

**הנדון: מכרז פומבי למתן שירותי ייעוץ משפטי חיצוני בתחום המסחרי-מנהלי**  
**מס' 200004**

**עדכונים למסמכי המכרז ותשובות לשאלות הבהרה- מסמך הבהרות מס' 1**

הודעה זו כוללת - 46 עמודים

עדכונים למסמכי המכרז :

1. המועד להגשת הצעות למכרז נדחה. כמו כן התווסף מועד נוסף להעברת שאלות הבהרה מטעם המציעים.

להלן טבלה מעודכנת של ריכוז המועדים הרלוונטיים למכרז (סעיף 2 להזמנה):

| אירוע                                     | המועד                             |
|-------------------------------------------|-----------------------------------|
| מועד נוסף להעברת שאלות הבהרה מטעם המציעים | יום ב', 22 ליוני, 2020 בשעה 12:00 |
| המועד האחרון להגשת הצעות                  | יום ג', 14 ליולי, 2020 בשעה 12:00 |
| מועד קיום ראיונות למציעים שיזומו          | יתואם מול המציעים                 |

2. במסמכי ההזמנה וההסכם חלו שינויים ועדכונים. מצורפים בזאת מסמכי ההזמנה וההסכם המעודכנים, בגרסאות המסומנות "מעודכן מסומן" ובגרסאות "מעודכן נקי" (ללא סימון שינויים).

**המציעים נדרשים להגיש הצעותיהם על גבי המסמכים המעודכנים ללא סימון השינויים.**

3. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים במסמך זה ייחשבו כאילו נכללו במסמכי המכרז מלכתחילה אלא אם נאמר אחרת.

4. לכל המונחים והמושגים האמורים במסמך זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.

5. אין להסתמך על כל הסבר או פירוש שניתן בעל פה או בכתב, או בכל דרך אחרת, על ידי מי מטעם של המכון או של ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז לרבות כל הפירושים וההבהרות להם, הינם כמפורט במסמך זה בלבד ובמסמכי ההבהרות הנוספים שיצאו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיצאו.

6. הוראות מסמך זה מתקנות את האמור במסמכי המכרז והוראותיו גוברות על האמור במסמכי המכרז במקרה של סתירה בין ההוראות.

7. על המשתתפים במכרז לצרף מסמך זה להצעתם במכרז, כשהוא חתום בתחתית כל עמוד בחותמת ובחתימת המשתתף.

עמוד 1 מתוך 46

חתימה וחותמת המציע: \_\_\_\_\_

מענה לשאלות הבהרה:

במענה לשאלות ההבהרה שהתקבלו אצל המכון בקשר המכרז שבנדון, המכון מתכבד להשיב כדלקמן:

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף  | שאלה | תשובה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------|-------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.                       | הזמנה | 1.6  | מבוקש לוודא כי המשרד הזוכה ישמש כ"יועץ המשפטי" כמשמעו בתקנות חובת המכרזים.<br><br>השאלה אינה ברורה. יצוין כי המשרד הזוכה יידרש לספק שירותים משפטיים גם בהתאם לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993, ובכלל זאת ישמש גם כיועץ המשפטי בהתאם לתקנות אלה.                                                                                                                                                                                              |
| 2.                       | הזמנה | 1.6  | להבהיר את אופן הפחתת התמורה, שתהיה בהסכמת המשרד, וככל שלא תהיה ההסכמה למשרד זכות לסיים את ההסכם<br><br>כפי שצוין במסגרת הסעיף, נכון להיום לא קיים במכון יועץ משפטי פנימי, אולם אין המכון מתחייב כי לא ימונה יועץ משפטי פנימי בהמשך.<br><br>ככל שלא תהיה הסכמה בדבר הפחתת התמורה, המשרד הזוכה יהיה רשאי לסיים את ההתקשרות בהודעה מראש של 90 יום, אולם עד מועד סיום ההתקשרות, המשרד הזוכה יהיה מחויב למתן השירותים בהפחתת התמורה כאמור בסעיף. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                | תשובה                                                                                                                                                      |
|--------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.                       | 1.7  | להבהיר באיזה שלב ואופן יוכל המכון להחליט על התקשרות הסכמים נוספים לקבלת שירותים דומים או זהים, או להעניק את הזכייה לביצוע העבודות ליותר ממציע אחד, לפצל ולחלק את העבודות. בכל מקרה החלטה כזו תהא כפופה להסכמת המשרד ובהעדר הסכמה לזכותו לסיים את ההתקשרות עם המכון. | המכון אינו מתחייב לבלעדיות מול המשרד הזוכה, המכון יהיה רשאי להזמין שירותים משפטיים בתחומי המכרז ו/או בתחומי משפט אחרים מעו"ד אחרים, ללא הסכמת המשרד הזוכה. |
| 4.                       | 1.9  | נבקש למחוק את המילים "לפי שיקול דעתו הבלעדי" ולהחליפן במילים "בהתאם להוראות מכרז זה".                                                                                                                                                                               | הבקשה נדחת.                                                                                                                                                |
| 5.                       | 2    | נבקש למחוק את המילים "לפי שיקול דעתו הבלעדי" ולהחליפן במילים "בהתאם להוראות מכרז זה".                                                                                                                                                                               | הבקשה נדחת.                                                                                                                                                |

| תשובה                                               | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | סעיף | מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) |    |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|----|
| הבקשה מתקבלת. ראו עדכון לגבי מועדים בהודעה זו לעיל. | <p>מדובר במכרז למתן שירותים מורכבים הדורשים יחסי אמון, לתקופה ארוכה יחסית.</p> <p>בהתאם לאופי השירותים, מנגנון הניקוד במכרז מורכב ומחייב ריכוז של מידע רב מגורמים רבים, בחינת מכלול המרכיבים המשמשים כבסיס להצעת המחיר וכיו"ב.</p> <p>בדרך כלל במכרזים מסוג זה, נדרש סבב שאלות הבהרה נוסף, לאחר קבלת התשובות לשאלות ההבהרה, כדי להבטיח שכל תנאי המכרז וההסכם ברורים, כך שהמציעים יוכלו להכין הצעה יסודית, סבירה וראויה להתקשרות בהסכם ארוך טווח למתן שירותים מורכבים.</p> <p>בנוסף, מטבעו של מנגנון המכרז הפומבי, שאלות ההבהרה הן האופן היחיד שבו מתאפשר למציעים לנהל משא ומתן על תנאי ההסכם והמכרז, ומכאן חשיבות מיצוי המשא ומתן, במקרה שמי מהמציעים יסבור כי עמדתו לא הובהרה כראוי בסבב שאלות ההבהרה הראשון.</p> <p><b>לכן, נבקש לקבוע מועד נוסף לשאלות הבהרה לאחר מתן התשובות על ידי המכון, למועד שיחול לפחות שבוע לאחר פרסום התשובות לסבב שאלות ההבהרה הראשון.</b></p> | 2    | הזמנה                    | 6. |

| תשובה                                               | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | סעיף | מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) |    |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|----|
| הבקשה מתקבלת. ראו עדכון לגבי מועדים בהודעה זו לעיל. | <p>נבקש לדחות את המועד האחרון להגשת ההצעה, בשלושה שבועות לפחות, ליום 8 ביולי 2020, מהטעמים הבאים:</p> <p>(1) מנגנון הניקוד במכרז מורכב ומחייב ריכוז של מידע רב מגורמים רבים. בשל משבר הקורונה, המשרד עדיין אינו עובד במתכונת מלאה, מה שמקשה על ריכוז החומרים הרבים כאמור והכנת ההצעה באופן מלא;</p> <p>(2) בשל משבר הקורונה, נדחו המועדים המרוכזים שקובעת לשכת עורכי הדין לקיום ראיונות וסיום הליך קבלת מתמחים בעריכת דין (החל מיום 9.6.2020 ועד ליום 18.6.2020). הראיונות נערכים ימים שלמים וברציפות, וצפויים להיערך ממש בימים שלפני המועד הקבוע להגשת ההצעה. על סמך ניסיון העבר, תהליך הראיונות והקבלה, בהיותו קריטי לגיוס כוח אדם איכותי למשרד, מרתק את עיקר המשאבים של המשרד ובפרט את הדרג הניהולי שלו.</p> | 2    | הזמנה                    | 7. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף  | שאלה  | תשובה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------|-------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.                       | הזמנה | 3.1.2 | <p>נבקש לבטל את הדרישה ל-15 עורכי דין או לחלופין להעמידה על 4 עורכי דין.</p> <p>במסגרת המכרז מתבקשים המציעים להעמיד צוות של 2 אנשים בלבד ועל כן לא ברורה הדרישה כי המשרד יעסיק 15 עורכי דין (כמעט פי שבעה מהצוות המבוקש).</p> <p>אנו סבורים כי אין מדובר בתנאי המתחייב מאופיו ומהותו של המכרז כנדרש בסעיף 2א לחוק חובת המכרזים, תשנ"ב-1992.</p>                                                                                                              |
| 9.                       | הזמנה | 3.1.2 | <p>משרדנו, [REDACTED] הינו משרד בוטיק, המעסיק 13 עורכי דין. כל צוות המשרד מתמחה בתחום המנהלי ודיני מכרזים, בדגש על ייצוג חברות ממשלתיות וגופים ציבוריים (ואחרים) במגוון היבטים של פרויקטים המקודמים על ידם, לרבות כתיבת מסמכי מכרז, ליווי בסוגיות מנהליות שונות, ליטיגציה מנהלית ואזרחית, היבטי חקיקה ורגולציה ועוד. בהתאם, למשרדנו ניסיון עשיר בתחומי הפעילות נשוא המכרז שבנדון לרבות במכרזים ייחודיים, חדשניים, בהיקפים ניכרים וכן במכרזים בינלאומיים.</p> |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף           | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | תשובה        |
|--------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                          |                | בהתאם לתנאי הסף שבסעיף, נדרש המציע להעסיק לפחות 15 עורכי דין כאשר הצוות הנדרש למתן השירותים באופן שוטף כולל צוות מצומצם ביותר (2 עורכי דין בלבד). נוכח האמור, נבקשכם להוריד את מספר עורכי הדין אותם נדרש המציע להעסיק באופן שיאפשר גם למשרדנו להתמודד במכרז. נעיר כי היות שכאמור כל צוות המשרד מתמחה בתחומי הליבה של הפעילות נשוא המכרז, הרי שאין הבדל בינו לבין משרד גדול יותר, שבו מועסקים עורכי דין נוספים בתחומים שאינם רלוונטיים להתקשרות עם המכון. |              |
| 10.                      | הזמנה<br>3.1.3 | האם ניתן להמציא אישור לעניין סעיף 1.2.1. לחוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976, (ייצוג הולם לאנשים עם מוגבלות – תנאי לעסקה עם גוף ציבורי), עד ליום תחילת מתן השירותים, מושא מכרז זה?                                                                                                                                                                                                                                                                    | הבקשה נדחית. |
| 11.                      | הזמנה<br>3.1.4 | נבקש כי תינתן הבהרה כי לצורך הגדרת "רשויות ציבוריות" בהזמנה- די לעמוד בתנאי כי מדובר בגוף שחל עליו חוק חופש המידע, ואין הכרח כי הרשות תופיע בפועל בפרסומי האתר של היחידה הממשלתית לחופש המידע מטעם משרד המשפטים.                                                                                                                                                                                                                                         | הבקשה נדחית. |

| תשובה | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | סעיף | מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) |  |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|--|
|       | <p><u>הסבר לבקשה:</u></p> <p>משרדנו מספק או סיפק שירותים לרשויות ציבוריות שחל עליהן חוק חופש המידע, ואשר למיטב הבנתנו הינן רלבנטיות ומתאימות לצורך מתן השירותים לפי מכרז זה ועמידה בתנאי הסף במכרז, וביניהן מכללה אקדמית וכן וועדים מקומיים במועצות אזוריות. מבדיקתנו עולה כי רשויות אלו אינן מופיעות בפרסום האתר של היחידה הממשלתית במשרד המשפטים שאליה מפנה סעיף 3.1.4 הנ"ל.</p> <p>כאמור, למיטב הבנתנו, מדובר בגופים רלבנטיים לצורך הוכחת הניסיון הדרוש במכרז, ולא ברורה הסיבה לכך שהם אינם רשומים בפרסומים הנ"ל.</p> <p>המכללה האקדמית הינה מוכרת ע"י המועצה להשכלה גבוהה, ובעלת תקציב שנתי העולה על 50 מיליון ₪, וברי כי היא עומדת אחר ההגדרה של "רשות ציבורית" לפי החוק (בהיותה "מוסד להשכלה גבוהה").</p> <p>וועד מקומי הוא כידוע הגוף המוניציפאלי המנהל את היישובים שבתחום מועצות אזוריות, וזאת מכוח סמכויותיו ותפקידיו לפי פקודת המועצות המקומיות וצו המועצות המקומיות (מועצות</p> |      |                          |  |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף  | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | תשובה       |
|--------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
|                          |       | <p>אזוריות), תשי"ח-1958. בכל יישוב שבתחום מועצה אזורית מהווה הוועד המקומי מעין "זרוע שלטונית מקומית" של המועצה. למותר לציין כי בחוק הפרשנות, תשמ"א-1981 נקבע בסעיף 3 כי משמעות הביטוי "רשות מקומית" הוא:</p> <p><b>"עיריה, מועצה מקומית, ועד מקומי או איגוד ערים".</b></p> <p>גם וועד מקומי ממלא אחר ההגדרה של "רשות ציבורית".</p> <p>לאור האמור, אנו סבורים כי לא יהיה זה מוצדק לפסול גופים כאמור כעומדים בדרישות תנאי הסף רק משום שאינם מופיעים בפרסומי היחידה הממשלתית (וכל עוד הם מקיימים אחר התנאי כי חל עליהם חוק חופש המידע).</p> |             |
| 12.                      | 3.1.4 | <p>ההגדרה של "רשויות ציבוריות" - מבוקש לכלול במסגרתה גם מכללות להכשרת עובדי הוראה שהן מוסדות להשכלה גבוהה.</p> <p>מכללות אלו הינן "מוסד מוכר" לפי חוק המועצה להשכלה גבוהה והן מהוות גם "גוף ציבורי" על פי חוק ותקנות חובת המכרזים. למרות זאת הן אינן מופיעות בקישור שצורף למכרז ביחס לגופים הכפופים לחוק חופש המידע.</p>                                                                                                                                                                                                                 | הבקשה נדחת. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף           | שאלה                                                                                                                                                                                                                                     | תשובה                                                                                                                                   |
|--------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |                | אין סיבה להחריג אותן מהגדרת "רשויות ציבוריות" בסעיפים הנ"ל ובכך לצמצם שלא לצורך את אפשרויות הניקוד.                                                                                                                                      |                                                                                                                                         |
| 13.                      | הזמנה<br>3.1.4 | האם תתאפשר חפיפה בין הגופים שיוצגו על ידי המציע, לפי סעיפים 3.1.4 ו-3.1.5 למכרז זה?                                                                                                                                                      | כן, בשים לב לכך שבסעיף 3.1.4 נדרש להציג שירותים משפטיים שאינם בתחום המכרזים ואילו בסעיף 3.1.5 נדרש להציג שירותים משפטיים בתחום המכרזים. |
| 14.                      | הזמנה<br>3.1.4 | האם ניתן לציין את אותו גוף ציבורי בסעיף 3.1.4 וגם בסעיף 3.1.5, במקרה שהמציע סיפק שירותים משפטיים לאותו גוף בתחום המשפט המסחרי ואו המנהלי וגם בתחום המכרזים?                                                                              | ראו מענה לשאלה 13 לעיל.                                                                                                                 |
| 15.                      | הזמנה<br>3.1.4 | מבוקש להבהיר האם בעל תפקיד מטעם הכונס הרשמי (כגון נאמן בכינוס נכסים שמונה על ידי הכונס) עונה על ההגדרה של "רשות ציבורית". למען הסדר הטוב יצויין כי הכונס הרשמי מוגדר כגוף שחל עליו חוק חופש המידע.                                       | יש להיכנס לקישור המצורף במסגרת הסעיף ולבדוק פרטנית האם הגוף האמור מוגדר כרשות ציבורית.                                                  |
| 16.                      | הזמנה<br>3.1.4 | מוצע, כי בכל הנוגע לאמות המידה לניקוד (להבדיל מתנאי הסף), המונח "רשות ציבורית" יכלול גם גופים ציבוריים זרים (כגון מדינות זרות, שגרירויות וכד'), שמטבע הדברים אינם כפופים לחוק חופש המידע אך באופיים הינם דומים לגופים הישראליים המקבילים | הבקשה נדחת.                                                                                                                             |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף  | שאלה  | תשובה        |
|--------------------------|-------|-------|--------------|
| 17.                      | הזמנה | 3.1.4 | הבקשה נדחית. |
| 18.                      | הזמנה | 3.1.5 | הבקשה נדחית. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף  | שאלה  | תשובה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------|-------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19.                      | הזמנה | 3.1.5 | <p>על רשויות מקומיות ותאגידים עירוניים (עד להתקנת תקנות ספציפיות עבורם) העונים למונח "רשויות ציבוריות" בהתאם להגדרתו במכרז, חלות תקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987.</p> <p>על כן נבקשכם להוסיף לאחר המילים "לחוק חובת המכרזים, תשנ"ב-1992" את המילים: "או לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987".</p>                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 20.                      | הזמנה | 3.1.5 | <p>במסגרת סעיף 3.1.4 נדרש המציע להציג נסיון בעבודה עם 2 רשויות ציבוריות, כאשר מוגדר כי רשות ציבורית היא רשות שחל עליה חוק חופש המידע.</p> <p>לעומת זאת, בסעיף 3.1.5, מתבקש המציע להציג נסיון במתן שירותים ל-2 גופים, אשר כפופים לחוק חובת מכרזים.</p> <p>כידוע, רשויות מקומיות ותאגידים עירוניים אינם כפופים לחוק חובת המכרזים אלא לתקנות העיריות (מכרזים), התשמ"ח-1987.</p> <p>משכך, נבקש לתקן את הוראות סעיף 3.1.5, כך שניתן יהיה להציג נסיון במתן שירותים משפטיים בתחום המכרזים ל-2 גופים הכפופים לחוק חובת מכרזים <u>או לתקנות העיריות (מכרזים)</u>.</p> |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף  | שאלה  | תשובה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------|-------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 21.                      | הזמנה | 3.1.5 | האם ניתן לציין את אותו גוף ציבורי בסעיף 3.1.4 וגם בסעיף 3.1.5, במקרה שהמציע סיפק שירותים משפטיים לאותו גוף בתחום המשפט המסחרי ואו המנהלי וגם בתחום המכרזים?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 22.                      | הזמנה | 3.1.5 | <p>הן מבחינה מקצועית והן מבחינה מהותית ליווי הליכים מכרזיים ותחרותיים אינה שונה בין גופים הכפופים לחוק חובת המכרזים, תשנ"ב – 1992 ותקנותיו לבין גופים אחרים הכפופים לחובת המכרז כגון רשויות מקומיות וחברות עירוניות.</p> <p>על כן נבקש לעדכן את רכיב ניקוד האיכות באמת מידה 4 כך שתכלול מכרזים שנערכו לגופים ציבוריים ולא רק על פי חוק חובת המכרזים. עוד יובהר כי מקום בו מוצגים מכרזים שנערכו שלא על פי חוק חובת המכרזים כל מכרז כאמור יהיה שווה למחצית הניקוד של מכרז שנערך לפי חוק חובת המכרזים קרי: עד 29 מכרזים שנערכו לפי חוק חובת המכרזים ו/או עד 58 מכרזים שנערכו בעבור גופים ציבוריים כהגדרתם בסעיף 3.1.4 (או שילוב כאמור על פי היחס המצוין) יזכו ב-0 נקודות. בין 30 מכרזים ועד ל-44 מכרזים שנערכו לפי חוק חובת המכרזים ו/או בין 59 מכרזים ועד ל-88 מכרזים שנערכו בעבור גופים ציבוריים כהגדרתם בסעיף 3.1.4 (או שילוב כאמור על פי</p> |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף           | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | תשובה        |
|--------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                          |                | היחס המצוין) יזכו ב-5 נקודות. בין 45 מכרזים ועד ל- 65 מכרזים שנערכו לפי חוק חובת המכרזים ו/או בין 89 מכרזים ועד ל- 130 מכרזים שנערכו בעבור גופים ציבוריים כהגדרתם בסעיף 3.1.4 (או שילוב כאמור על פי היחס המצוין) יזכו ב-10 נקודות. מעל 65 מכרזים שנערכו לפי חוק חובת המכרזים ו/או מעל 130 מכרזים שנערכו בעבור גופים ציבוריים כהגדרתם בסעיף 3.1.4 (או שילוב כאמור על פי היחס המצוין) יזכו ב-15 נקודות |              |
| 23.                      | הזמנה<br>3.1.6 | נבקש לאפשר עמידה בתנאי הסף באמצעות אספקת שירותים משפטיים ב-5 תחומים מהתחומים המפורטים.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | הבקשה נדחית. |
| 24.                      | הזמנה<br>3.1.6 | בהתאם להוראות הסעיף, נדרש המציע לספק שירותים בכל התחומים המפורטים בסעיף, הכוללים בין היתר, מקרקעין/נדל"ן, דיני חברות ודיני תכנון ובניה.<br><br>נבקשכם לשקול הסרת דרישה זו כתנאי סף, תוך מתן אפשרות לזוכה לספק שירותים בתחומים אלה באמצעות התקשרות עם עורכי דין חיצוניים למשרד, המתמחים בתחומים ספציפיים אלו, כפי שיאושרו על ידי המכון. שיתופי פעולה מעין אלה מקובלים מאוד בכלל                       | הבקשה נדחית. |

| תשובה        | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | סעיף      | מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) |     |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|-----|
|              | התחומים המשלימים לתחומי ההתמחות למשל בכל הנוגע לתחומים של קניין רוחני דיני בטיחות בעבודה ודיני עבודה. לחלופין, נבקשכם לאפשר הגשת הצעה משותפת תוך הוכחת תנאי הסף בתחומים האמורים באמצעות שיתוף משרדי עורכי דין חיצוניים למציע, ששםם יפורט מראש בהצעה.                                                                                                                                                                                                                             |           |                          |     |
| הבקשה נדחית. | <p>נבקש כי תנאי הסף ישונה באופן בו חבר הצוות יידרש להיות בעל וותק של שלוש שנים ממועד סיום מבחני הלשכה (ולא ממועד קבלת ההסמכה אשר כידוע מתקיימת מספר שבועות ממעבר מבחני הלשכה).</p> <p>אנו סבורים כי ניסיון רצוף של שלוש שנים בתחומים הנדרשים, וזאת לצד דרישה להצגת ראש צוות בעל ניסיון של 15 שנים הנו מספק בעיקר כי מדובר על עו"ד בעל ניסיון של בתחומים המבוקשים.</p> <p>קביעת תנאי סף של חמש שנים עלולה לצמצם את המועמדים הפוטנציאליים או לגרום להצגת מועמדים מתאימים פחות.</p> | 3.1.7.2.1 | הזמנה                    | 25. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף      | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | תשובה        |
|--------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| הזמנה                    | 3.1.7.2.1 | <p>אנו מעוניינים להציע כחברת צוות, עורכת דין בעלת רישיון מזה 3.5 שנים, שבשלוש השנים האחרונות מכהנת כחברת ועדת מכרזים של חברה ממשלתית ומעניקה לה שירותים משפטיים שוטפים בתחום המכרזים (יצוין שלא מכהן בחברה יועץ משפטי פנימי), ובכלל כך מנסחת לחברה זו את כלל המכרזים ושותפה לכל ההליך המכרזי עד לבחירת הזוכים. מדובר בכמה מאות מכרזים עד היום.</p> <p>לפיכך, ביחס להזמנה לסעיף 3.1.7.2.1- בנוגע לדרישה מחבר הצוות ("עו"ד במציע, בעל רישיון בתוקף מטעם לשכת אורחי הדין, ובעל ותק של <u>לפחות 5 שנים</u> (לא כולל התמחות); ("</p> <p>נבקשכם לשנות את דרישת הותק בסעיף ל-3 <b>שנים</b> (במקום 5), וזאת מבלי לפגוע בדרישה הקיימת בסעיף 3.1.7.2.3 בענין שירותים במשך שנה בתחום המכרזים לגוף הכפוף לחוק חובת המכרזים.</p> | הבקשה נדחית. |
| הזמנה                    | 3.1.7.2.3 | <p>נבקש לתקן, בהתאם לאמור בסעיף 18 לעיל, את דרישת הניסיון של חבר הצוות המוצע כך שתחול גם על גופים המחויבים במכרז ע"פ דין/גופים ציבוריים/רשויות מקומיות.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | הבקשה נדחית. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף  | שאלה      | תשובה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------|-------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 28.                      | הזמנה | 3.1.7.2.3 | <p>על רשויות מקומיות ותאגידים עירוניים (עד להתקנת תקנות ספציפיות עבורם) העונים למונח "רשויות ציבוריות" בהתאם להגדרתו במכרז, חלות תקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987.</p> <p>על כן נבקשכם להוסיף לאחר המילים "לחוק חובת המכרזים, תשנ"ב-1992" את המילים: "או לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987".</p>                                                                                                                                                                                                                       |
| 29.                      | הזמנה | 7.1       | <p>נבקש להבהיר, כי בכל מקום בו מצוין "מורשה חתימה" הכוונה היא מורשה חתימה מטעם המציע לעניין מכרז זה בלבד. לעיתים מורשי החתימה מוסמכים לחתום ולחייב את החברה בנוגע להסכמים, מכרזים, והגשת הצעות, אך לא לכל דבר ועניין.</p> <p>האמור רלוונטי גם לסעיף 7.2, סעיף 12.1.2, סעיף 12.2, סעיף 13.1.1, נספח ב להזמנה, נספח ב1 להזמנה – הצעת המחיר, נספח ג להזמנה, סעיף 6.2 לנספח ד' להזמנה, נספח ב' להזמנה – מתן ניקוד איכות, נספח ו' – תצהירים על פי חוק עסקאות גופים ציבוריים, תשל"ו-1976 ונספח ח – מורשי חתימה – אישור עו"ד.</p> |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף | שאלה                                                                                                                                                                                                                                | תשובה       |
|--------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 30.                      | 9.2  | נבקש להוסיף את המילים "באשמת המציע" לאחר המילים "שלא ייחתם", כך שהמשפט יקרא באופן הבא: "שלא ייחתם באשמת המציע".                                                                                                                     | הבקשה נדחת. |
| 31.                      | 10.1 | נבקש להחריג מהמילים "כל מידע", מידע סודי שהמציע הצהיר מבעוד מועד בפני המכון, כי הוא סודי.                                                                                                                                           | הבקשה נדחת. |
| 32.                      | 10.3 | נבקש למחוק את המילים "לפי שיקול דעתו הבלעדי" ולהחליף במילים "בהתאם להוראות מכרז זה".                                                                                                                                                | הבקשה נדחת. |
| 33.                      | 10.6 | נבקש להחליף את המילים "לשביעות רצונו המלא של המכון" ו/או "שיקול דעתו הבלעדי", במילים "בהתאם להוראות למכרז זה". שביעות רצון ושיקול דעת הינן אמות מידה סובייקטיביות, בעוד שהסטנדרט הנכון הוא עמידה בהוראות המכרז כי שנקבעו ע"י המכון. | הבקשה נדחת. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | תשובה                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 34.                      | 10.9 | <p>(1) נבקש למחוק את המילים "כל דין" ולהחליפן במילים "הדין החל"; המציע מחויב לדין החל עליו ולא להוראות כל דין. האמור רלוונטי גם לסעיף 17.1 וסעיף 3 לנספח ב להזמנה.</p> <p>(2) נבקש לקבוע ולהבהיר שעל אף האמור בכל מקום אחר, המציע (וכל מי מטעמו) יישא באחריות לנזק ישיר בלבד, ולא יישא באחריות לכל נזק ו/או מחדל עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למכון, או למי מטעמו או לצד שלישי כלשהו, לרבות אובדן הכנסה, אובדן נתונים, עלויות השבתה, הפסד רווח או פגיעה במוניטין. המציע לא יהיה אחראי לנזק שייגרם כתוצאה מהוראה של המכון, או כתוצאה מכל מעשה או מחדל של מי מטעמו.</p> <p>(3) נבקש למחוק את המילים: "מכל מין וסוג שהם".</p> <p>(4) נבקש למחוק את המילים: "או הנחזים להיות פועלים".</p> <p>(5) נבקש להוסיף בסיום סעיף זה את המילים הבאות: "אלא אם כן תוקן אותו נזק/הוצאה/עלות/אובדן תוך זמן סביר מיום קבלת בקשת המכון".</p> | <p>(1) הבקשה נדחית.</p> <p>(2) הבקשה נדחית.</p> <p>(3) הבקשה נדחית.</p> <p>(4) הבקשה נדחית.</p> <p>(5) בסיפא הסעיף יתווספו המילים הבאות: "אלא אם כן תוקן אותו נזק/הוצאה/עלות/אובדן/הפסד כאמור, באופן ובמועד שייקבע על ידי המכון".</p> |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף  | שאלה   | תשובה                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------|-------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 35.                      | הזמנה | 12.1.4 | מבוקש להבהיר כי יש צורך למלא רק 2 שורות בנספח ד'.<br><br>השאלה אינה ברורה. המציע מתבקש להשלים את מספר עורכי הדין המועסקים על ידו לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף שבסעיף 3.1.2.                                                                                     |
| 36.                      | הזמנה | 12.1.6 | מבוקש להבהיר כי יש צורך למלא רק 2 שורות בנספח ד'.<br><br>השאלה אינה ברורה, הסעיף יתוקן ל- נספח ד' להזמנה- סעיפים 2-5.<br><br>כמו כן, יתוקן המספור בנספח ד'.<br><br>המציע מתבקש להשלים את סעיפים 2-5 בנספח ד' כחלק מהוכחת עמידה בתנאי הסף שבסעיפים 3.1.4-3.1.7. |
| 37.                      | הזמנה | 15.1   | במסגרת אמות המידה לניקוד האיכות, לא ניתן משקל למורכבות / היקף כספי של המכרזים אותם ליווה המציע והצוות מטעמו. נבקשם לעדכן את קריטריוני הניקוד באופן שיאפשרו לשקלל את יתרונו היחסי של מציע שליווה מכרזים מורכבים בהיקפים גדולים.<br><br>הבקשה נדחית.             |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף  | שאלה   | תשובה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------|-------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 38.                      | הזמנה | 15.1.1 | מוצע, כי בכל הנוגע לאמות המידה לניקוד (להבדיל מתנאי הסף), המונח "רשות ציבורית" יכול גם גופים ציבוריים זרים (כגון מדינות זרות, שגרירויות וכד'), שמטבע הדברים אינם כפופים לחוק חופש המידע אך באופיים הינם דומים לגופים הישראליים המקבילים.                                                                                                |
| 39.                      | הזמנה | 15.1.1 | מוצע, כי בכל הנוגע לאמת המידה הנוגעת למכרזים, יינתן משקל גם להיקף המכרזים, כך שמכרזים שהיקפם הכספי מאות מליונים ומעלה, יקבלו ניקוד גבוה.                                                                                                                                                                                                |
| 40.                      | הזמנה | 15.1.1 | 1. להבהיר שיכולה להיות חפיפה בין הרשויות הציבוריות להן נותן המשרד שירותים בתחום המנהלי/מסחרי לא כולל מכרזים ובתחום המכרזים<br>2. להבהיר כאן או בהסכם השירותים, ביחס לתיאור השירותים המשפטיים הנוספים הניתנים ע"י המציע בתחומים נוספים (קנין רוחני וכו') – כי אלו יינתנו, ככל שיתבקש על ידי המכון, בהתאם לתעריף שחל לגבי הליכי ליטיגציה. |

| תשובה                                                                                                                                                       | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | סעיף                    | מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-----|
| הבקשה נדחית.                                                                                                                                                | ההגדרה של "רשויות ציבוריות" - מבוקש לכלול במסגרתה גם מכללות להכשרת עובדי הוראה שהן מוסדות להשכלה גבוהה. מכללות אלו הינן "מוסד מוכר" לפי חוק המועצה להשכלה גבוהה והן מהוות גם "גוף ציבורי" על פי חוק ותקנות חובת המכרזים. למרות זאת הן אינן מופיעות בקישור שצורף למכרז ביחס לגופים הכפופים לחוק חופש המידע. אין סיבה להחריג אותן מהגדרת "רשויות ציבוריות" בסעיפים הנ"ל ובכך לצמצם שלא לצורך את אפשרויות הניקוד. | 15.1.1<br>אמת<br>מידה 1 | הזמנה                    | 41. |
| ראו תשובה לשאלה 40 לעיל.                                                                                                                                    | האם ניתן לציין את אותו גוף ציבורי במסגרת אמת מידה מס' 1 וגם במסגרת אמת מידה מס' 2, במקרה שהמציע סיפק שירותים משפטיים לאותו גוף בתחום המשפט המסחרי ואו המנהלי וגם בתחום המכרזים?                                                                                                                                                                                                                                | 15.1.1<br>אמת<br>מידה 1 | הזמנה                    | 42. |
| בסעיף 15.1 למסמך ההזמנה, אמת מידה 2, לאחר המילים שבסוגריים "(כהגדרתן בסעיף 3.1.4 להזמנה)" יתווספו המילים "או לגופים הכפופים לחוק חובת המכרזים, תשנ"ב-1992". | ההגדרה של "רשויות ציבוריות" - מבוקש לכלול במסגרתה גם מכללות להכשרת עובדי הוראה שהן מוסדות להשכלה גבוהה. מכללות אלו הינן "מוסד מוכר" לפי חוק המועצה להשכלה גבוהה והן מהוות גם "גוף ציבורי" על פי חוק ותקנות חובת המכרזים.                                                                                                                                                                                       | 15.1.1<br>אמת<br>מידה 2 | הזמנה                    | 43. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף                             | שאלה                                                                                                                                                                                         | תשובה                                                                                   |
|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |                                  | למרות זאת הן אינן מופיעות בקישור שצורף למכרז ביחס לגופים הכפופים לחוק חופש המידע.<br><br>אין סיבה להחריג אותן מהגדרת "רשויות ציבוריות" בסעיפים הנ"ל ובכך לצמצם שלא לצורך את אפשרויות הניקוד. |                                                                                         |
| 44.                      | הזמנה<br>15.1.1<br>אמת<br>מידה 2 | נבקש לתקן, בהתאם לאמור בסעיף 18 לעיל, את אמת המידה כך שתורחב גם לגופים ציבוריים/רשויות מקומיות.                                                                                              | יש לשים לב כי באמת מידה 2 המדובר על <b>רשויות ציבוריות, כהגדרתן בסעיף 3.1.4 להזמנה.</b> |
| 45.                      | הזמנה<br>15.1.1<br>אמת<br>מידה 2 | בהמשך לשאלה מס' 1 לעיל, מתבקש כי גם כאן יתאפשר להציג נסיון במתן שירותים משפטיים בתחום המכרזים ל-2 גופים הכפופים לחוק חובת מכרזים <u>ו/או לתקנות העיריות (מכרזים).</u>                        | ראו תשובה לשאלה 44 לעיל.                                                                |
| 46.                      | הזמנה<br>15.1.1<br>אמת<br>מידה 2 | מבוקש להכיר לצורך ניקוד איכות גם רשויות ציבוריות כהגדרתן במכרז, הכפופות לתקנות העיריות (מכרזים).                                                                                             | ראו תשובה לשאלה 44 לעיל.                                                                |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף                             | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | תשובה                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 47.                      | הזמנה<br>15.1.1<br>אמת<br>מידה 2 | האם ניתן לציין את אותו גוף ציבורי במסגרת אמת מידה מס' 1 וגם במסגרת אמת מידה מס' 2, במקרה שהמציע סיפק שירותים משפטיים לאותו גוף בתחום המשפט המסחרי ואז המנהלי וגם בתחום המכרזים?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ראו תשובה לשאלה 40 לעיל.                                                                                                                                                              |
| 48.                      | הזמנה<br>15.1.1<br>אמת<br>מידה 3 | מבוקש להכיר לצורך ניקוד איכות לפי סעיף זה, במתן ליווי משפטי שוטף של ראש הצוות לדירקטוריון/מועצה של מוסד מתוקצב להשכלה גבוהה.<br><br>משרדנו מעניק ייעוץ משפטי למוסדות מתוקצבים גדולים, לרבות גדולים מאוד, להשכלה גבוהה. מדובר על מוסדות שמחזוריהם נעים בין כ- 150,000,000 ועד 1,500,000,000 ₪ לשנה.<br><br>חלק מהמוסדות אינם תאגיד לפי חוק אחר למעט לפי חוק המועצה להשכלה גבוהה.<br><br>המדובר על גופים המתוקצבים בשיעורים הגבוהים מ-70%, שכפופים לרגולציה קפדנית וחלים עליהם חוקים ספציפיים כגון חוק חובת המכרזים, חוק חופש המידע וכיו"ב. | בסעיף 15.1 להזמנה, באמת מידה 3, לאחר המילים "חברה ממשלתית/תאגיד", יתווספו המילים "או מוסד מתוקצב להשכלה גבוהה שמחזור פעילותו השנתי הממוצע בשנים 2017-2019 עומד על לפחות 50 מיליון ₪". |

| תשובה                    | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | סעיף                    | מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) |     |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-----|
|                          | נוכח האמור, הכרה במוסדות מתוקצבים להשכלה גבוהה (לפחות הגדולים מביניהם) תשרת את תכלית הפרמטר הנבדק באופן המבוקש על-ידי המכון.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                          |     |
| ראו תשובה לשאלה 48 לעיל. | <p>ניקוד ראש הצוות המוצע - מבוקש כי בנוסף לחברה ממשלתית / תאגיד סטטוטורי יינתן ניקוד עבור הנבחן בסעיף זה גם למוסדות להשכלה גבוהה.</p> <p>לטעמנו אין סיבה עניינית להחריגן ובכך לצמצם את אפשרויות הניקוד בהתאם לאמור לעיל.</p> <p>על פי הנחיות רשות החברות הממשלתיות, ובהתאם למצב בפועל, ייעוץ לדירקטוריון חברה ממשלתית (קל וחומר לאסיפה) ניתן ע"י היועם"ש הפנימי של החברה הממשלתית, וממילא לא ע"י יועם"ש חיצוני. התוצאה תהיה צמצום ניקוד זה למקרים נדירים, אם בכלל.</p> | 15.1.1<br>אמת<br>מידה 3 | הזמנה                    | 49. |

| תשובה        | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | סעיף                    | מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) |     |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-----|
| הבקשה נדחית. | <p>במסגרת אמת מידה זו נדרש ניסיון של ראש הצוות בליווי שוטף לדירקטוריון או מועצה של חברה ממשלתית/תאגיד סטטוטורי.</p> <p>אנו סבורים, כי יש לאפשר במסגרת ניקוד אמת מידה זו גם הצגת ניסיון של ראש הצוות בליווי משפטי שוטף לדירקטוריונים של חברות ציבוריות ולדירקטוריונים של בנקים וחברות כרטיסי אשראי, מכיוון שניסיון כאמור רלבנטי מאוד להתנהלות של גוף ציבורי, נוכח העובדה שמדובר ביעוץ משפטי לתאגידים מורכבים ומגוונים הכפופים לרגולציה רבה.</p> <p><b>בהתאם, הוועדה מתבקשת לתקן את הקריטריון לניקוד אמת מידה מספר 3, באופן שיאפשר גם הצגה של ניסיון בליווי שוטף לדירקטוריונים של חברות ציבוריות ולדירקטוריונים של בנקים וחברות כרטיסי אשראי.</b></p> | 15.1.1<br>אמת<br>מידה 3 | הזמנה                    | 50. |
| הבקשה נדחית. | <p>נבקש לתקן, בהתאם לאמור בסעיף 18 לעיל, את אמת המידה כך שתורחב גם לגופים ציבוריים/רשויות מקומיות.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 15.1.1<br>אמת<br>מידה 4 | הזמנה                    | 51. |

| תשובה                                                                         | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                      | סעיף                                      | מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) |     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|-----|
| הבקשה נדחית.                                                                  | על רשויות מקומיות ותאגידים עירוניים (עד להתקנת תקנות ספציפיות עבורם) העונים למונח "רשויות ציבוריות" בהתאם להגדרתו במכרז, חלות תקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987.<br>על כן נבקשכם להוסיף לאחר המילים "לחוק חובת המכרזים, תשנ"ב-1992" את המילים: "או לתקנות העיריות (מכרזים), תשמ"ח-1987". | 15.1.1<br>אמת<br>מידה 4                   | הזמנה                    | .52 |
| השאלה אינה ברורה. באמת מידה 4 נדרש להציג מספר מכרזים בהתאם למבוקש באמת המידה. | האם תתאפשר חפיפה בין הגופים שיוצגו על ידי המציע, לפי סעיפים 3.1.4 ו-3.1.5 למכרז זה?                                                                                                                                                                                                       | 15.1.1<br>אמת<br>מידה 4                   | הזמנה                    | .53 |
| הבקשה נדחית.                                                                  | נבקש אישורכם להגיש המלצה בנוסח זהה לנוסח שנכלל במכרז גם אם ההמלצה ניתנה לגוף אחר (וזאת בשים לב לעובדה כי לאחרונה פורסמו מספר רב של מכרזי ייעוץ משפטי וברשותנו המלצות רבות למניעת צורך בפניה נוספת ללקוחות בנושא זה בפרט בתקופה זו)?                                                       | 15.1.1<br>אמת<br>מידה 6<br>וטופס<br>המלצה | הזמנה                    | .54 |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף                                                                                                | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | תשובה                                                                                                                                                         |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| הזמנה                    | 15.1.1-<br>טבלה<br>מס' 1-<br>ניקוד<br>איכות.<br>אמת<br>מידה 6-<br>המלצות<br>"דרג<br>ניהולי<br>בכיר" | נבקש להבהיר כי בהגדרת "דרג ניהולי בכיר" לצורך מתן המלצות העומדות בתנאים לקבלת ניקוד איכות- ייכלל גם תפקיד של "גזבר מועצה" (בנוסף לראש רשות מקומית ומנכ"ל).<br><u>הסבר לבקשה:</u><br>ברשויות מקומיות בכלל, ובמועצות אזוריות בפרט תפקיד "גזבר המועצה" הוא תפקיד סטטוטורי (הקבוע בחוק) בעל מעמד בכיר דומה לזה של מנכ"ל מועצה או של סמנכ"ל בגוף ציבורי. הואיל וראש רשות ומנכ"ל רשות הם בעלי תפקיד שעשויים להתחלף בתום קדנציה, ייתכנו מצבים בהם הממליץ המתאים שקיבל בפועל את השירותים השוטפים בתקופה הרלבנטית ויכול להעיד עליהם ולתת המלצה לגביהם הוא דווקא גזבר הרשות המכהן. | הבקשה מתקבלת.<br>באמת מידה 6, בהגדרת "דרג ניהולי בכיר" (סעיף 2) יתווסף "גזבר רשות מקומית".<br>כמו כן, בטופס ההמלצה, יתווסף בתפקיד הממליץ "גזבר הרשות המקומית" |
| הזמנה                    | 15.1.1<br>אמת<br>מידה 6                                                                             | האם תתאפשר חפיפה בין הגופים שיוצגו על ידי המציע, לפי סעיפים 3.1.4 ו-3.1.5 למכרז זה?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | השאלה אינה ברורה. אמת מידה 6 עוסקת בהמלצות.                                                                                                                   |

| תשובה        | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | סעיף                    | מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) |     |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-----|
| הבקשה נדחית. | <p>במסגרת אמת מידה זו נדרש להציג המלצות של דרג ניהולי בכיר ברשויות ציבוריות לראש הצוות.</p> <p>אנו סבורים כי יש לאפשר במסגרת ניקוד אמת מידה זו גם הצגת המלצות מחברות ציבוריות, וכן מבנקים וחברות כרטיסי אשראי.</p> <p>לדעתנו פעילות גופים אלה רלבנטית מאוד גם להתנהלות של גוף ציבורי, מכיוון שמדובר בייעוץ משפטי לתאגידים מורכבים ומגוונים הכפופים לרגולציה רבה.</p> <p><b>בהתאם, הוועדה מתבקשת לתקן את הקריטריון לניקוד אמת מידה מספר 6, באופן שיאפשר גם הצגה של המלצה מחברות ציבוריות, מבנקים וחברות כרטיסי אשראי.</b></p> | 15.1.1<br>אמת<br>מידה 6 | הזמנה                    | 57. |
| הבקשה נדחית. | <p>משרדנו מתכוון להגיש הצעה במסגרת המכרז שבנדון.</p> <p>במסגרת הכנת הצעתנו, פנינו אל רשויות ציבוריות להן משרדנו מעניק שירותים משפטיים (מדובר בגופים מהגדולים במשק) בבקשה לקבל המלצות, בהתאם לנוסח המצורף כנספח ט' למסמכי המכרז.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 15.1.1<br>אמת<br>מידה 6 | הזמנה                    | 58. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | תשובה                                                                                                                                                        |
|--------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |      | <p>התשובה הזוהי שקבלנו מכל הגופים אליהם פנינו היא שבהתאם להנחיות המחייבות אותם הם מנועים מלספק המלצות בכתב וכי הם יוכלו לספק המלצות בע"פ בלבד.</p> <p>אנו מניחים שמדובר בבעיה בה נתקלו מציעים נוספים השוקלים להגיש הצעה במסגרת המכרז.</p> <p>בנסיבות אלה, נבקש את אישורכם לכך שנציין את שמות הממליצים ופרטי ההתקשרות עמם בהצעה ואתם תוכלו לפנות אליהם לשם קבלת ההמלצה עצמה, בע"פ.</p> |                                                                                                                                                              |
| הזמנה                    | 16.1 | <p>האמור בסעיף זה סותר את הנאמר בסעיף 10.1.5, לעניין ההצעה הזוהי.</p> <p>האמור רלוונטי גם לסעיף 16.1.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>נראה כי ההפניות לסעיפים שגויות. ככל שמדובר בסעיף 10.5, המדובר בסעיף סטנדרטי במכרזי המכון. ככלל, מנגנון בחירת ההצעה במכרז מפורט בסעיף 16 למסמך ההזמנה.</p> |

59.

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף  | שאלה | תשובה                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------|-------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 60.                      | הזמנה | 16.2 | מבוקש להבהיר כי הוראות סעיף זה כפופות להוראות הדין בענין "עסק בשליטת אישה", דהיינו כי במקרה של שוויון בציון המשוקלל בין שתי הצעות או יותר, יחולו הוראות "עסק בשליטת אישה", ורק אם אלה לא יהיו רלוונטיות יחולו יתר הוראות הסעיף. |
| 61.                      | הזמנה | 18.2 | הבקשה נדחית.                                                                                                                                                                                                                    |
| 62.                      | הזמנה | 18.2 | 1. נבקש לקבל פירוט בדבר ממוצע שעות הייעוץ המשפטי החודשיות שניתנו על ידי היועץ המשפטי של המכון בשנים 2017, 2018 ו-2019.<br>2. נבקש לקבל את פירוט החלוקה לפי תחומי המשפט שיידרשו במסגרת אותן 200 שעות חודשיות.                    |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | תשובה                                                                                                         |
|--------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| הזמנה                    | 18.2 | נבקש להחליף את המילים "לשביעות רצונו המלא של המכון" ו/או "שיקול דעתו הבלעדי", במילים "בהתאם להוראות למכרז זה". שביעות רצון ושיקול דעת הינן אמות מידה סובייקטיביות, בעוד שהסטנדרט הנכון הוא עמידה בהוראות המכרז כי שנקבעו ע"י המכון.                                                                                  | הבקשה נדחית.                                                                                                  |
| הזמנה                    | 18.2 | (1) נבקש למחוק את המילים: "בהתאם לנדרש" ולכתוב במקום את המילים: "בהתאם לאמור בהוראות מכרז זה", כך שהמשפט ייקרא בשלמותו: "ביצוע מטלות ותפקידים משפטים נוספים, בהתאם לאמור בהוראות מכרז זה".<br>(2) נבקש לקבל את מספר השעות המדויק אשר החברה תידרש לספק במסגרת מכרז זה לצורך היערכות החברה למתן השירותים נשוא מכרז זה. | 1. הבקשה נדחית.<br>2. הבקשה נדחית. במסגרת הסעיף נמסר אומדן שאינו מחייב, המכון אינו מתחייב לכל היקף שעות שהוא. |
| הזמנה                    | 18.2 | להבהיר לגבי אומדן השעות החודשי הממוצע, להבהיר שאם תהיה חריגה מהותית מהאומדן הצדדים, מעל או מתחת לאומדן, הצדדי ינהלו מו"מ על התאמת התמורה, ולהגדיר חריגה מהותית כחריגה של 20% ומעלה בהמשך תקופה של 3 חודשים רצופים, או לחילופין שלמשרד תהיה זכות לבטל את ההתקשרות עם המכון במקרה כזה                                  | הבקשה נדחית.                                                                                                  |

| תשובה                                                                                                                                                                                                 | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | סעיף   | מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------|-----|
| הבקשה נדחית.<br>מבדיקה חוזרת שנערכה על ידי המכון ביחס לשנים 2019-2020, לא נמצאה חריגה משמעותית של שעות, ביחס לאומדן המצוין בהזמנה. בכל מקרה, המדובר באומדן בלבד, ייתכנו יותר שעות או פחות שעות בפועל. | על סמך ניסיון העבר במתן השירותים למכון וינגייט, ישנם לעיתים חודשים שבהם ההיקף החודשי של השירותים המשפטיים השוטפים חורג באופן משמעותי מ-200 שעות, ובמקרים מסוימים אף בכ-50%. נבקש הבהרה האם גם במקרים של חריגה משמעותית מההיקף המוערך בהזמנה, התמורה בגין השירותים תהיה זהה.                                                                                                                         | 18.2   | הזמנה                    | .66 |
| הבקשה נדחית. במסגרת הסעיף האמור ניתן המידע הידוע בשלב זה למכון.                                                                                                                                       | הסעיף קובע נוכחות של ראש הצוות/חבר הצוות בישיבות מועצה (אחת לחודש), בוועדת מכרזים (אחת לשבוע), נוכחות במכון (יום עד יומיים בהיקף של כחמש שעות בכל פעם) וכן בכל ישיבה ופגישה כפי שיידרש על ידי המכון.<br>נבקש לקבל הערכה של מספר שעות הנוכחות החודשיות המוערכות שיידרשו במכון.<br>כמו כן נבקש לקבל הבהרה האם כל נוכחות הנה פיזית או שתתאפשר גם נוכחות באמצעות אמצעים אחרים (שיחות ועידה, ZOOM וכו'). | 18.2.1 | הזמנה                    | .67 |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף            | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                   | תשובה                                                                                                                                              |
|--------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| הזמנה                    | 18.3            | נבקש להחליף את המילים "לשביעות רצונו המלא של המכון" ו/או "שיקול דעתו הבלעדי", במילים "בהתאם להוראות למכרז זה". שביעות רצון ושיקול דעת הינן אמות מידה סובייקטיביות, בעוד שהסטנדרט הנכון הוא עמידה בהוראות המכרז כי שנקבעו ע"י המכון.                                    | הבקשה נדחית.                                                                                                                                       |
| הזמנה                    | 18.3            | נבקש למחוק את המילה "לרבות", כך שהמשפט ייקרא בשלמותו "מבלי לגרוע מכל הוראה אחרת בהסכם, מובהר כי המכון שומר לעצמו את הזכות לגרוע או להוסיף לתכולת העבודה המפורטת במסמכי המכרז ובחלק זה, כל פעולה נוספת המהווה על פי טיבה וטבעה או על פי הנוהג חלק בלתי נפרד מהשירותים". | הבקשה נדחית.                                                                                                                                       |
| הזמנה                    | נספחים-<br>כללי | נבקשכם לקבל את הנספחים המיועדים למילוי הניסיון (תנאי סף ואיכות) בקובץ word.                                                                                                                                                                                            | מצ"ב קבצי וורד של נספחים ד'-ה' להזמנה. ניתן להוסיף שורות ככל שנדרש, אולם אין לשנות או למחוק כל פרט אחר בנספח. שינוי כאמור עלול לגרום לפסילת ההצעה. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף              | שאלה | תשובה                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------|-------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 71.                      | הזמנה-<br>נספח ב' | 4    | נבקש לשנות את מניין הימים לימי עסקים במקום ימים קלנדריים, כך שהמשפט ייקרא: "לאחר קבלת הודעת הזכייה, יהיו לזוכה 5 ימי עסקים ("המועד הקובע") להעביר כל מסמך ואישור שנדרש על פי ההסכם, לרבות ערבות או ביטוח, אם נדרשו בהסכם".                             |
| 72.                      | הזמנה-<br>נספח ב' | 5.2  | נבקש למחוק את המילה "הצעתה" ולכתוב במקום "הצעה".<br>הבקשה מתקבלת.<br>במקום המילה "הצעתה" תצוין המילה "הצעה".                                                                                                                                           |
| 73.                      | הזמנה-<br>נספח ב' | 5.7  | נבקש למחוק את המילים "לפי שיקול דעתו הבלעדי" ולהחליף במילים "בהתאם להוראות מכרז זה".<br>הבקשה נדחית.                                                                                                                                                   |
| 74.                      | הזמנה-<br>נספח ב' | 5.7  | נבקש להחליף את המילים "לשביעות רצונו המלא של המכון" ו/או "שיקול דעתו הבלעדי", במילים "בהתאם להוראות למכרז זה".<br>שביעות רצון ושיקול דעת הינן אמות מידה סובייקטיביות, בעוד שהסטנדרט הנכון הוא עמידה בהוראות המכרז כי שנקבעו ע"י המכון.<br>הבקשה נדחית. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם)                    | סעיף         | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | תשובה                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 75.<br>הזמנה –<br>נספח ב'1<br>הצעת<br>המחיר | שכ"ט<br>שעתי | נבקשכם להשוות בין השכר השעתי לשותף לשכר השעתי לעו"ד כפי שנהוג ומעוגן בחוזר רשות החברות הממשלתיות.                                                                                                                                                                                                                                                                      | הבקשה נדחית.                                                                                                                                                                             |
| 76.<br>הזמנה-<br>נספח ד'                    | 5            | (1) במסגרת הסעיף ניתן להרחיב לגבי ארבעה גופים בלבד, ככל והמציע מעוניין להרחיב לגבי מספר נוסף של גופים, כיצד הוא יכול לעשות זאת?<br>(2) במסגרת הסעיף ניתן לציין לגבי כל אחד מהגופים המפורטים, האם הוא כפוף לחוק חובת המכרזים או לאו. אשר על כן, האם ניתן לפרט במסגרת סעיף זה אודות גוף אשר אינו כפוף לחוק? האם דרישת הכפיפות לחוק בסעיפים 3.1.4 ו-3.1.5 היא אופציונלית? | (1) ראו תשובה לשאלה 70 לעיל.<br>(2) דרישת תנאי הסף בסעיף 3.1.5 היא שהגופים יהיו כפופים לחוק חובת המכרזים, ולכן יש לציין האם הגוף המצוין כפוף לחוק זה. במסגרת סעיף 3.1.4 אין דרישה כאמור. |
| 77.<br>הזמנה-<br>נספח ד'                    | 2            | אנא הבהירו כי במקומות שבהם נדרש לציין את התקציב השנתי של רשות ציבורית, ניתן לציין רק שהתקציב הוא מעל התקציב הנדרש בהזמנה.                                                                                                                                                                                                                                              | ניתן לציין את המבוקש, כל עוד עונה על הנדרש.                                                                                                                                              |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף              | שאלה              | תשובה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 78.                      | הזמנה-<br>נספח ה' | 1                 | ניתן לציין את המבוקש, כל עוד עונה על הנדרש.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 79.                      | הזמנה-<br>נספח ט' | כללי              | הבקשה נדחית.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 80.                      | הסכם              | והואיל,<br>עמוד 1 | <p>(1) נבקש למחוק את המילים "כל דין" ולהחליפן במילים "הדין החל"; המציע מחויב לדין החל עליו ולא להוראות כל דין.</p> <p>האמור רלוונטי גם לסעיף 3.3, סעיף 3.3.3, סעיף 4.1 וסעיף 13.6.</p> <p>(2) נבקש להחליף את המילה: "חוזה" במילה: "הסכם".</p> <p>האמור רלוונטי גם לסעיף 2, סעיפים 4.1-4.6, סעיף 6.2, סעיף 6.4, סעיף 7.2, סעיף 7.3, סעיף 7.6, סעיף 10.3, סעיפים 13.2-13.4, סעיף 13.6, סעיף 14.2, סעיפים 15.1-15.4, סעיף 16.4 וסעיפים 2.3 ו-13 לנספח ג' – ביטוח.</p> |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף  | שאלה                                                                                                                                                    | תשובה        |
|--------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 81.                      | 3.3.1 | נבקשכם כי ביטול ההסכם ייעשה לאחר שתינתן למשרד התראה בכתב בת שלושה ימים לתיקון ההפרה היסודית וזו לא תותקן בתוך המועד האמור.                              | הבקשה נדחית. |
| 82.                      | 3.5   | נבקש כי הסעיף יהיה הדדי.                                                                                                                                | הבקשה נדחית. |
| 83.                      | 3.5   | נבקש למחוק את המילים "לפי שיקול דעתו הבלעדי" ולהחליפן במילים "בהתאם להוראות מכרז זה".                                                                   | הבקשה נדחית. |
| 84.                      | 3.5   | בשים לב לאופי השירותים, מבוקש להפוך את הסעיף להדדי, כך שלכל צד תהיה אפשרות להביא את ההסכם לסיום באמצעות מתן הודעה מוקדמת 60 ימים מראש.                  | הבקשה נדחית. |
| 85.                      | 3.6   | נבקש כי הפסקה כאמור תיעשה לאחר מתן התראה מראש בת 30 ימים למשרד ומטעמים סבירים.                                                                          | הבקשה נדחית. |
| 86.                      | 3.6   | נבקש כי בטרם הפסקת הטיפול ומתן השירותים על ידי המשרד, תינתן למשרד הודעה מוקדמת בת 30 ימים וזכות טיעון בפני המכון בדבר הפסקת הטיפול ומתן השירותים כאמור. | הבקשה נדחית. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                               | תשובה                                                                                    |
|--------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| הסכם                     | 3.7  | נבקש להוסיף את המילה: "למכון" לאחר המילה: "המשרד", כך שהמשפט יקרא בשלמותו: "היה ותסתיים ההתקשרות של המכון עם המשרד, או יופסק טיפול של המשרד בעניין כזה או אחר, יעביר המשרד למכון מידע עדכני מלא ומפורט אודות הטיפול בכל עניין בו הופסק הטיפול וכן את כל החומר והמסמכים בעניין זה". | הבקשה מתקבלת חלקית. לאחר המילים "יעביר המשרד" יתווספו המילים "למכון או למי שהמכון ינחה". |
| הסכם                     | 4.7  | נבקש כי בטרם הפסקת הטיפול ומתן השירותים על ידי המשרד, תינתן למשרד הודעה מוקדמת בת 30 ימים וזכות טיעון בפני המכון בדבר הפסקת הטיפול ומתן השירותים כאמור.                                                                                                                            | הבקשה נדחית.                                                                             |
| הסכם                     | 5.2  | נבקש להחליף את המילים: "כל הדרוש", במילים: "מאמץ סביר", כך שהמשפט יקרא באופן הבא: "... והמשרד יעשה מאמץ סביר על מנת לקבל...".                                                                                                                                                      | הבקשה מתקבלת. במקום המילים "כל הדרוש" יצוינו המילים "מאמץ סביר".                         |
| הסכם                     | 6.7  | נבקש להחליף את המילים: "על ידי המכון ללא תנאי" במילים: "על פי דין", כך שהמשפט יקרא: "...ובאופן שיידרש לכך על פי דין...".                                                                                                                                                           | הבקשה נדחית.                                                                             |
| הסכם                     | 6.9  | נבקש למחוק את המילים "לפי שיקול דעתו הבלעדי" ולהחליפן במילים "בהתאם להוראות מכרז זה".                                                                                                                                                                                              | הבקשה נדחית.                                                                             |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף  | שאלה                                                                                                                                                                           | תשובה                                                                                                          |
|--------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| הסכם                     | 7.2   | נבקש להחליף את המילה: "בכל", במילה "במהלך", כך שהמשפט יקרא "זמינים לפניו המכון בשעות העבודה, במהלך ימי העבודה".                                                                | הבקשה מתקבלת. במקום המילים "בכל שעות העבודה, בכל ימי העבודה" יופיעו המילים "בכל שעות העבודה במהלך ימי העבודה". |
| הסכם                     | 7.5   | נבקש למחוק את המילים "לפי שיקול דעתו הבלעדי" ולהחליף במילים "בהתאם להוראות מכרז זה".                                                                                           | הבקשה נדחית.                                                                                                   |
| הסכם                     | 8.2.2 | נבקש לקבל את מספר השעות המדויק אשר המשרד יידרש לספק במסגרת מכרז זה לצורך היערכות החברה למתן השירותים נשוא מכרז זה.                                                             | הבקשה נדחית.                                                                                                   |
| הסכם                     | 8.2.3 | נבקש להוסיף את המילים: "אלא אם הוסכם אחרת מראש על ידי המכון", לאחר המילה: "המשרד", כך שהמשפט יקרא באופן הבא: "...יהיו על חשבון המשרד, אלא אם הוסכם אחרת מראש על ידי המכון...". | השאלה אינה ברורה. המילים האמורות אינן מצוינות בסעיף.                                                           |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף | שאלה                                                                                                                                                                                       | תשובה        |
|--------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| הסכם                     | 8.5  | נהוג כי הוצאות מסוימות אינן נכללות במחיר הריטיינר – כגון: נסיעות, הדפסות, צילומים וכו'.<br>נבקשכם לסייג את הסעיף כך שהוצאה העולה על 1,000 ₪ ותאושר מראש על ידי המכון תשולם בנוסף לריטיינר. | הבקשה נדחית. |
| הסכם                     | 10.1 | מבוקש להוסיף את המילים "על-פי דין" לאחר המילים "המשרד יהיה אחראי".<br>מבוקש למחוק את המילים "תוך כדי או" שלאחר המילים "אובדן או נזק שיגרמו".<br>מבוקש למחוק את המילים "או עקיפה".          | הבקשה נדחית. |
| הסכם                     | 10.1 | במקום המילה "שיגרמו" נבקש כי ייכתב "שיוכח כי נגרמו".                                                                                                                                       | הבקשה נדחית. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | תשובה        |
|--------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| הסכם                     | 10.1 | נבקש לקבוע ולהבהיר שעל אף האמור בכל מקום אחר, המשרד (וכל מי מטעמו) יישא באחריות לנזק ו/או אובדן ו/או פגיעה ישירים בלבד, ולא יישא באחריות לכל נזק ו/או מחדל עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למכון, או למי מטעמו או לצד שלישי כלשהו, לרבות אובדן הכנסה, אובדן נתונים, עלויות השבתה, הפסד רווח או פגיעה במוניטין. המשרד לא יהיה אחראי לנזק שייגרם כתוצאה מהוראה של המכון, או כתוצאה מכל מעשה או מחדל של מי מטעמו. האמור רלוונטי גם לסעיף 10.4, סעיף 10.5.2, סעיף 10.6, סעיפים 7 ו-14 לנספח ג' – ביטוח. | הבקשה נדחית. |
| הסכם                     | 10.1 | לגבי סעיף 10.1 - להבהיר שיחול רק במקרה של רשלנות המשרד לגבי סעיף 10.4 – להבהיר שיחול במקרים שקיימת אחריות לפי סעיף 10.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | הבקשה נדחית. |
| הסכם                     | 10.2 | נבקש להחליף את המילה "הדרושים", במילה "הסבירים", כך שהמשפט ייקרא באופן הבא: "...המשרד ינקוט את כל האמצעים הסבירים...".                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | הבקשה נדחית. |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף | שאלה | תשובה                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 102.                     | הסכם | 10.3 | מבוקש להוסיף את המילים : "על-פי דין או" לאחר המילים :<br>"למעט אם חובה כאמור מוטלת על המכון".                                                                                                                                                      |
| 103.                     | הסכם | 10.4 | מבוקש להוסיף בסוף הסעיף את המילים : "שיפוי לפי סעיף זה<br>מותנה בהודעה על קיומה של תביעה ומתן הזדמנות נאותה<br>להתגונן הפניה. המכון לא יתפשר ללא הסכמת המשרד".                                                                                     |
| 104.                     | הסכם | 10.4 | במקום המילה "שיגרמו" נבקש כי ייכתב "שיוכח כי נגרמו".                                                                                                                                                                                               |
| 105.                     | הסכם | 10.4 | (1) נבקש להבהיר כי לא יוטלו על המשרד פיצויים מוסכמים בגין<br>נסיבות שאינן תלויות בו, ובכלל זה בגין נסיבות התלויות במכון<br>ו/או מי מטעמו או בכח עליון.<br>האמור רלוונטי גם לסעיף 8 לנספח ג – ביטוח.<br>(2) נבקש להוסיף את המילה "סביר" בסוף המשפט. |
| 106.                     | הסכם | 10.5 | נבקש להוסיף את תתי הסעיפים הבאים :<br>10.5.3 המכון יאפשר למשרד לנהל את הגנתו על חשבונו.<br>10.5.4 המכון לא יתפשר בתביעה הנוגעת למשרד ללא קבלת אישור<br>מראש מאת המשרד.                                                                             |
|                          |      |      | יתווסף ס"ק 10.5.3 כדלקמן : "המכון יאפשר למשרד לנהל את<br>הגנתו על חשבונו של המשרד".<br>ביחס לסעיף 10.5.4 – הבקשה נדחית.                                                                                                                            |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף   | שאלה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | תשובה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 107.                     | 10.5.1 | נבקש למחוק את המילים "לפי שיקול דעתו הבלעדי" ולהחליפן במילים "בהתאם להוראות מכרז זה".                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | הבקשה נדחת.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 108.                     | 12.2   | נבקש להחריג מהגדרת "מידע סודי" את הבאים: (א) מידע שפותח באופן עצמאי ע"י המשרד או מי מטעמו, ללא הסתמכות על מידע סודי של המכון; (ב) מידע שיוצר על ידי המשרד או מי מטעמו במסגרת השירותים ואשר הינו גנרי או כללי, לרבות ידע מקצועי, שיטות עבודה, מתודולוגיה, know-how וכיוצא באלה, ואינו מכיל מידע סודי אשר הועבר על ידי המכון; (ג) מידע שהיה מצוי בחזקתו של המשרד קודם לגילוי ע"י המכון; (ד) מידע שנמסר למשרד על ידי צד ג' ללא הפרת חובת סודיות; (ה) מידע שהינו בנחלת הכלל במועד גילוי או שהפך נחלת הכלל שלא עקב הפרת חובת סודיות על ידי המשרד.<br><br>האמור רלוונטי גם לסעיף 2 לנספח ד' – הצהרת סודיות. | בסיפא הסעיף יתווספו המילים "לעניין סעיף זה "מידע סודי" – למעט מידע שהינו בנחלת הכלל במועד גילוי או שהפך נחלת הכלל שלא עקב הפרת חובת סודיות כאמור בסעיף זה על ידי המשרד".<br><br>בנספח ד' להסכם – הצהרת סודיות, בסיפא סעיף 2, יתווספו המילים: "או על מידע שהינו בנחלת הכלל במועד גילוי או שהפך לנחלת הכלל שלא עקב הפרת חובת סודיות כאמור בנספח זה על ידי המשרד". |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף | שאלה       | תשובה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------|------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 109.                     | הסכם | 14.        | <p>(1) נבקש להבהיר כי ההתחייבות למניעת ניגוד עניינים חלה על עובדי המשרד ולא על המשרד עצמו (שאחרת בניגוד למקרה של מידור עובדי המשרד, התחייבות כזו מצד המשרד עצמו עשויה אף להיחשב הסדר כובל); לחילופין, יש להבהיר כי שירותים שנותן המשרד או כל גוף קשור בו, מסוג השירותים הניתנים לפי מכרז זה, לכל צד שלישי, אינם בבחינת ניגוד עניינים, ובלבד שאין שימוש בחומר סודי של החברה.</p> <p>(2) נבקש כי תוענק למשרד אפשרות לתקן את ניגוד העניינים ו/או פוטנציאל לניגוד עניינים, בטרם המכון יבטל את זכייתו במכרז/ התקשרותה עמו.</p> |
| 110.                     | הסכם | 15.1       | <p>הבקשה מתקבלת.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 111.                     | הסכם | 15.1, 15.3 | <p>נבקש להוסיף את המילים הבאות לסוף המשפט: "למעט מידע הנוגע ל- ו/או של המשרד המציע".</p> <p>הוראות הקנין הרוחני בסעיפים אלה, פחות מתאימות לענף עריכת הדין בו מקובל כי המוניטין של עורך הדין נצמד למסמכים ולהיפך. מבוקש איפוא לקבוע כי למשרד תהיה זכות שימוש בלתי חוזרת במסמכים שהוא ערך.</p>                                                                                                                                                                                                                              |

| מסמך<br>(הזמנה/<br>הסכם) | סעיף | שאלה | תשובה                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 112.                     | הסכם | 15.4 | נבקש להחריג מסעיף זה מידע שהמשרד מחויב לגלות על פי דין.<br>בסיפא הסעיף יתווספו המילים "למעט מידע שהמשרד מחויב לגלות על פי דין או כחלק מתן השירותים על פי חוזה זה".                                                                                                                                                         |
| 113.                     | הסכם | 15.6 | מבוקש להוסיף בסיפא של הסעיף: "ולמעט עותק הנדרש למשרד לצרכי ארכיון או מעקב ובקרה על ביצוע התחייבויותיו על פי ההסכם, או עותקים הנשמרים באופן אוטומטי במערכות הגיבוי של המשרד".<br>הבקשה מתקבלת חלקית. בסיפא הסעיף יתווספו המילים "למעט עותק הנדרש למשרד לצרכי ארכיון/תיעוד או מעקב ובקרה על ביצוע התחייבויותיו על פי ההסכם". |
| 114.                     | הסכם | 15.6 | להבהיר שכפוף לחובות שחלות על עורכי דין לפי הדין ולשמירת עותקים לשם תיעוד<br>ראו תשובה לשאלה 113 לעיל.                                                                                                                                                                                                                      |
| 115.                     | הסכם | 16.4 | נבקש כי כל קיזוז כאמור יעשה לאחר הודעה מראש של 30 יום למשרד ומתן זכות טיעון למשרד וכי קיזוז כאמור יהיה בגין סכומים קצובים בלבד, בהתאם להוראות חוק החוזים (חלק כללי), התשל"ג-1973 מכוח הסכם זה בלבד.<br>הבקשה מתקבלת חלקית. קיזוז כאמור יעשה לאחר הודעה מראש של 10 ימים.                                                    |

בכבוד רב,

מכון וינגייט- המכון הלאומי למצוינות בספורט