדינת ישראל במלחמה במספר חזיתות ובעצימות המשתנה מעת לעת. המלחמה הינה אירוע חריג בעל השלכות ביטחוניות וכלכליות אשר היקפן ותוצאתן אינם ניתנים לחיזוי. בעקבות המלחמה, נוקטת מדינת ישראל בצעדים משמעותיים לשמירה על ביטחון תושבי ישראל, אשר יש להם השפעה ניכרת על הפעילות הכלכלית והעסקית במדינה. אירועי המלחמה הובילו לצמצום הפעילות העסקית במשק ולהאטה ניכרת בפעילות הכלכלית תוך השפעה על הפעילות העסקית של ישויות במעגלי השפעה שונים בין היתר בעקבות סגירת מפעלים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופות ארוכות ועוד. התנודות הפוטנציאליות במחירי הסחורות, שערי מטבע חוץ, זמינות תומרים, זמינות כח אדם, שירותים מקומיים וקושי בגישה למשאבים מקומיים השפיעו וצפויים להמשיך להשפיע על ישויות אשר פעילותן העיקרית בישראל. בנוסף, למצב הלחימה השפעה גם על פעילות של ישויות הנסמכות על עובדים זרים או על עובדים שגויסו לטובת הלחימה, סחר בינלאומי, חברות זרות בישראל, חברות תעופה אזרחית ועוד. כנגזרת של כך, למלחמה השלכות מהותיות על המשק והכלכלה והיא מכבידה במידה ניכרת על המשך הפעילות העסקית והרציפות התפקודית והתפעולית של הישויות.

בחודש נובמבר 2024, הושגה הפסקת אש עם ארגון הטרור חיזבאללה בצפון הארץ, יחד עם זאת המלחמה נמשכת בזירות אחרות והליך שיקום האזורים שפגעו במלחמה לא הושלם. הנהלת החברה עוקבת באופן שוטף אחר ההתפתחויות ופועלת בהתאם להנחיות הרשויות השונות.

## תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

#### ביאור 1 - כללי (המשך)

##### ד. השלכות מלחמת חורבות ברזל (המשך)

לאחר פרוץ המלחמה בתחילת אוקטובר 2023, המכון המשיך בפעילותו הרגילה בכפוף להנחיות החירום על מנת לאפשר המשך שגרה לספורטאים, בדגש על ספורטאי ההישג ועל מנת להמשיך בהכנות לקראת המשחקים האולימפיים שהתקיימו ביולי 2024.

בנוסף המכון נרתם ואירח משפחות מפונים, מרביתם משדרות. המכון העניק למפונים שירותי לינה, מזון ואף הצליח להפעיל באמצעות מתנדבים מרכז חינוכי לילדים. במהלך 2024 עזבו המפונים כחלק ממדיניות הישובים לרכז את אוכלוסיית התושבים בקהילות.

הפעילויות העיקריות של המכון שנפגעו בעקבות המלחמה היו מחלקת אירועים לקידום הספורט ופעילות בית הספר למאמנים.

אירועים שהוזמנו למועדים שאחרי פרוץ המלחמה בוטלו באופן מיידי. תחילת הלימודים בקורסים שונים בבית ספר למאמנים נדחתה למועד מאוחר יותר וחלק מהקורסים אף בוטלו בגלל מיעוט נרשמים. כתוצאה מכך היה צפי לירידה ברישום ובהכנסות. עם זאת במהלך שנת 2024 תלה עלייה בהכנסות בית ספר למאמנים.

##### ה. הגדרות:

- חברה מאוחדת - חברה בה יש לתאגיד שליטה במישרין או בעקיפין ובהתאם לכך דוחותיהן הכספיים מאוחדים עם דוחות התאגיד.
- מדד - מדד המחירים לצרכן כפי שמפרסמת הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.
- תאגיד סטטוטורי - תאגיד סטטוטורי הינו כהגדרתו בחוק יסודות התקציב סעיף 21 למעט סעיף קטן (2).

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

##### א. תקני חשבונאות ממשלתיים

דוחות הכספיים של התאגיד לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ולכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים הינם הדוחות הכספיים הערוכים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"), למעט נושאים ספציפיים לגביהם הוחלט על ידי החשב הכללי ליישם תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") ובכללם חכירות, הטבות עובדים ומכשירים פיננסיים.

עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלו.

##### ב. בסיס המזידה ששימש בעריכת הדוחות הכספיים

דוחות הכספיים ערוכים על בסיס העלות ההיסטורית, למעט נכסים והתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר, כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אוד' צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### ג. שימוש באומדנים בהכנת דוחות כספיים

הכנת דוחות כספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים דורשת מהנהלת התאגיד שימוש באומדנים והערכות המשפיעים על סכומי הנכסים וההתחייבויות המוצגים בדוחות הכספיים, על הגילוי בדבר נכסים מותנים והתחייבויות תלויות לתאריכי הדוחות הכספיים ועל סכומי ההכנסות והוצאות בתקופות המדווחות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת התאגיד להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיזוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

להלן מידע בדבר הנחות שהניח התאגיד לגבי העתיד וגורמים עיקריים אחרים לחוסר ודאות בקשר לאומדנים, שקיים סיכון משמעותי שתוצאתם תהייה תיאום מהותי לערכים בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך שנת הכספים הבאה.

#### (1) חכירות

במסגרת קביעת השלכות יישום תקן חכירות (IPSAS43), התאגיד הפעיל שיקול דעת בעל השפעה מהותית כדלקמן:

- קביעת תקופה החכירה - בקביעת תקופת החכירה התאגיד לקח בחשבון את התקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול לרבות אופציות הארכה כאשר מימושן ודאי באופן סביר וכן אופציות ביטול כאשר ודאי באופן סביר שלא ימומשו.
- שיעור ההיוון להתחייבות בגין חכירה - התאגיד מהווך את תשלומי החכירה בשיעור הריבית הותוספתי שלה המבוסס על שיעור הריבית הנדרש לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הדרושים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה.

#### (2) הטבות לעובדים

הערך הנוכחי של התחייבות התאגיד לתשלום פיצויי פיטורין לעובדיו מתבסס על מספר רב של נתונים, אשר נקבעים על בסיס הערכה אקטוארית, תוך שימוש במספר רב של הנחות, לרבות שיעור היוון. שינויים בהנחות האקטואריות עשויים להשפיע על ערך בספרים של התחייבויות התאגיד לתשלום פיצויי פיטורין. הנהלת התאגיד אומדת את שיעור ההיוון אחת לשנה, בהתבסס על שיעור התשואה של אגרות חוב קונצרניות באיכות גבוהה או שיעור היוון של אגרות חוב ממשלתיות. הנחות מפתח אחרות נקבעות בהתבסס על התנאים השוררים בשוק, ועל בסיס הניסיון שנצבר בתאגיד. לפרטים נוספים אודות ההנחות בהן עשתה הנהלת התאגיד שימוש, ראה ביאור 10 להלן.

#### ד. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי של התאגיד הינו שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.

**תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)**

**ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)**

**ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

**ה. מטבע הפעילות ומטבע חוץ**

**(1) מטבע הפעילות:**

הדוחות הכספיים מוצגים בשי"ח, שהינו מטבע הפעילות של התאגיד, ומעוגלים לאלף הקרוב, למעט אם צוין אחרת. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית שבה פועל התאגיד ואת עסקאותיו (להלן: "מטבע הפעילות").

**(2) עסקאות במטבע חוץ:**

עסקאות שבוצעו במטבע השונה ממטבע הפעילות (להלן: "מטבע חוץ") מתורגמות לפי שער החליפין שבתוקף בתאריכי העסקאות. פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שער חליפין שבתוקף לאותו יום. הפרשי שער בגין הפריטים הכספיים הינם ההפרש שבין העלות המופחתת במטבע הפעילות לתחילת השנה, כשהיא מתואמת לריבית האפקטיבית ולתשלומים במשך השנה, לבין העלות המופחתת במטבע חוץ מתורגמת לפי שער החליפין לסוף השנה.

נכסים והתחייבויות לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים בשווי הוון, מתורגמים למטבע הפעילות לפי שער החליפין שבתוקף ביום בו נקבע השווי ההוון. פריטים לא כספיים הנקובים במטבע חוץ והנמדדים במונחי עלות היסטורית, מתורגמים לפי שער החליפין שבתוקף למועד העסקה.

**(3) להלן נתונים לגבי מדד המחירים לצרכן ושער החליפין של הדולר**

ליום 31 בדצמבר		מדד (בסיס של שנת 1993) שער החליפין היציג של 1 דולר ארה"ב / שי"ח
2023	2024	
248.59	256.64	
3.63	3.65	

**(4) להלן נתונים בדבר שיעור השינוי במדד המחירים לצרכן ושער החליפין של הדולר לתקופות המדווחות:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		מדד המחירים לצרכן שע"ח יציג של 1 דולר ארה"ב
2023	2024	
%	%	
2.96	3.24	
3.07	0.55	

**1. מזומנים ושווי מזומנים**

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

**2. מזומנים מוגבלים במשיכה**

מזומנים מוגבלים במשיכה כוללים סכומים אשר קיימת לגביהם הגבלה. ראה גם ביאור 11 להלן.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### ח. פיקדונות לזמן קצר

פיקדונות לזמן קצר כוללים סכומים אשר התקופה מיום הפקדתם ועד יום פירעונם עולה על 3 חודשים ולא יותר משנה. ליום 31 בדצמבר 2024, הפיקדונות לזמן קצר נושאים ריבית בשיעור של 3.88%.

#### ט. פיקדונות לזמן ארוך

פיקדונות לזמן ארוך כוללים סכומים אשר התקופה מיום הפקדתם ועד יום פירעונם עולה על שנה. ליום 31 בדצמבר 2024, הפיקדונות לזמן ארוך נושאים ריבית בשיעור של עד 4.60%.

#### י. איחוד דוחות כספיים

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות הכספיים של התאגיד ושל החברה המאוחדת. יתרות ועסקאות הדדיות מהותיות שבין התאגיד לחברה המאוחדת בוטלו בדוחות הכספיים המאוחדים.

#### יא. השקעות בחברה מאוחדת

השקעה בחברה מאוחדת מוצגת על בסיס השווי המאזני בהתבסס על דוחותיה הכספיים המבוקרים לתאריך כל דוח על המצב הכספי.

#### יב. רכוש קבוע

##### הכרה ומדידה

בהתאם למודל העלות, פריטי הרכוש הקבוע מוצגים לפי העלות בניכוי הפחת שנצבר. העלות כוללת בנוסף למחיר הרכישה, את כל העלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הפריט למיקום ולמצב הדרושים לכך שהפריט יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה. עלות רכוש בהקמה עצמית כוללת עלויות ישירות הכרוכות בהקמתו ובהן עלות חומרים, קבלני משנה, שכר עבודה.

עלויות תחזוקה שוטפות נזקפות לדוח על הביצוע הכספי עם התהוותן.

תרומות של מזומנים או נכסים אחרים שהוגבלו לרכישה של רכוש קבוע או להקמתם יוכרו תחילה כקרן המיועדת לביצוע פרויקטים וישוחררו מהקרן ויוכרו כהכנסות בסעיף נפרד בדוח על הפעילויות, כאשר הנכסים נרכשו או הוקמו והם מוכנים לשימוש המיועד.

## תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### יב. רכוש קבוע (המשך)

##### פחת

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

אורך החיים השימושיים בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן (\*):

%	אורך חיים שימושיים	
2	50 שנים	מבנים
15-33	6.667-3.334 שנים	מתקנים, ציוד וריהוט משרדי
15	6.667 שנים	כלי רכב
2.5-5	40-20 שנים	בריכה לאומית

(\* בהתחשב במועד תחילת הפחתתם, לרבות בתקופת היות הנכסים בבעלות התאגיד.

ערכי השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של הנכס נסקרים בידי הנהלת התאגיד בתום כל שנת כספים. שינויים מטופלים כשינויי אומדן בדרך של "מכאן ולהבא".

רווח או הפסד הנוצר כתוצאה ממכירה או הוצאה משימוש של פריט רכוש קבוע נקבע לפי ההפרש שבין התקבולים ממכירתו לבין ערכו בספרים במועד המכירה או ההוצאה משימוש, ונוסף לדוח על הביצוע הכספי.

#### יג. ירידת ערך נכסים שאינם כספיים

נכסים שאינם כספיים בעלי אורך חיים בלתי מוגדר (לרבות מוניטין), אינם מופחתים אלא נבחנים אחת לשנה לבדיקת האפשרות שחלה ירידה בערכם וכן בכל עת שקיים סימן המצביע כי ייתכן וחלה ירידת ערך של הפריט.

נכסים ברי פחת נבחנים לבדיקת האפשרות שחלה ירידה בערכם כאשר קיימים אירועים ונסיבות העשויים להצביע על כך שערכו המאזני של נכס כאמור אינו בר השבה.

בבחינת ירידת ערך, התאגיד מביא בחשבון את הסימנים הבאים:

- התאגיד אינו מתכוון לעשות שימוש בנכס, מכיוון שניזוק או אינו בר-שימוש או שהנכס אינו תורם ליכולת התאגיד לספק שירותים.
- התאגיד אינו מתכוון לעשות שימוש בנכס, מאחר שבכוונתה לרכוש נכס אחר במקומו, או לממש את הנכס לפני המועד שחזתה קודם לכן.

התאגיד מכיר בהפסד מירידת ערך בגובה הפער בין ערכו הפנקסי של הנכס לסכום בר-החשבה שלו (אשר מונבטס, בדרך כלל, על השווי הוגן של הנכס בניכוי עלויות למכירה). ההפסד בגין ירידת ערך שהוכר כאמור, מבוטל רק אם חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת הסכום בר-החשבה של הנכס מהמועד בו הוכר ההפסד האחרון מירידת ערך.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

## ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

### יד. תכירות

התאגיד מכיר בנכס זכות שימוש מחד ובהתחייבות חכירה מאידך בגין כל חווי החכירה בהם הוא החוכר, למעט תכירות לטווח קצר (לתקופה של עד 12 חודשים) ותכירות של נכסים בעלי ערך נמוך. בתכירות אלה מכיר התאגיד בתשלומי החכירה כהוצאה תפעולית על בסיס קו ישר על פני תקופת החכירה.

התחייבות החכירה נמדדת לראשונה לפי הערך הנוכחי של תשלומי החכירה שאינם משולמים במועד התחילה, מהוונים תוך שימוש בשיעור הריבית הגלום בחכירה. אם לא ניתן לקבוע בנקל בשיעור זה, התאגיד משתמש בשיעור הריבית התוספתי שלו. שיעור הריבית התוספתי של החוכר מוגדר כשיעור הריבית שהחוכר היה נדרש לשלם על מנת ללוות לתקופה דומה ועם בטוחה דומה את הסכומים הנדרשים על מנת להשיג נכס בערך דומה לנכס זכות שימוש בסביבה כלכלית דומה.

התחייבות החכירה מוצגת בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי. התחייבות חכירה נמדדת לאחר מכן על ידי הגדלת הערך בספרים על מנת לשקף ריבית על התחייבות החכירה בשיטת הריבית האפקטיבית ועל ידי הקטנת הערך בספרים על מנת לשקף את תשלומי החכירה שבוצעו.

נכס זכות השימוש מוצג בסעיף נפרד בדוח על המצב הכספי. העלות של הנכס זכות שימוש מורכבת מסכום המדידה לראשונה של התחייבות החכירה, תשלומי חכירה כלשהם שבוצעו במועד התחילה או לפניו ועלויות ישירות ראשוניות. לאחר מכן, נכס זכות שימוש נמדד לפי העלות בניכוי פחת נצבר והפסדים מירידת ערך.

נכס זכות השימוש מופחת בקו ישר על פני התקופה הקצרה מבין תקופת החכירה לבין אורך החיים השימושיים של נכס זכות השימוש. אם החכירה מעבירה לתאגיד בעלות על נכס הבסיס או אם העלות של נכס זכות השימוש משקפת מימוש של אופציית רכישה על ידי התאגיד, נכס זכות השימוש מופחת בקו ישר על פני אורך החיים השימושיים של נכס הבסיס. הפחת מתחיל ממועד תחילת החכירה.

תשלומי חכירה משתנים שאינם תלויים במדד או בשער (לדוגמה, תשלומי חכירה שנקבעים כ-% מפדיון או מתפוקה), אינם נכללים במדידת התחייבות החכירה ונכס זכות שימוש. תשלומי חכירה אלה מוכרים כהוצאה תפעולית בתקופה בה התרחש האירוע או התנאי שהפעיל תשלומים אלה ונכללים בסעיף "הוצאות אחרות" בדוח על הביצוע הכספי.

### טו. הפרשות

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לתאגיד מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות. הערך בספרים של ההפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן. סכום התיאום מוכר כהוצאות ריבית.

התאגיד מכיר בהשבה כאשר, ורק כאשר, קרוב לוודאי שההשבה תתקבל אם התאגיד יסלק את המחויבות. ההשבה תטופל כנכס נפרד. הסכום שמוכר בגין ההשבה אינו עולה על סכום ההפרשה.

### טז. הפרשה לחובות מסופקים

בדוחות הכספיים בוצעה הפרשה ספציפית. ההפרשה לחובות מסופקים מחושבת באופן ספציפי בגין חובות מוזהים אשר לדעת הנהלת התאגיד, גבייתם מוטלת בספק.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

## ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יז. הטבות לעובדים

### 1. פיצויי פרישה

הטבות לאחר סיום העסקה כוללות פנסיה, התחייבות לפיצויי פיטורין ופדיון ימי מחלה. הטבות התאגיד לאחר סיום העסקה הינן בחלקן תוכניות להפקדה מוגדרת ובחלקן תוכניות להטבה מוגדרת. הוצאות בגין התחייבות התאגיד להפקדת כספים במסגרת תכנית להפקדה מוגדרת (Defined Contribution Plan) נזקפות לעודף או לגרעון במועד הספקת שירותי העבודה, בגינם מחויב התאגיד לביצוע ההפקדה. ההפרש בין סכום ההפקדה העומד לתשלום, לבין סך ההפקדות ששולמו מוצג כהתחייבות.

כאשר סך ההפקדות ששולמו עולה על ההפקדה הנדרשת בגין השירות שסופק עד לתאריך הדוח על המצב הכספי, ועודף זה יוביל להקטנת ההפקדות העתידיות, או להחזר כספי, מכיר התאגיד בנכס.

הוצאות בגין תכנית להטבה מוגדרת (Defined Benefit Plan) נזקפות לעודף או גרעון בהתאם לשיטת יחידת הזכאות החזויה (Projected Unit Credit Method), תוך שימוש בהערכות אקטואריות המתבצעות בתום כל תקופת דיווח. בהתאם למדיניות החשבונאית של התאגיד, עלות הריבית נטו נכללת בהוצאות מימון בדוח על הביצוע הכספי.

רווחים והפסדים אקטואריים נזקפים לנכסים נטו במועד היווצרותם. רווחים והפסדים אקטואריים שנוקפו לנכסים נטו לא יסווגו מחדש לעודף או לגרעון במועד מאוחר יותר.

נכסי התוכנית נמדדים בשווי הוגן. הכנסות ריבית על נכסי תוכנית נקבעות על בסיס שיעור ההיוון של המחויבות לתחילת התקופה ונזקפת לעודף או גרעון כחלק מעלות הריבית נטו. ההפרש בין הכנסות הריבית על נכסי תוכנית לבין התשואה הכוללת על נכסי התוכנית נוקף לנכסים נטו ולא יסווג מחדש לעודף או גרעון במועד מאוחר יותר.

התחייבות התאגיד בגין תכנית הטבה מוגדרת המוצגת בדוח על המצב הכספי כוללת את הערך הנוכחי של המחויבות בגין הטבה מוגדרת בניכוי שווים ההוגן של נכסי התוכנית.

כמו כן לתאגיד תוכניות להפקדה מוגדרת לחלק מהעובדים בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, הסיכונים האקטואריים והכלכליים בגין תכניות אלה אינם מוטלים על התאגיד. בתכניות כאמור, במהלך תקופת העסקה התאגיד משלם תשלומים קבועים לישות נפרדת מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים אם בקרן לא נצברו סכומים מספקים. הפקדות לתוכנית להפקדה מוגדרת נכללות כהוצאה בעת ההפקדה לתוכנית, במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד ולא נדרשת הפרשה נוספת בדוחות הכספיים.

### 2. הטבות לעובדים לטוח קצר

הטבות לעובדים לטוח קצר כוללות משכורות, ימי חופשה והבראה אם עיקר סכומן תזוי להיות מסולק לפני 12 חודשים לאחר תום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירותים המתייחסים. הטבות כאמור מוכרות כהוצאה במקביל לקבלת שירותי עבודה. הפרשות בגין מחויבויות כאמור שטרם נפרעו נמדדות על בסיס שאינו מהוון.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מבון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### יח. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין

1. הכנסות מהספקת שירותים  
הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.
2. הכנסות מדמי שכירות  
הכנסות מדמי שכירות מוכרות לפי שיטת הקו הישר לאורך תקופת השכירות.

#### יט. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

1. הכנסות מתקציב  
הכנסות שמתקבלות מתקציב מהמשרד הממשלתי שמתקצב את פעילות התאגיד. הכנסות מתקציב מוכרות בכל חודש בהתאם לחלק היחסי מהתקציב המאושר.
2. תרומות והבטחות שאינן מותנות  
תרומות שהתקבלו והבטחות שאינן מותנות מוכרות כהכנסות. סכומים שהוגבלו עם קבלתם מוצגים בתקופה בה התקבלו כתוספת לקרן לביצוע פרויקטים. סכומים כאמור מוכרים בדוח על הפעילויות בתקופה בה שוחררו מההגבלה, בדרך כלל במקביל לביצוע התקציב.
3. העברות  
העברות הינן הכנסות מעסקאות שאינן חליפין, שאינן מסים או תקציב. הכנסות מהעברות כוללות תמיכה, תקציב פיתוח, מענקים ייעודיים ועוד.  
נכס הנוצר כתוצאה מעסקה שאינה חליפין נמדד בעת ההכרה לראשונה לפי שווי ההוגן במועד הרכישה. הכנסות מעסקאות שאינן חליפין מוכרות בגובה הנכס שהוכר בגין אותה עסקה, בניכוי כל התחייבות שהוכרה. כאשר ההתחייבות מוקטנת במועד מאוחר יותר, בשל התקיימות של תנאי, סכום הקטנת ההתחייבות מוכר כהכנסות.

#### כ. מסים על הכנסה

מסים נדחים  
המסים הנדחים בחברה המאוחדת מחושבים בשל הפרשים בין הסכומים הכלולים בדוחות הכספיים לבין הסכומים שיובאו בחשבון לצורכי מס הכנסה.

המסים הנדחים חושבו לפי שיעורי המס הצפויים לחול כאשר יתרות מסים אלה יזקפו לרווח או הפסד, בהתבסס על חוקי המס אשר היו בתוקף לתאריך הדיווח. סכום המסים הנדחים הכלול ברווח או הפסד נובע משינויים שחלו ביתרות הנייל בשנה השוטפת (למעט מסים שמקורם בפריטים המוכרים ישירות בהון). מסים נדחים בחובה מוכרים במגבלת הסכום שצפוי שתהיה הכנסה חייבת שכנגדה יהיה ניתן לנצלם.

מסים נדחים מוצגים בדוח על המצב הכספי המאוחד של התאגיד כנכסים שאינם שוטפים.

מסים נדחים מקוויזים אם קיימת זכות חוזית ברת אכיפה המאפשרת קיזוז נכס מס שוטף כנגד התחייבות מס שוטפת והמסים הנדחים מתייחסים לאותה ישות החייבת במס ולאותה רשות מס.

#### כא. מתכונת הצגת דוח על תזרימי המזומנים

הדוחות הכספיים כוללים דוח תזרימי מזומנים מאוחד בלבד, זאת בהיות החברה המאוחדת מאוחדת במלואה והתאגיד ערב להותחייבויותיה, והכללת דוח תזרימי מזומנים של התאגיד בנפרד לא יוסיף מידע משמעותי נוסף על המידע הכלול בדוח תזרימי המזומנים המאוחד.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

כב. סיווג מחדש

ליום 31 בדצמבר 2024, ביצע התאגיד מספר סיווגים מחדש בדוחות על הביצוע הכספי בין הוצאות שכר עבודה ונלוות, הוצאות תפעוליות והוצאות הנהלה וכלליות וזאת בכדי לשקף נכונה את מהות פעילותם. התאגיד ביצע את הסיווגים הבאים:

1. סיווג מחדש של הוצאות שכר עבודה ונלוות מהוצאות הנהלה וכלליות להוצאות שכר עבודה ונלוות, שמוצגת בשורה נפרדת בדוחות על הביצוע הכספי, בסך של 5,894 אלפי ש"ח
2. סיווג מחדש של הוצאות שירותים מקצועיים, הוצאות משפטיות וביקורת והוצאות מחשוב ומערכות מידע מהוצאות תפעוליות ולהוצאות הנהלה וכלליות בסך מצטבר של 1,005 אלפי ש"ח.

להלן טבלאות המשקפות את הסכומים שסווגו מחדש:

שכר עבודה ונלוות

ההרכב:

תאגיד		מאוחד	
אחרי סיווג מחדש	לפני סיווג מחדש	אחרי סיווג מחדש	לפני סיווג מחדש
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
48,486	42,592	49,150	43,256

שכר עבודה ונלוות

הוצאות תפעוליות

ההרכב:

תאגיד		מאוחד	
אחרי סיווג מחדש	לפני סיווג מחדש	אחרי סיווג מחדש	לפני סיווג מחדש
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
3,331	4,053	3,397	4,119
506	789	506	789

שירותים מקצועיים מחשוב ומערכות מידע

הוצאות הנהלה וכלליות

ההרכב:

מאוחד ותאגיד	
אחרי סיווג מחדש	לפני סיווג מחדש
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
(*) - 2,174	5,894
1,213	902
920	1,764
	636

שכר ונלוות שירותים מקצועיים משפטיות וביקורת מחשוב ומערכות מידע

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אוריז צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 3 - מזומנים ושוי מזומנים

ההרכב:

תאגיד		מאוחד		
31 בדצמבר		31 בדצמבר		
2023	2024	2023	2024	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
171	155	219	292	במטבע ישראלי:
1,657	1,667	1,657	1,667	מזומנים בקופה ובתאגידים
1,828	1,822	1,876	1,959	בנקאיים
				במטבע חוץ:
				מזומנים בתאגידים בנקאיים

ביאור 4 - חייבים ויתרות חובה

ההרכב:

תאגיד		מאוחד		
31 בדצמבר		31 בדצמבר		
2023	2024	2023	2024	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
12,324	11,929	13,703	12,830	חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
958	1,227	958	1,227	לקוחות (א)
95	72	96	72	הוצאות מראש
1,472	1,548	-	-	מוסדות ממשלתיים
85	189	85	189	חברה מאוחדת
14,934	14,965	14,842	14,318	מקדמות לספקים
14,416	13,476	14,416	13,476	חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
14,416	13,476	14,416	13,476	הכנסות לקבל (ב)

(א) לקוחות:

ההרכב:

תאגיד		מאוחד		
31 בדצמבר		31 בדצמבר		
2023	2024	2023	2024	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
8,169	6,033	9,574	6,960	חובות פתוחים
858	1,154	858	1,154	המתאות לגביה
4,028	5,396	4,028	5,396	כרטיסי אשראי
13,055	12,583	14,460	13,510	בניכוי הפרשה לחובות
(731)	(654)	(757)	(680)	מסופקים
12,324	11,929	13,703	12,830	

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 4 - חייבים ויתרות חובה (המשך)

(ב) הכנסות לקבל ממשד' התרבות והספורט בגין פרויקטים נכון ליום 31 בדצמבר 2024 טרם התקבלו הכספים, בהתאם להסכמים שנחתמו בין התאגיד לבין משרד התרבות והספורט.

להלן הרכב הכנסות לקבל ליום 31 בדצמבר 2024 (בגין רכוש קבוע):

אלפי ש"ח	
7,106	פרויקט האצת צמיחה
4,689	תוכנית מתקנים
1,681	פרויקט רב תכליתי
<u>13,476</u>	סך הכל הכנסות לקבל ממשד' התרבות והספורט
-	הכנסות לקבל מאחרים
<u>13,476</u>	סך הכל הכנסות לקבל

ביאור 5 - השקעה בחברה מאוחדת

א. ראה ביאור 1 ג' לעיל.

ב. ההרכב בדוח על המצב הכספי של התאגיד:

31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
-	-	השקעה במניות (*)
123	332	רווחים שנצברו, נטו
1,749	931	יתרות חו"ז של חברה מאוחדת (**)
<u>1,872</u>	<u>1,263</u>	

(\*) פחות מ-1 אלפי ש"ח.

(\*\*) בשנת הדוח היתרה נושאת ריבית שנתית בשיעור של 5.18% (2023) – 2.90%.

ג. תנועה בהשקעה:

אלפי ש"ח		
1,140		יתרה ליום 1 בינואר 2023
(12)		חלק התאגיד ברווחי חברה מאוחדת
<u>744</u>		שינוי ביתרות חו"ז של חברה מאוחדת
1,872		יתרה ליום 31 בדצמבר 2023
209		חלק התאגיד ברווחי חברה מאוחדת
(818)		שינוי ביתרות חו"ז של חברה מאוחדת
<u>1,263</u>		יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 6 - רכוש קבוע

א. ההרכב בדוח על המצב הכספי המאוחד:

סה"כ	בריכה לאומית	מתקנים, ציוד וריהוט		מבנים	עלות
		כלי רכב	משרדי		
אלפי ש"ח					
228,098	(*) 99,547	(*) 983	(*) 35,890	(*) 91,678	ליום 1 בינואר 2024
21,806	-	99	4,397	17,310	תוספות במהלך השנה
<u>249,904</u>	<u>99,547</u>	<u>1,082</u>	<u>40,287</u>	<u>108,988</u>	ליום 31 בדצמבר 2024
64,690	(*) 31,366	(*) 501	(*) 21,235	(*) 11,588	פחת שנצבר ליום 1 בינואר 2024
7,287	3,037	116	2,211	1,923	פחת השנה
<u>71,977</u>	<u>34,403</u>	<u>617</u>	<u>23,446</u>	<u>13,511</u>	ליום 31 בדצמבר 2024
177,927	65,144	465	16,841	95,477	עלות מופחתות ליום 31 בדצמבר 2024
<u>163,408</u>	<u>(*) 68,181</u>	<u>(*) 482</u>	<u>(*) 14,655</u>	<u>(*) 80,090</u>	ליום 31 בדצמבר 2023

(\*) מוין מחדש

ב. שיטת ההפחתה ושיעורי הפחתה - ראה ביאור 2 יבי לעיל.

ג. המקרקעין אינם רשומים על שם התאגיד. הקרקע שייכת למינהל מקרקעי ישראל. בחוק וינגייט נקבע כי המדינה תעמיד לרשות התאגיד את המקרקעין הדרושים לפעילותו כפי שייקבע על ידי הממשלה או שר התרבות והספורט ושר האוצר אם הסמיכה אותם לכך הממשלה. התאגיד פועל לרישום המקרקעין על שמו בהתאם לחוק התאגיד.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 7 - חכירות

(1) כללי

התאגיד התקשר בהסכם לחכירת נדל"ן בכפר המכביה למשך 5 שנים החל מינואר 2021 ללא אפשרות להארכת ההסכם בתמורה לסכום של המהווה 12% מהמתזור המכירות של השלוחה בכפר המכביה ולחכירת כלי רכב למשך 3 שנים, עם אפשרות להארכת ההסכם ב-3 שנים נוספות בתמורה ל-50 אלפי ש"ח. התחייבויות התאגיד לתשלומי החכירה מובטחת על-ידי הבעלות המשפטית של המחכיר על הנכסים.

(2) נכסי זכות שימוש

הרכב בדוח על המצב הכספי במאוחד ובתאגיד:

מבנים	כלי רכב	סה"כ	
	אלפי ש"ח		
1,656	1,706	3,362	עלות
-	229	229	ליום 1 בינואר 2024
1,656	1,935	3,591	תוספות
			ליום 31 בדצמבר 2024
828	833	1,661	פחת שנצבר
414	490	904	ליום 1 בינואר 2024
1,242	1,323	2,565	הוצאות פחת
			ליום 31 בדצמבר 2024
414	612	1,026	עלות מופחתות
828	873	1,701	ליום 31 בדצמבר 2024
			ליום 31 בדצמבר 2023

(3) התחייבויות חכירה

הרכב בדוח על המצב הכספי במאוחד ובתאגיד:

אלפי ש"ח	
1,797	יתרה ליום 1 בינואר 2024
162	הוצאות מימון שהוכרו ברווח והפסד
229	תוספות
(1,096)	תשלומי חכירה
1,092	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
775	חלויות שוטפות בגין חכירה (מהוון)
317	התחייבות שאינן שוטפות בגין חכירה (מהוון)

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורז צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 8 - זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין

ההרכב:

תאגיד		מאוחד		
31 בדצמבר		31 בדצמבר		
2023	2024	2023	2024	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
				זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
18,194	14,679	18,259	14,780	ספקים ונותני שירותים (א)
8,111	8,526	8,111	8,526	הכנסות מראש
1,002	603	1,098	603	הוצאות לשלם
1,206	421	1,221	513	מקדמות מלקוחות
-	-	-	3	מוסדות ממשלתיים
<u>28,513</u>	<u>24,229</u>	<u>28,689</u>	<u>24,425</u>	

(א) ספקים ונותני שירותים

ההרכב:

תאגיד		מאוחד		
31 בדצמבר		31 בדצמבר		
2023	2024	2023	2024	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
18,192	14,677	18,257	14,778	חובות פתוחים
2	2	2	2	המחאות לפירעון
<u>18,194</u>	<u>14,679</u>	<u>18,259</u>	<u>14,780</u>	

ביאור 9 - הלואה לזמן ארוך מאחר

ההרכב:

מאוחד ותאגיד		
31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח		
6,000	6,000	הלואה מהמועצה להסדר ההימורים
(6,000)	(6,000)	בניכוי חלויות שוטפות
<u>-</u>	<u>-</u>	

בתאריך 16 בנובמבר 2014 נחתם הסכם בין התאגיד לבין המועצה להסדר ההימורים לפיו קיבל התאגיד סיוע נוסף על התקציב שהתקבל בעבר עבור הבריכה הלאומית, במסגרתו הוסכם בין היתר, כי 6 מיליוני ש"ח מתוך הסכום שהתקבל מהמועצה להסדר ההימורים עד מועד החתימה על ההסכם, מהווים הלואה שאינה נושאת ריבית להחזר ב-40 תשלומים שווים החל מה-30 ביולי 2018. נכון ליום 31 בדצמבר 2024 טרם בוצעו פירעונות כלשהם.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 10 - הטבות לעובדים, נטו

א. הטבות עובדים המוצגות כהתחייבויות שוטפות

(1) ההרכב:

מאוחד ותאגיד		
31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
3,506	3,822	התחייבות לעובדים בשל שכר ומשכורת
3,790	4,621	התחייבות לעובדים בגין ימי חופשה והבראה (2)
996	1,008	מוסדות בגין שכר
<u>8,292</u>	<u>9,451</u>	

(2) התחייבות לעובדים בגין ימי חופשה

בהתאם לחוק חופשה שנתית התשי"א-1951, זכאים עובדי התאגיד למספר ימי חופשה בתשלום בגין כל שנת עבודה. בהתאם לחוק האמור ותוספת לו שנקבעה בהסכם בין התאגיד לעובדים, מספר ימי החופשה בשנה להם זכאי כל עובד נקבעים בהתאם לוותק של אותו עובד.

העובד רשאי בהסכמת התאגיד, לנצל 14 ימי חופשה לפחות, ולצבור את יתרת ימי החופשה שטרם נוצלה. ימי חופשה מנוצלים קודם מהזכאות בשנה השוטפת ולאחר מכן מיתרה כלשהי שהועברה מהשנה הקודמת (לפי בסיס LIFO. עובד, שחזל לעבוד בטרם ניצל את יתרת ימי החופשה שצבר, זכאי לתשלום בגין יתרת ימי החופשה הנ"ל.

התאגיד צופה כי ימי החופשה שטרם נוצלו לתום השנה בה סופק השירות המזכה בהטבה, לא ינוצלו במלואם לפני 12 חודשים מאותו מועד, ועל כן המחויבות בגינם נמדדת כהתחייבות אחרות לטווח ארוך, כמפורט במדיניות החשבונאית.

לעניין הצגת ההתחייבות בדוח על המצב הכספי, אף על פי שמחויבות זו נמדדת כהטבות לטווח ארוך, מוצגת ההתחייבות בגין חופשה בהתחייבויות השוטפות במסגרת סעיף התחייבויות בגין הטבות עובדים, זאת בשל העובדה כי אין לתאגיד זכות בלתי מותנית לדחות את סילוק ההתחייבות לאחר 12 חודשים מתום תקופת הדיווח.

## תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 10 - הטבות לעובדים, נטו (המשך)

ב. התחייבויות בגין הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה:

#### (1) תוכניות להפקדה מוגדרת:

דיני העבודה בישראל וחוק "פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963" (להלן: החוק) מחייבים את התאגיד לשלם פיצויי פיטורין לעובדים בעת פיטוריהם או פרישתם (לרבות עובדים העוזבים את מקום העבודה תחת נסיבות ספציפיות אחרות). חישוב ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד אשר לדעת ההנהלה, יוצרת את הזכות לקבלת הפיצויים.

לתאגיד אישור ממשרד העבודה והרווחה בהתאם לסעיף 14 לחוק, על פיו הפקדויות השוטפות בקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פטורות אותו מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. התאגיד מפקיד בתכנית אי 8.33% - 6% מהשכר החדשי של עובדיה. לתאגיד לא תהיה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים אם לתוכנית לא יהיו מספיק נכסים כדי לשלם את כל הטבות העובד המתחייבות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות הקודמות.

הסכום הכולל של ההוצאות, נטו שהוכרו בדוח על הביצוע הכספי בגין תוכניות להפקדה מוגדרת בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 הינו סך של 256 אלפי ש"ח. (ליום 31 בדצמבר 2023 הסכום הכולל היה הכנסות, נטו בסך של 37 אלפי ש"ח).

#### (2) תוכניות להטבה מוגדרת:

##### (א) ההרכב:

מאוחד ותאגיד	
31 בדצמבר	
2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
2,484	2,855
793	895
<u>3,277</u>	<u>3,750</u>

פנסיה צוברת:  
פיצויי פיטורין  
הפרשה לפדיון מחלח

##### (ב) תנאי התוכנית:

דיני העבודה בישראל וחוק "פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963" (להלן: החוק), מחייבים את התאגיד לשלם פיצויי פיטורין לעובדים בעת פיטוריהם או פרישתם. גיל הפרישה החוקי כיום עומד על גיל 62 לאישה וגיל 67 לגבר. לפיכך, על פי התכנית, עובד אשר הועסק על ידי התאגיד במשך שנה אחת ברציפות לפחות (ובנסיבות המוגדרות בחוק) ופוטר לאחר התקופה האמורה, זכאי לפיצויי פיטורין. שיעור הפיצויים המנוי בחוק הוא משכורת אחרונה של העובד לכל שנת עבודה. לתאגיד אין אישור ממשרד העבודה והרווחה בהתאם לסעיף 14 לחוק, לפיכך הפקדויות השוטפות אינן פטורות אותו מכל התחייבות נוספת לעובדים.

במסגרת התוכנית, מחויב התאגיד, בהפקדת סכומים, בשיעור שייקבע בחוק, בכדי להבטיח את צבירתם של פיצויי הפיטורין המגיעים לעובד כאמור לעיל. כנקבע בצו הרחבה (נוסח משולב) לפנסיה חובה לפי חוק הסכמים קיבוציים תשי"ז-1957 (להלן: "צו ההרחבה"), בשנת הדיווח שיעור הפרשות התאגיד לפיצויים עומד על 8.33% אשר יופקדו בקרן פנסיה/ קופת ביטוח. התאגיד רשאי להפקיד את השלמת פיצויי הפיטורין עד ל-8.33% מרכיבי השכר שבגינם מפריש התאגיד לקופת גמל (לקופת גמל אישית לפיצויים על שם העובד או לקופת גמל לקצבה).

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 10 - הטבות לעובדים, נטו (המשך)

ב. התחייבויות בגין הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה (המשך):

(2) תוכניות להטבה מוגדרת (המשך):

(ב) תנאי התוכנית (המשך):

התוכנית המפורטת לעיל, חושפת את התאגיד לסיכונים הבאים: "סיכון השקעה", כלומר הסיכון שנכסי התוכנית יישאו תשואה שלילית ובכך יקטינו את נכסי התוכנית באופן שלא יספיקו לכסות את המחויבות, "סיכון שכר", כלומר סיכון שהנחות אקטואריות בדבר עליית השכר הצפויה, תוערכנה בחסר לעומת עליות השכר בפועל ובכך חושפות את התאגיד לסיכון שהמחויבות תגדל בהתאם.

המחויבות האמורה חושבה תוך שימוש בשיטת יחידת הזכאות החזויה, המבוססת על הערכה אקטוארית. לעניין המדיניות החשבונאית של התאגיד לגבי תוכניות להטבה מוגדרת ראה ביאור 2/1. להלן גילויים לשם זיהוי והסבר הסכומים המוכרים בדוחות הכספיים בגין תוכניות להטבה מוגדרת.

(ג) הנחות אקטואריות עיקריות לתום תקופת הדיווח:

ליום	ליום	
31 בדצמבר	31 בדצמבר	
2023	2024	
%	%	
5.08-5.12	5.05-5.23	שיעורי ההיוון
2.2	2.2	שיעורי העלאות משכורות חזויים
18	18	שיעורי תחלופה ועזיבה

(ד) ניתוחי רגישות להנחות אקטואריות עיקריות:

ניתוחי הרגישות שלהלן נקבעו בהתבסס על שינויים אפשריים באופן סביר בהנחות האקטואריות לתום תקופת הדיווח. ניתוח התאגיד אינו מתחשב בתלות הדדית כלשהי הקיימת בין ההנחות:

- אם שיעור ההיוון היה גדל (קטן) בנקודת אחוז אחת, המחויבות להטבה מוגדרת ולפדיון ימי מחלה הייתה קטנה בכ-144 אלפי ש"ח ובכ-12 אלפי ש"ח בהתאמה (גדלה בכ-162 אלפי ש"ח ובכ-11 אלפי ש"ח, בהתאמה).
- אם שיעור העלאות משכורות חזויים היה גדל (קטן) בנקודת אחוז אחת, המחויבות להטבה מוגדרת ולפדיון ימי מחלה הייתה גדלה בכ-87 אלפי ש"ח ובכ-7 אלפי ש"ח, בהתאמה. (קטנה בכ-223 אלפי ש"ח ובכ-16 אלפי ש"ח, בהתאמה).

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 10 - הטבות לעובדים, נטו (המשך)

ב. התחייבויות בגין הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה (המשך):

(2) תוכניות להטבה מוגדרת (המשך):

(ה) התנועה בערך הנוכחי של המחויבות בגין תוכנית להטבה מוגדרת ובשווי ההוגן של נכסי התכנית:

התחייבות (נכס) נטו	נכסי תכנית	מחויבות בגין פנסיה צוברת	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
3,277	(12,089)	15,366	ליום 1 בינואר 2024
			עלות שירות שוטף:
647	-	647	בגין פיצויי פיטורין
124	-	124	בגין הפרשה לפדיון ימי מחלה
119	(623)	742	עלות ריבית (הכנסות ריבית)
217	624	(407)	הפסדים בגין מדידות מחדש
(607)	(607)	-	הפקדות
(27)	112	(139)	הטבות ששולמו
<u>3,750</u>	<u>(12,583)</u>	<u>16,333</u>	ליום 31 בדצמבר 2024
התחייבות (נכס) נטו	נכסי תכנית	מחויבות בגין פנסיה צוברת	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
2,847	(11,846)	14,693	ליום 1 בינואר 2023
			עלות שירות שוטף:
640	-	640	בגין פיצויי פיטורין
121	-	121	בגין הפרשה לפדיון ימי מחלה
113	(606)	719	עלות ריבית (הכנסות ריבית)
393	541	(148)	הפסדים בגין מדידות מחדש
(595)	(595)	-	הפקדות
(242)	417	(659)	הטבות ששולמו
<u>3,277</u>	<u>(12,089)</u>	<u>15,366</u>	ליום 31 בדצמבר 2023

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 11 - קרן לביצוע פרויקטים

1. ההרכב:

מאוחד ותאגיד		
31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
182	182	פרויקטי בטיחות ורגולציה
7,163	5,816	פרויקטי קידום נשים
15,092	4,973	פרויקטי מאמנים לאומיים
700	727	קירוי מגרשי טניס
2,500	2,500	קרן שומות וינגייט
516	-	פרויקט מערכת פוטוולטאית
176	176	קרן דניאל האורד (מצלמות)
633	-	פרויקט האצת צמיחה
2,000	2,000	פרויקט לסגירת מועדון הספורט
-	269	פרויקט אקדמיה - מינהל לחינוך התיישבותי
-	20,000	הכנות אולימפיות
3,097	5,365	קרן לתפעול פרויקטים
<u>32,059</u>	<u>45,283</u>	

2. התנועה:

אלפי ש"ח	
32,059	יתרת ליום 1 בינואר 2024
5,627	תקציב פרויקט האצת הצמיחה (*)
(8,230)	תקציב פרויקט מאמנים לאומיים (*)
18,000	תקציב פרויקט קידום נשים (*)
6,527	תקציב פרויקט תכנית מתקנים (*)
3,729	תקציב פרויקט רב תכליתי (*)
4,730	תקציב פרויקט ספורט הישגי (*)
	תקציב פרויקט אקדמיה - מינהל לחינוך התיישבותי (*)
631	תקציב פרויקט קירוי מגרשי טניס
27	תקציב הכנות אולימפיות
20,000	
3,500	תקציב קרן לתפעול פרויקטים
(41,317)	סכומים ששוחררו בגין ביצוע פרויקטים
<u>45,283</u>	יתרת ליום 31 בדצמבר 2024

(\*) תקציבים מאוצר המדינה (ראה ביאור 13 להלן)

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 11 - קרן לביצוע פרויקטים (המשך)

2. התנועה (המשך):

אלפי ש"ח	
32,491	יתרת ליום 1 בינואר 2023
17,534	פרויקטי האצת הצמיחה
6,000	תקציב פרויקט שיקום בטונים
24,300	תקציב פרויקט קליטת איגוד ההתעמלות
392	תקציב פרויקט מאמנים לאומיים (*)
176	תקציב פרויקט קידום נשים (*)
1,661	תקציב פרויקט הצטיינות (*)
477	תקציב פרויקט מכביה
75	תקציב פרויקט רב תכליתי
2,000	תקציב פרויקט ספורט הישגי (*)
2,650	תקציב פרויקט שיפוץ אקדמיה
(2,176)	תרומה פרויקט תת"ל
(53,521)	סכומים ששותרו בגין ביצוע פרויקטים
<u>32,059</u>	יתרת ליום 31 בדצמבר 2023

(\*) תקציבים מאוצר המדינה (ראה ביאור 13 להלן)

ביאור 12 - הקצבות ממשרד התרבות והספורט

א. כללי

התאגיד מקבל תקציב מאוצר המדינה לשם מילוי תפקידיו או תלק מהם, בהתאם למטרות החוק.

התקציב מופיע בתקנה תקציבית של משרד התרבות והספורט. התקציב מתקבל בכפוף לחתימה על הסכם התקשורת בין התאגיד למדינה וכן בכפוף לאישור תקציב ותוכניות עבודה על ידי שני השרים (משרד האוצר ומשרד התרבות והספורט) מדי שנה.

בנוסף לתקציב זה, התאגיד מקבל ממשרד התרבות והספורט מעת לעת תקציבים מיוחדים לפרויקטים שונים (ראה פירוט בביאור 13 להלן).

ב. הרכב של התקציבים לפעילות שוטפת:

מאוחד ותאגיד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
7,034	6,503	רפואת ספורט ומחקר
12,052	8,657	בית ספר למאמנים
9,716	11,265	ספורט הישגי - הכנות למשחקים
9,010	11,496	האקדמיה למצוינות בספורט
3,843	4,079	קידום נשים בספורט
8,545	3,000	תפעול
<u>50,200</u>	<u>45,000</u>	

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 13 - הכנסות מהעברות בגין ביצוע פרויקטים

ההרכב:

מאוחד ותאגיד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
24,300	18,000	עבור פרויקטים של קידום ספורט נשים (אתנה)
6,000	-	עבור פרויקטים של מאמנים
477	3,729	עבור פרויקט רב תכליתי
1,661	6,527	עבר פרויקט תכנית מתקנים
17,534	5,627	עבור פרויקט האצת הצמיחה
-	20,000	עבור פרויקט הכנות אולימפיות
-	631	עבור פרויקט אקדמיה - מינחל לחינוך התיישבותי
<b>49,972</b>	<b>54,514</b>	<b>סך הכל העברות ממשרד התרבות והספורט</b>
74	-	עבור פרויקט תת"ל
176	-	קרן דניאל האורד (מצלמות)
393	27	עבור פרויקט קירוי מגרשי טניס
-	(8,230)	העברה מפרויקטים של מאמנים
-	4,730	עבור פרויקט ספורט הישגי
-	3,500	עבור תפעול פרויקטים
<b>643</b>	<b>27</b>	<b>סך הכל עבור פרויקטים ממקורות אחרים</b>
<b>(2,176)</b>	<b>-</b>	<b>הקטנת הקצבות לקבל משנים קודמות שלא התקבלו</b>
<b>48,439</b>	<b>54,541</b>	<b>סך הכל הכנסות מהעברות בגין ביצוע פרויקטים</b>

ביאור 14 - הכנסות ממתן שירותים

ההרכב:

תאגיד		מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
21,292	24,981	21,292	24,981	בית ספר למאמנים
3,619	3,410	3,619	3,410	מתקנים
4,486	3,962	4,486	3,962	האקדמיה למצוינות בספורט
-	-	2,390	2,403	מלון הספורט (*)
2,363	872	2,363	872	מרכז ספורט ונופש
1,938	2,148	1,938	2,148	שירותי מזון
3,248	2,294	3,248	2,294	בריכות שחייה
1,569	1,647	1,569	1,647	לינה
1,134	1,125	1,134	1,125	המרכז לרפואת ספורט ומחקר
1,035	1,385	1,035	1,385	היחידה לקידום הספורט
82	23	82	23	הכנסות אחרות
(211)	-	(211)	-	הקטנת הכנסות לקבל ממתן שירותים בגין שנים קודמות
<b>40,555</b>	<b>41,847</b>	<b>42,945</b>	<b>44,250</b>	

(\*) למידע נוסף, ראה ביאור 1ג לעיל.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 15 - הכנסות שונות

ההרכב:

ותאגיד		מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2023	2024	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
2,094	2,385	1,707	2,061	דמי שכירות ושונות
2,557	3,211	2,557	3,211	תנולי חניה
30	-	30	-	רווח הון מגריעה של נכסי זכות שימוש
<u>4,681</u>	<u>5,596</u>	<u>4,294</u>	<u>5,272</u>	

ביאור 16 - הוצאות תפעול

ההרכב:

ותאגיד		מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2023	2024	
אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
30,522	21,917	30,522	21,917	פעילויות פרויקטים בתקצוב המדינה
13,930	15,613	13,930	15,613	הוצאות הפעלה
5,284	5,394	5,742	5,806	אחזקה
6,294	7,195	6,333	7,240	פחת
4,239	3,685	4,843	4,136	שירותי ניקיון
(*) 3,331	3,665	(*) 3,397	3,665	שירותים מקצועיים
2,070	2,453	2,120	2,504	ארנונה, אגרות ושונות
330	185	351	190	הוצאות משרד
43	9	43	9	משפטיות וביקורת
(*) 506	580	(*) 506	580	מחשוב ומערכות מידע
1,136	1,110	1,167	1,148	ביטוחים
2,129	2,691	2,129	2,691	דמי שכירות
962	2,425	962	2,425	פרסום
<u>70,776</u>	<u>66,922</u>	<u>72,045</u>	<u>67,924</u>	

(\*) סווג מתדש, ראה ביאור 2כב'.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 17 - הוצאות הנהלה וכלליות

ההרכב:

מאוחד ותאגיד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
- (*)	-	שכר ונלוות
2,174 (*)	2,268	שירותים מקצועיים
1,213 (*)	1,952	משפטיים וביקורת
920 (*)	1,110	מחשוב ומערכות מידע
809	568	הוצאות הפעלה
434	402	דמי שכירות
102	144	אחזקה
61	69	הוצאות משרד
56	59	פרסום
16	47	פחת
37	34	ביטוחים
33	33	שירותי ניקיון
11	15	ארנונה ואגרות
<u>5,866</u>	<u>6,701</u>	

(\*) סווג מחדש, ראה ביאור 2כב.

ביאור 18 - הכנסות (הוצאות) מימון

הוצאות מימון

ההרכב:

תאגיד		מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
(179)	(196)	(190)	(250)	ריבית והוצאות בנק
(113)	(120)	(113)	(120)	עלות ריבית נטו בגין הטבות לעובדים
(73)	(162)	(73)	(162)	הוצאות ריבית ליסינג וחכירה
<u>(365)</u>	<u>(478)</u>	<u>(376)</u>	<u>(532)</u>	

הכנסות מימון

ההרכב:

תאגיד		מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
226	856	226	856	הפרשי שער ושערוך נכסים פיננסיים
475	872	475	872	ריבית מתאגידים בנקאיים
75	122	-	-	ריבית ביחברותית
-	5	2	7	אחר
<u>776</u>	<u>1,855</u>	<u>703</u>	<u>1,735</u>	

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

### ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 19 - ערבויות

לתאגיד קיימת ערבות כספית בבנק הפועלים לטובת צדדים שלישיים בסך כולל של כ-287 אלפי ש"ח.

ביאור 20 - מסים על ההכנסה

#### בתאגיד

א. התאגיד הינו "מוסד ציבורי" לפי סעיף 29(2) לפקודת מס הכנסה וקיבל אישור לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה כמוסד ציבורי מוכר לצורך תרומות.

ב. שיעורי המס החלים על התאגיד

התאגיד פטור מתשלום מס בגין הכנסותיו (למעט האמור להלן), יחד עם זאת התאגיד משלם מס בגין הוצאות עודפות בשיעור של 90% ומס שכר בשיעור של 7.5%.  
התאגיד חייב בתשלום מס חברות בגין פעילותו העסקית.

ג. שומות סופיות

לתאגיד טרם הוצאו שומות מס סופיות מאז היווסדה בשנת 2018. יחד עם זאת, בהתאם ובכפיפות להוראות סעיף 145 לפקודת מס הכנסה, הדוחות שהוגשו לשלטונות המס עד וכולל שנת 2019 נחשבים כסופיים.

#### בחברה המאוחדת

א. כללי

החברה המאוחדת נישומה בישראל בהתאם להוראות פקודת מס הכנסה (נוסח חדש), התשכ"א-1961 (להלן - "הפקודה").

ב. שיעור המס החלים על הכנסות החברה המאוחדת לשנים 2024 ו-2023 הינו 23%

ג. שומות סופיות

לחברה המאוחדת טרם הוצאו שומות מס סופיות מאז היווסדה. יחד עם זאת, בהתאם ובכפיפות להוראות סעיף 145 לפקודת מס הכנסה, הדוחות שהוגשו לשלטונות המס עד וכולל שנת 2019 נחשבים כסופיים.

ד. הפסדים להעברה לשנים הבאות

לחברה המאוחדת הפסדים מעסק לצרכי מס להעברה לשנים הבאות ליום 31 בדצמבר 2024 בסך של כ-251 אלפי ש"ח. התאגיד יצר בדוחותיו המאוחדים מיסים נדחים בגין ההפסד המועבר הנייל בשל הצפי לניצולו בעתיד הנראה לעין.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 21 - צדדים קשורים ובעלי עניין

א. יתרות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

הרכב:

תאגיד		
31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,472	1,548	חייבים ויתרות טובה – החברה המאוחדת
1,872	1,263	השקעה בחברה מאוחדת

ב. עסקאות עם צדדים קשורים ובעלי עניין

הרכב:

תאגיד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2023	2024	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
387	323	השתתפות בהוצאות של החברה המאוחדת
75	122	הכנסות ריבית בינחברתית
(12)	209	חלק התאגיד ברווחי (בהפסדי) חברה מאוחדת

ג. תגמול לאנשי מפתח ולבעלי עניין

תגמול לאנשי מפתח בהנהלה (כהגדרתם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20 גילוי בדבר צדדים קשורים) של הרשות הם: המנכ"ל, חברי הנהלה וחברי הדירקטוריון.

סך התגמול המצרפי של אנשי המפתח בהנהלה, הכוללים את המנכ"ל וחברי הנהלה, לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 הוא 5,314 אלפי ש"ח ו-4,815 אלפי ש"ח, בהתאמה.

מספר אנשי מפתח בהנהלה, הכוללים את המנכ"ל וחברי הנהלה לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 הינו 10.

סך עלות שכר הדירקטורים לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 הוא 31 אלפי ש"ח ו-67 אלפי ש"ח, בהתאמה.

מספר הדירקטורים לשנים שהסתיימו בימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 הינו 3.

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספרות על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

ביאורים לדוחות הכספיים (המשך)

ביאור 22 - ביאור על מגזרי פעילות

לשנה שחתיימה ביום 31 בדצמבר

	2023						2024					
	סך הכל	הספורט	מחלקת ספורט	בית ספר למאמנים	סך הכל	מלון הספורט	מלון הספורט	תפוע ושיווק	מחלקת ספורט	בית ספר למאמנים	סך הכל	
הכנסות	50,200	-	29,603	7,877	45,000	-	3,000	33,442	8,558	-	-	
הקצבות ממשרד התרבות והספורט	48,439	-	42,364	6,000	54,541	-	-	54,541	-	-	-	
הכנסות מהעברות בגין ביצוע פרויקטים	98,639	-	71,967	13,877	99,541	-	3,000	87,983	8,558	-	-	
הכנסות מעסקאות חליפין	42,945	2,390	5,408	21,256	44,250	2,403	11,778	5,087	24,982	-	-	
הכנסות ממתן שירותים	4,294	-	6	36	5,272	-	5,272	-	-	-	-	
הכנסות שונות	703	1	520	122	1,735	2	52	1,532	149	-	-	
הכנסות מימון	47,942	2,391	5,934	21,414	51,257	2,405	17,102	6,619	25,131	-	-	
סך הכל הכנסות	146,581	2,391	77,901	35,291	150,798	2,405	20,102	94,602	33,689	-	-	
עלויות והוצאות	49,150	664	13,104	14,513	54,099	615	22,347	15,097	16,040	-	-	
שכר עבודה ונלוות	73,050	1,269	34,000	7,160	67,924	1,002	31,747	28,216	6,959	-	-	
הוצאות תפעול	4,861	-	2,626	1,190	6,701	-	1,000	4,204	1,497	-	-	
הוצאות הנחלה וכלליות	376	86	159	75	532	124	55	260	93	-	-	
הוצאות מימון	127,437	2,019	49,889	22,938	129,256	1,741	55,149	47,777	24,589	-	-	
סך הכל הוצאות	19,144	372	28,012	12,353	21,582	664	(35,047)	46,825	9,100	-	-	
עודף (אדון) נטו לשנה לפני מיסים על הכנסה	243,147	3,233	31,414	19,069	259,325	3,008	184,565	55,258	16,494	-	-	
נכסי המגזר	48,055	3,077	13,612	9,994	44,718	2,590	22,028	9,199	10,901	-	-	
התחייבויות המגזר	195,092	156	17,802	9,075	214,607	418	162,538	46,059	5,592	-	-	
הון המגזר	21,556	-	858	336	21,806	-	20,604	866	336	-	-	
רכישות נכסי מגזר לא שוטפים במהלך השנה												

תאגיד סטטוטורי המכון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

נספח - דוח ביצוע תקציב שנתי מול ביצוע בפועל לשנת 2024

אחוז ביצוע %	הפרש אלפי ש"ח	סכומי ביצוע בפועל אלפי ש"ח	סכומי תקציב סופי אלפי ש"ח	
<b>הכנסות</b>				
<b>הכנסות מעסקאות שאינן חליפין:</b>				
100%	-	45,000	45,000	הקצבות ממשרד התרבות והספורט
190%	25,878	54,541	28,663	הכנסות מהעברות בגין ביצוע פרויקטים
135%	25,878	99,541	73,663	סך הכל הכנסות מעסקאות שאינן חליפין
<b>הכנסות מעסקאות חליפין:</b>				
<b>הכנסות ממתן שירותים</b>				
106.5%	1,531	24,981	23,450	בית ספר למאמנים
97%	(90)	3,410	3,500	מתקנים
103%	124	3,962	3,838	האקדמיה למצוינות בספורט
1,202%	2,203	2,403	200	מלון הספורט (*)
97%	(28)	872	900	מרכז ספורט ונופש
88%	(302)	2,148	2,450	שרותי מזון
76%	(706)	2,294	3,000	בריכות שחייה
92%	(153)	1,647	1,800	לינה
102%	25	1,125	1,100	המרכז לרפואת ספורט ומחקר
77%	(415)	1,385	1,800	היחידה לקידום הספורט
2%	(1,067)	23	1,090	הכנסות אחרות
103%	1,122	44,250	43,128	סך הכל הכנסות ממתן שירותים
<b>הכנסות שונות</b>				
172%	861	2,061	1,200	דמי שכירות ושונות
106%	186	3,211	3,025	תווי חניה
125%	1,047	5,272	4,225	סך הכל הכנסות שונות
174%	735	1,735	1,000	הכנסות מימון
106%	2,904	51,257	48,353	סה"כ הכנסות מעסקאות חליפין
124%	28,782	150,798	122,016	סה"כ הכנסות

תאגיד סטטוטורי המבון הלאומי למצוינות בספורט על שם אורד צ'ארלס וינגייט (מכון וינגייט)

נספח - דוח ביצוע תקציב שנתי מול ביצוע בפועל לשנת 2024 (המשך)

אחוז ביצוע %	הפרש אלפי ש"ח	סכומי ביצוע בפועל אלפי ש"ח	סכומי תקציב סופי אלפי ש"ח	
				<b>עלויות והוצאות</b>
106%	2,911	54,099	51,188	<b>שכר עבודה ונלוות</b>
				<b>הוצאות תפעול</b>
86%	(3,586)	21,917	25,503	פעילויות פרויקטים בתקצוב המדינה
99%	(208)	15,613	15,821	הוצאות הפעלה
105%	177	5,806	5,629	אחזקה
-	7,240	7,240	-	פחת
104%	171	4,136	3,965	שירותי ניקיון
103%	115	3,665	3,550	שירותים מקצועיים
110%	219	2,504	2,285	ארנונה, אגרות ושונות
83%	(40)	190	230	הוצאות משרד
15%	(51)	9	60	משפטיות וביקורת
79%	(150)	580	730	מחשוב ומערכות מידע
95%	(62)	1,148	1,210	ביטוחים
121%	476	2,691	2,215	דמי שכירות
86%	(405)	2,425	2,830	פרסום
106%	3,896	67,924	64,028	<b>סך הכל הוצאות תפעול</b>
				<b>הוצאות הנהלה וכלליות</b>
99%	(32)	2,268	2,300	שירותים מקצועיים
108%	142	1,952	1,810	משפטיות וביקורת
146%	350	1,110	760	מחשוב ומערכות מידע
63%	(332)	568	900	הוצאות הפעלה
201%	202	402	200	דמי שכירות
144%	44	144	100	אחזקה
99%	(1)	69	70	הוצאות משרד
99%	(1)	59	60	פרסום
-	47	47	-	פחת
68%	(16)	34	50	ביטוחים
94%	(2)	33	35	שירותי ניקיון
100%	-	15	15	ארנונה ואגרות
106%	401	6,701	6,300	<b>סך הכל הוצאות הנהלה וכלליות</b>
106%	32	532	500	הוצאות מימון
106%	7,240	129,256	122,016	<b>סה"כ הוצאות</b>
	21,542	21,542	-	<b>עודף נטו לשנה לפני מיסים על הכנסה</b>