



אגף תקציבים, תכנון ואסטרטגיה



משרד
התרבות
והספורט

מינהל הספורט

המדיניות הלאומית בספורט

שנת 2022

המטרות הלאומיות בתחום הספורט

גאווה לאומית

שיפור ההישגים בזירה הבינלאומית, של הנבחרות, הקבוצות והספורטאים הישראליים



קידום חברתי

קידום הוגנות ושוויון הזדמנויות בספורט בכל רובדי החברה הישראלית, העמקת הספורט ככלי חינוכי וכלי להקניית ערכים לילדים ובני נוער



פיתוח אישי והגשמה עצמית

הגדלת מספר העוסקים בספורט תחרותי ויצירת חוויית הצלחה



בריאות

קידום תרבות הפעילות הגופנית והספורט, כמרכיב חיוני לאורח חיים בריא ולחוסן נפשי



חזון

הספורט בישראל יהווה
מקור לגאווה לאומית ומודל
למצוינות, תוך שמירה על
ערכי שוויון הזדמנויות
והוגנות בספורט

מדדי ההצלחה הלאומיים בתחום הספורט

גאווה לאומית

- מספר המדליות בהם זכו ספורטאים ישראלים באולימפיאדות, באליפויות עולם, באליפויות אירופה ובמשחקי עולם
- מספר טורנירים בינ"ל שהעפילו אליהם בחרות וקבוצות ישראליות בענפים הקבוצתיים



קידום חברתי

- שיעור הנשים העוסקות בספורט בגיל תחרותי והישגי, ושיעור המאמנות מקרב סך המאמנים
- שיעור הילדים והנערים מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית בנבחרות לאומיות ואזוריות
- מספר הספורטאים מקרב האוכלוסיות הייעודיות הרשומים במועדוני הספורט



פיתוח אישי והגשמה עצמית

- מספר הספורטאים הפעילים בגילאים תחרותיים והישגיים



בריאות

- שיעור העוסקים בפעילות גופנית בישראל



מהלכים אסטרטגיים בספורט

שוויון הזדמנויות בדגש על קידום נשים, חיזוק הפריפריה, פיתוח וקידום של החברה הערבית ושילוב אנשים עם מוגבלות



מהלכים רוחביים:

הפיכת מכון וינגייט לבית הלאומי של הספורט הישראלי ההישגי



מתקנים

הנגשת מתקני ספורט לפעילות גופנית ולספורט עממי, תחרותי והישגי, לכלל האוכלוסיות



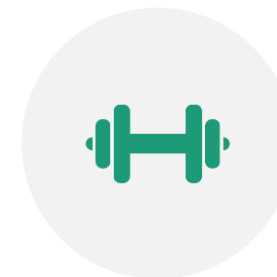
מועדונים

יצירת תשתית חזקה של מועדוני ספורט ברחבי הארץ
תוך שיתוף פעולה הדוק עם מערכת והרשויות המקומיות החינוך



מאמנים/ות

קידום ופיתוח המאמן.ת כגורם המשפיע ביותר על התפתחותם האישית והספורטיבית של הילדים ובני הנוער



ספורט עלילת

תמיכה בספורטאית.ת העלית ובענפי הספורט המועדפים
לטובת הגדלת ההישגים בזירה הבינלאומית



מהלכים לפי תחומי מיקוד:

תקציר התכנית האסטרטגית לספורטאי העלית

כיווני הפעולה האסטרטגיים שנבחרו ל-2022

הנושא

הקמה והפעלה של היחידה לאיתור וטיפוח ספורטאים מצטיינים צעירים במכון וינגייט, שתפתח ותטמיע מתודולוגיה וכלים שיסייעו לאיגודים, למועדוני הספורט ולבתי הספר באיתור ובטיפוח של הספורטאים המוחננים

איתור הספורטאי
הצעיר והמצטיין

- תגמול מועדונים ומאמנים על פיתוח ספורטאים מחוננים
- תמרוץ עבודה עם מרכז מידע ממוחשב למעקב, מיפוי והכוונה של ספורטאים מצטיינים

טיפול הספורטאי
הצעיר במועדון

- העמדת תקציב ייעודי לטיפול בספורטאי המחונן בגיל התחרותי (15-20)
- הקמה וחזקת מרכזי ספורט אזוריים ולאומיים
- המשך חיזוק מכון וינגייט בהיבטי התשתיות והמחקר וכגוף התורתי המוביל בספורט ההישגי

טיפול הספורטאי
הצעיר ברמה הלאומית

- סבסוד מפגשים של ספורטאי עלית עם ילדים ובני נוער
- מיסוד תכנית "היום שאחרי" לספורטאי עלית לרבות סיוע לספורטאים הזקוקים לתמיכה אחרי סיום הקריירה ההישגית שלהם

ספורטאי העלית
כהשראה לילדים
ולבני נוער

היעדים



1. חשיפה, איתור, פיתוח וקידום ספורטאים צעירים מצטיינים, בדגש על הפריפריה
2. תמיכה בספורטאי העלית באופן שיאפשר מיצוי הפוטנציאל ההישגי שלהם בתחרויות מטה
3. הגדלת מספר ספורטאי העלית המגיעים מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית
4. יצירת חווית הצלחה וגאווה לאומית, באמצעות הגדלת ההישגים בזירה הבינלאומית

מדדי הצלחה



- ✓ מספר המדליות בהם זכו ספורטאים ישראליים באולימפיאדות, אליפויות עולם ואליפויות אירופה
- ✓ מספר הנבחרות האזוריות הפעילות במרכזי הספורט האזוריים
- ✓ מספר הענפים בהם פועלות אקדמיות לאומיות לספורטאים מצטיינים
- ✓ שיעור ספורטאי העלית מהפריפריה החברתית והג"ג מתוך כלל ספורטאי העלית בישראל

תקציר התכנית האסטרטגית בתחום המאמנים

הנושא	היעדים
הסדרת נושא תעודת מאמן - אחריות המשד על מבחני ההסמכה (עיונים ומעשיים) בשיתוף עם האיגודים - הגדרת דרגות אימון - חובת קיום השתלמויות כתנאי לאשרור התעודה, בשיתוף עם איגודי הספורט	היעדים - הגדלת מספר המאמנים והמדריכים בדגש על הפריפריה - חיזוק וטיפול מעמד המאמנים כגורם המקצועי המשמעותי בפיתוח ובטיפול הספורטאים - שיפור איכות הניהול וחיזוק ההון האנושי בתחום הספורט
תמרוץ מאמנים להתפתח מקצועית, לטפח ספורטאים ולהגיע להישגים תמיכה תקציבית במאמנים במועדוני ספורט מצליחים בענפים מועדפים ("רצועת המאמנים") - סבסוד הכשרות והשתלמויות בפריפריה - תגמול מאמנים על פיתוח ספורטאים מצטיינים הכשרת סגל עתודת מאמנים לאומיים	מדדי הצלחה - מאמנים שהוסמכו בכל ענפי הספורט ✓ - מאמנים הנתמכים במסגרת מבחן איגודים ואגודות ✓ - מספר המאמנים העובדים עם ילדים ובני נוער, ועם אוכלוסיות ייעודיות ✓ - מספר המאמנים המוסמכים מהפריפריה ✓ - מספר המאמנים שעברו השתלמויות בשנה ✓ - שיעור המאמנים שעלו דרג בשנה האחרונה ✓ - שיעור המאמנות מכלל המאמנים המוסמכים ✓
הנגשת מידע וכלים למאמנים - ביצוע פיילוט של מנטורים בחמישה ענפים מועדפים, בהנחיית המנהל המקצועי באיגוד - פיתוח מרכז מידע למאמנים בשיתוף עם האיגודים ועם מכון וינגייט	
שיפור מעמד המאמן כאיש מקצוע ובמחנך - עידוד מורים לחינוך גופני לעסוק באימון - עידוד מאמנים להשתלב במערכת החינוך הסבת ספורטאי הישג לאימון כנס מאמנים שנתי והענקת פרס מאמן השנה הנגשת מידע בנוגע למאמנים לציבור הרחב - הובלת מהלך לפתיחת מסלולי לימוד לתואר אקדמי במדעי האימון ובמדעי הספורט	

תקציר התכנית האסטרטגית בתחום המתקנים (תכנית המתקנים 2030)

היעדים



- (1) יישום מדיניות הספורט הלאומית באמצעות מתקני הספורט, תוך מתן מענה לצרכים של האיגודים ושל הרשויות המקומיות
- (2) פיתוח הספורט הישראלי בדגש לשוויון הזדמנויות
- (3) מענה מותאם לשלושת סוגי הספורט: (א) הישגי; (ב) תחרותי; (ג) קהילתי

מדדי ההצלחה



- ✓ שיעור ההרשאות שניתנו בשנת 2021 אשר דיווחו על "עליה על הקרקע" במהלך השנה
- ✓ מידת הפיזור של המתקנים ברחבי הארץ
- ✓ שיעור המימוש של התכנית בשלוש הרצועות
- ✓ משך הזמן הממוצע מאישור מתקן ועד להפעלתו
- ✓ שיעור המתקנים הלא פעילים
- ✓ שיעור המענה לצרכי הספורט ההישגי כפי שסוכם על ידי המשרד בשיתוף גופי הרוחב והאיגודים

הנושא

כיווני הפעולה האסטרטגיים

מודל משולב: הקצאת המתקן בהתאם לבקשת הרשות המקומית ברובד הקהילתי, בהתאם למדיניות המשרד ברובד ההישגי ובהתייחסות לשני ההיבטים ברובד התחרותי

שיעור המאצ'ינג משתנה לפי סוג המתקן (הישגי, תחרותי וקהילתי), **ובהתאם לממד החברתי-כלכלי** של היישוב ולעדיפות הלאומית שלו

השתתפות המשרד בתקצוב העלויות הנלוות להקמת המתקן, במתקנים תחרותיים והישגיים, בדגש על עלויות חריגות של יישור השטח

הגדרת ציוד ספורט הישגי ותחרותי אותו ניתן לתקצב במסגרת התכנית

שדרוג מתקן קיים כתחליף אפשרי להקמת מתקן חדש ומתן מענה ממוקד למתקנים שאינם פעילים/תקינים

האיגודים במתקנים הישגיים ותחרותיים), **גופי הרוחב** (במתקן הישגי) **ומועדוני הספורט** (במתקן תחרותי) **יהיו שותפים** בהכנת תכנית העבודה לשימוש במתקנים הישגיים ותחרותיים ברשות המקומית

העמדת תמיכה וליווי מקצועיים לרשות המקומית לסיוע בהקמת המתקן

אופן הקצאת מתקני הספורט



שיעור המימון המשלים



תקצוב עלויות נלוות



רכישת ציוד



שדרוג מתקנים



אופן השימוש במתקן



ליווי וסיוע בהקמת מתקן



תקציר תכנית האסטרטגית בתחום המועדונים

כיווני הפעולה האסטרטגיים

מתן עדיפות למועדוני הספורט התחרותיים בשימוש במתקני ספורט תחרותיים ברשויות מקומיות, ובתוך זה מתן עדיפות מגדרית ועדיפות לאוכלוסיות ייעודיות

- הגדלת מספר ענפי ספורט מועדפיים ע"י הרשות המקומית, בהתאם לגודל הרשות, כתנאי לקבלת תמיכות (מתקנים וסל הספורט)
- מבחני התמיכה של סל הספורט יתעדפו:
- רשות שתתמוך בשיעור גבוה יותר מתקציבה במועדוני הספורט ברשות המקומית, בדגש על מחלקות הנוער
- רשות שתיישם תכניות להטמעת ערכים בספורט בשיתוף עם המועדונים

- מיסוד מהלך שנתי של שילוב מועדוני ספורט בפעילות בתי הספר, בשיתוף עם מחלקת הספורט, המפקח על החינוך הגופני, מפקח מינהל הספורט ואגף החינוך ברשות
- דרישה שכל המועדונים הבית ספריים יהיו מקושרים למועדוני ספורט ברשות

- העמדת תקציב לתמיכה במועדונים מצליחים
- שילוב קבוצות עממיות ותחרותיות במועדונים בכל שכבות הגיל

- הקמה וחיזוק מועדונים רב ענפיים
- מנהלי עמותות הספורט יחויבו לעבור בהצלחה קורס מנהלי עמותות ספורט

הנושא

שיפור זמינות מתקני הספורט



הידוק ממשקי העבודה עם הרשות המקומית

חיזוק הקשר עם בתי הספר



חיזוק האיתנות הפיננסית של המועדונים



חיזוק מקצועי וניהולי של מועדוני הספורט

היעדים



- (1) עידוד הקמה וחיזוק מועדוני הספורט כתשתית המוסדית בה מתפתחים הספורטאים מגיל צעיר, בדגש על הפריפריה החברתית והגיאוגרפית
- (2) העמקת הספורט ככלי חינוכי וכלי להקניית ערכים, בדגש על מלחמה באלימות ובגזענות
- (3) קידום שיתופי פעולה עם בתי הספר ועם מערכת החינוך ברשויות המקומיות
- (4) עידוד המועדונים לפעול עם אוכלוסיות ייעודיות

מדדי ההצלחה



- ✓ מספר המועדונים הרב ענפיים שהוקמו
- ✓ מספר המועדונים שהוקמו בפריפריה
- ✓ מספר המועדונים שהפכו לרב ענפיים